

A COMPLETE SET OF BIOGRAPHIES ON AMERICAN PRESIDENTS

美国总统全传

杰拉尔德·福特

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国总统全传

杰拉尔德·福特

主编：李富明 马建臣 赵朝

杰拉尔德·福特

全名：Gerald Rudolph Ford, Jr

生卒：1913. 7. 14—

任期：1974. 8. 9—1977. 1. 20

出身：商人

学历：大学（耶鲁）

职业：律师

党派：共和党

职务：国会众议员，副总统

夫人：伊丽莎白·安妮·布卢默

子女：3子1女

著作：《医治创伤时期》（1979）

名言：我相信一个真理，就是使政府团结一致的那种凝聚力不仅使我们的政府齐心协力，而且使文明世界本身齐心协力。这种粘合剂，尽管受到拉扯，在国内和国外都是不可摧毁的。在我作为总统所采取的一切公开的和私下的行动中，我希望遵循我的坦率和公正的本能，因为我坚信，正直归根结底是最好的政策。

一、家教严谨 橄榄球星

1913年7月14日，杰拉尔德·鲁道夫·福特出生于内布拉斯加州奥马哈的一个商人家庭。父亲叫莱斯利·林奇·金，是个羊毛商，1912年与多罗西·加德纳结婚，次年，加德纳生下了小福特。作为一个商人家庭，莱斯利·金非常富有，然而，物质上的富有并未给这个小家庭带来多少幸福，也不知什么原因，两年后家庭就破裂了，小福特离开生父随同母亲生活。

金夫人是个很要强的女人，忍受着离婚后的痛苦来到了密执安州大瀑布附近，同自己的父母居住在一起，令她感到安慰的是，那里还有许多朋友，生活起来也比较方便。事过不久，金夫人又遇到一位令她喜欢的油漆商——杰拉尔德·福特，随后，两人就结了婚。老福特十分喜欢金夫人带来的小儿子，于是通过法律手续将他收为养子，改名为小杰拉尔德·福特，即我们今天所称道的名字。从此，小福特便在这位油漆商人家中开始了自己的人生旅途。

油漆商的家起初并不很富裕，他只是一位推销员，在大拉皮兹木材加工公司供职的老福特是位有能力的商人，1929年，他自己开办了一家油漆公司。1929年到1933年，正是席卷整个资本主义世界的经济大危机时期，老福特却设法使自己的公司在大萧条时期不负债，并随着经济的复苏而适度繁荣。他在政治上也比较活跃，这一切对小福特都产生了深远的影响。特别是在为人方面，福特总统曾回忆他的继父是个不会做坏事的正直的商人。这同他的生父莱斯利·林奇·金形成鲜明的对照。莱斯利·金是

个重利轻别离的商人，不但对妻子态度不好，而且对小福特也不念父子之情。根据小福特的回忆，他只见到生父莱斯利·金两次。一次是小福特 17 岁时，他正在大拉皮兹的一家餐馆工作，当他正端着汉堡牛排为顾客上饭时，一个人走了进来，自称是莱斯利·金，之后，两人同进了午餐，谈话却十分尴尬。很显然，小福特十分厌恶这位势利的生父，甚至真想站起身来痛骂金一顿，因为他从前从未看望过儿子，但小福特还是忍住了冲动。饭后，金又偷偷塞给小福特 25 美元，驾着一辆闪闪发光的林肯牌新轿车回怀俄明州去了。后来，小福特在耶鲁大学念书时，金又来看望过一次，但福特回忆说，这对他的影响都不明显。

小福特的童年时代，家里的境况并不太好，特别是 1929 年—1933 年的经济危机期间，日子也不是太好过，小福特和他的几位弟兄都参加了体力劳动，或在家中帮助继父制造油漆，或外出做帮工。小福特是个活泼、勤奋、健壮的孩子，他不但在餐馆里干零活，而且还照看煤炉、修剪草坪和洗碗碟。一直到经济状况好转，他们一家才从大瀑布的老区迁居到有钱人居住的东郊区。那时，他们一家人的生活还是比较有趣的，福特同他们一道到密执安湖旁的奥塔瓦滩度假，到佩雷马克特河的南小州去钓鱼。

在福特的家庭中，父亲是绝对的、最后的权威，并且是餐桌上的不拘形式的独裁者。据说，福特家的生活有不少是围着那张餐桌进行的。那是一张椭圆形的、坚固的大红木桌子，是瀑布城里一家古老的伯基和盖伊家具公司制造的，而就那张看似平常的桌子，却给福特的每一位弟兄都留下了终生难忘的印象。老福特有一条极严的家规，即“吃完你盘子里的东西”，否则就得坐到

睡觉的时候。另外，老福特从不对子女们放纵，对其四个儿子有三个明确要求：努力工作，有所作为；说话老实；吃饭准时。据此，虽说家中有佣人，孩子们都得干家务活。由此，福特从小就养成了吃苦耐劳、办事认真严谨的作风。孩子们中有谁违犯了家规，老福特会毫不留情的进行惩罚，有次小汤姆吃饭来迟了，为逃避惩罚他编造了一个站不住脚的理由，结果被老福特按住屁股打了一顿，连尺子都打断了。不过，在大事情上，老福特对孩子们特别关心，尽量让他们做出点成绩来。他的一个儿子理查德断言说，父亲实际上指导了他们选择各自的职业。

有一次，小福特却不慎烧毁了自己的小汽车，这令他十分伤心。1930年一个寒冷的夜晚，他像许多有小汽车的人那样把一条毯子盖在了车头上，但是他没有把毯子盖在水箱和引擎盖上，而是拉开了引擎盖把毯子直接放在了上面。结果，过于烫热的引擎点燃了毛毯，福特的小汽车浓烟滚滚，待到救火人员赶到，火势已不可控制，很快就剩下了一个空壳。做梦也没想到，老福特却表现得非常沉静，还劝慰小福特说：“孩子，不要难过。”没有了小汽车，福特只好乘车去上学，路途中要花费很多时间，小福特就在车上看书。虽说发生了小汽车悲剧，老福特却毫不犹豫的利用大家对福特名声的信任来促进他的油漆生意——那时，小福特打橄榄球已小有声望。

福特在读中学时、也就是他十几岁时就迷上了橄榄球，橄榄球使他受到了公众的注意，也成为对福特一生影响最大的事情之一，由此，他获得了接受大学教育和取得法律学士学位的机会，还增强了追求贝蒂·布卢默的地位。根据他的一位同学的回忆，福特与其他中学生运动员不同，他不太善于交际，也不喜欢到处

乱跑，也不爱开玩笑，但总是把橄榄球打得很好，再加上他是位身材高大、很有威严的人，很快就成了学校里有名的运动健将，并且很快在全市出了名。那时，橄榄球在大瀑布城人心中的地位非常重要，因为当时能同它竞争的娱乐比现在少得多，既没有电视机，又没有众多的体育比赛，对许多人来说，社会活动就是在星期六下午观看橄榄球比赛后再随便做点什么事。因此，通过橄榄球，小福特很快在人们心目中树立起了自己比较完美的形象。

中学阶段的福特不但能把球打得很好，学习成绩也相当出色。虽说他不太爱与女同学打交道，但确实有许多女同学对他有所垂青。同学们称福特为杰里，直到今天，除了正式签名外，他仍然沿用这个名字。

1931年，福特中学毕业，球队教练格廷斯为这位可爱的球员争取到一笔奖学金，使他能够进入安阿伯市的密执安大学，去学习政治学和经济学。不过，在大学期间，引人注目的不是福特的学习成绩，而仍然是其驰骋球场的才能，以致于他日后在描述某一场面时，还经常使用一些球场术语。

福特不仅醉心于橄榄球，而且在打球生涯中表现出了其品质中尤为可贵的一面，即对朋友的绝对忠诚。有一次密执安大学校友返校，一位1934届的前橄榄球队员在赛前的一个晚上狂欢过度。比赛那天早上，福特把他从床上拖起，让他喝了浓咖啡，进行了淋浴，然后和另一位同学共同把他搀到了运动场。不料在运动场门口碰到了密执安大学校长哈伦·哈彻，福特不慌不忙的向校长问了好，并谨慎的介绍道：“这是我的好朋友。”可是那人还不知是怎么回事。后来有人问福特，为什么那样热心的把一位醉鬼拖去比赛。他简单的回答说：“他是我最好的朋友之一。”

多年后，福特还略带感慨的证实了这一故事，并再次坚持认为：“一个人不能把朋友丢掉。”福特这种可贵的品质，为他日后的政治生涯也打下了良好的基础。在他与尼克松在众议院的长期交往中，得到了尼克松的深切信任，所以，当尼克松在物色副总统人选时并没有考虑许多人，而是很快看中了福特。

1935年春天，福特从密执安大学毕业，获得文学士学位。此时，福特对法律产生了浓郁的兴趣，并想到该校法学院深造，但没有如愿以偿。正在福特因经济状况不佳而为难时，好机会再次光临，耶鲁大学的橄榄球和拳击教练来到密执安州想物色一名助手。这可是一个专职全薪的职位，福特非常爽快地答应了，还说：“我看到这是一个可以同时实现两个梦想的好机会——既不脱离橄榄球活动，又能在那里实现几年来想进法学院的梦想。”但福特对于拳击知识近于零，只是在基督教青年会学过一点，他说为了2400美元的薪金，只好“哄弄耶鲁的新生”了。不过，福特做事是比较认真的，在被选中作教练后，他马上到前业余冠军斯坦利·列凡多斯基那里去进修了。后来，福特还说：“那时，我在耶鲁参加轻量级拳击，并担任重量级的教练。”

此时的福特才20多岁，年轻气盛，其个人主义意识很快随着他的高超的技术而发展起来，不论打网球、高尔夫球、橄榄球，或者干其它什么事，总是求胜心切，甚至这种求胜心发展得过了头。老福特看到这种苗头后，感到有些不安，于是想寻机会来教训一下这位初生之犊，并同迪克作了事先的计划。放假后，福特回家了，老福特先是把他夸奖了一通，并让他邀请迪克打一场高尔夫球，并让他以大哥的身份同迪克谈一谈运动员应有的精神，谈一谈为了打球而打球。福特非常欢快的去做了，打起球来也洋

洋得意，凭着他原来的橄榄球技术基础，在打前 16 个球洞时，福特一直非常顺利。但是，在打第 17 个球洞时，福特遇到了困难，他怎么也打不中那个球。第一次打轻了，球从当时用的沙堆球座滚了几英尺远；第二次完全打空了；第三下，球成 90°方向向旁边飞去了；直到第四下，才击中目标。然后，福特把发他的球棒和沙箱一道扎好。忽然，福特意识到刚才这场球赛另有奥秘，于是，他慢慢回过头来面向弟弟迪克，而此时的迪克已是笑得腰都弯了，福特也禁不住哈哈大笑起来，边笑边喘气边说：“懂得我的意思了吗？没有人总会赢的。”结果，老福特的办法使小福特大受其益，此事后来也成为全家所喜爱的一个笑料。

但是，老福特并不希望儿子到耶鲁大学去当教练，他认为干这一行没有什么前途可言，迟早会有倒霉的那一刻。然而，福特却说倒霉是暂时的，并且耶鲁大学本身就有一所很好的法学院，附近还有另一所法学院，即纽约哥伦比亚大学法学院，到耶鲁大学去正是学习法律的好机会，至此，老福特才答应了儿子的选择。1935 年 9 月，福特来到康涅狄格州纽黑文的耶鲁大学。刚一到达，福特就试图说服法学院的教授们同意他一边工作一边听课，几经努力，教授们才答应他在试读的基础上，利用工作业余时间旁听一些课程，三年后才可能进修两门课程。系主任还告诉他说，法学院的学生中有三分之二以上都是法埃·贝塔·卡帕荣誉学会的会员。很显然，法学院的领导们对这位来自密执安州的年轻运动员的才智是持怀疑态度的，因为法埃·贝塔·卡帕荣誉学会是美国大学生荣誉学会中历史最老的组织，创立于 1776 年，大学优等生才能获得该会会员资格。为了消除他们的疑虑，福特告诉他们说：“如果分数好，我就念下去；如果不行，我

就退学。”于是，在担任拳击教练并教低年级橄榄球队如何拦阻和擒抱的第一年中，他又挑起了正常学生一半课程的担子，结果，成绩不错，以平均分数保持“B”，属于班级中三分之一优等生之列，系领导们为此也大吃一惊，在这三分之一优等生之中，包括诸如最高法院首席法官波特·斯图尔特、国务卿赛勒斯·万斯与和平队长萨金特·施赖弗等未来的名人。其中，福特学得最好的课程是法律伦理学，由此获准继续读完其它全部课程。

在耶鲁大学期间，福特不但读书用功，而且积极参加其中一些有益的社会活动。特别是社交活动。他同一位篮球教练合住一间宿舍，并经常在周六晚上去纽约参加社交活动。除此之外，福特还做过其它事情。1936年暑假期间，他在黄石国家公园充当公园护林员，给熊喂食和给游客指路，还一度当过男模特儿。1941年福特以优异成绩从耶鲁大学毕业，获法学学士学位。同年6月，被密执安律师公会接纳。

在耶鲁的经历，对福特日后政界和商界中的发迹至关重要，它使福特从落后闭塞的中西部农业地区步入东部沿海的繁荣世界，大开眼界，并结识了许多政界名流和学者，同学中有许多人成为法律界、政界、商界中的显赫人物。

二、战火洗礼 当选议员

1941年6月，福特取得了密执安州的律师资格，回到大瀑布城后，他与好朋友菲利普·布肯合伙开设了一家律师事务所。可是万事开头难，很少人愿意把自己的法律问题委托给刚走出校门的年轻律师，他们陷入了尴尬境地。不久，珍珠港事件爆发，

福特萌生了参军的念头。

1942年4月20日，福特走进了军营，在“金枪鱼计划”下直接被授予海军少尉军衔，当上了海军航空兵的体育教官，这是一个轻松的岸上差事，福特对此不太满足，通过一些途径几次向上级写信要求去海上执勤，以便有机会到前线去同日本海军交火。12个月后，福特获准调到诺福克海军站，接受了短期的射击训练后又被派往新泽西州的康登，然后到了轻型航空母舰“蒙特里号”上任职，仍担任体育训练指导，并兼任助理领航官，不久随同该舰驶向太平洋。在航空母舰上训练时，福特与他的伙伴们学习使用40毫米口径的高射炮、飞机降落时的安全设施、抵御弹片飞来的钢盔以及在最危急情况下备用的梅·威斯特式救生衣。

几个月以后，“蒙特里号”在太平洋加入了美国第三舰队。特别是在太平洋战争的最后阶段，“蒙特里号”参加了所有的重要海战，包括袭击威克岛和冲绳岛以及收复菲律宾。在战斗中，该舰经常遭到日军飞机袭击，但一直幸运地保存下来，而另一艘航空母舰级姊妹舰“普林斯顿号”却被击沉了。1944年12月中旬的一天，第三舰队在南太平洋地区遭到了台风袭击，三艘驱逐舰被刮翻，舰上数百人被淹死，“蒙特里号”幸存下来，损失情况也极为严重，舰上起了大火，福特在飞行甲板上跌了一交，像坐在“平底雪橇”上一路滑到了甲板另一头，正好掉在一个几英尺深的小通道里，然后又慢慢爬回甲板。若不是那条小通道，福特恐怕早已葬身鱼腹了。

福特在海军服役期间表现相当出色，“蒙特里号”指挥官——海军上校L·T·亨德特在他的军官功绩档案中给了福特

以最好的评价，给他最高分数——4分。福特在岸上服役和受训期间最低分数为3.7分，由此，他获得了“优秀指挥员”、“出色组织者”的称号。还有一位名叫哈里·西尔斯的海军上校在海军记事中记录到：“福特在同人们直接交往时处于最佳的地位，因为他赢得了所有同他接触过的人的尊敬。”

事情很明显，如果福特继续呆在海军中，其前途是非常光明的，可是他改变了主意，他想回大瀑布城去另谋出路，于是他退役了，那时他的军衔是海军少校，胜利纪念授带上有10枚战斗星章。

福特后来讲述其经历时说道，战争使他相信“孤立主义”是导致珍珠港毁灭性损失的根本原因，因此他决心做一个“国际主义者”。

回到大瀑布城，福特重操旧业，他加入了巴特菲尔德、基尼和安伯格军人合办的律师事务所，参军之前的合伙人菲利普·布肯也是该事务所的成员。但福特并不满足于此，他在积极寻觅一切可能飞腾的机会。

当时的密执安州是个政治上保守的共和党人的堡垒。大瀑布城的政治和经济大权掌握在共和党内一个有影响的地方金融家麦凯手里，麦凯和国会众议院外交委员会委员、著名“孤立主义者”琼克曼关系甚密，他们两人代表了地方财团的势力。另一派代表人物是大瀑布城共和党“国际派”参议员范登堡，他与摩根、杜邦等财团有联系。范登堡在1946年至1948年任参议院外交委员会主席，大力支持“杜鲁门主义”和“马歇尔计划”，是对美国统治阶层决策有影响的人物之一。两派为了争权夺利，斗争十分激烈。

在政治上，福特从一开始就倾向于共和党，这首先与其家庭和社会环境分不开，因为老福特曾任过肯特县共和党主席。大学期间曾为共和党总统候选人奔走拉选票。此外，战争的经验使他坚决反对“孤立主义”。但福特考虑到自己资历太浅，难以成就大事，必须寻找政治靠山，于是在两派进行激烈斗争中，福特打起了支持范登堡、反对琼克曼的旗号，从而博得了范登堡的赏识和大力支持。1948年，福特雄心勃勃地投入了竞选众议员的活动。

此时的福特35岁，血气方刚，精力充沛，且积累了一定的政治社会经验。为了争取民众的支持，福特首先研究了肯特和渥太华两县人民的心情和种族成份。他推断到，选民们期望的是一个朝气蓬勃和廉洁诚实的候选人以及一个处理国际事务的纲领，也就是说选民们心目中的候选人是一个参加过战争的退伍军人，他到过遥远的太平洋各个角落，对世界的了解远远超过了美国的海岸线。在种族成分上，大瀑布城里一半左右的人口是荷兰裔居民，四分之一是波兰裔人，其它种族占四分之一。显然，赢得荷兰裔居民的支持是至关重要的。为了达到这个目的，福特采取了两个主要竞选办法，第一是跑到街上去和深入到农村去同每一位选民握手。第二，向琼克曼挑战，要求就一些问题同他进行辩论，诸如支持联合国问题，美国参加国际事务问题，维持强大的美国武装力量以及其它一些国家大事。

为了表示自己深入选民中间，福特参加过“四H总会”的挤牛奶比赛，并让人拍摄他站在奶牛背后的照片，遇到有什么节日性集会，便毫不失机地去作演讲，或上台让人当众介绍。尤为得力的是他还成了尼娜·巴布科克和格雷斯·汉密尔顿的宠

儿。这两位妇女先在纽约，然后到了普林斯顿，出资买下了该市一家小型周报《飞剪》，由此，这两个妇女在全肯特县被称为“飞剪女郎”，这家周报积极支持福特的竞选。后来，福特在回忆这件事时还说道：“我们的父亲一直告诉我们，在政治活动中，一个女人抵得上三四个男人，因为她一旦相信了这个事业，她就会像老虎似的干下去。”

福特在市内街道上到处乱跑，参加一切他可能进去参加的会议，并走遍了肯特县西部的农村和渥太华县，并和老农一块晒干草。

“喂！我是杰里·福特，正在竞选国会议员，我能同你谈几分钟话吗？”

“我正忙着晒干草呢。”老农回答说。

“我帮你干，好吗？”福特马上闪出念头。

“挑草的叉子在那边，小伙子，你知道用叉子的哪一头挑草吗？”

福特甩掉上衣，就和老农一块挑起了干草，并很快谈到了选举问题。其实这种手段福特使用了不止一次。他的弟弟汤姆说这是福特百忙中做些体力活动的一个办法。后来，当汤姆竞选州参议员时，他说他多次遇到过的老农都告诉他说：“我记得那个名字，你的哥哥在竞选国会议员时，曾同我一起叉过干草。”

当然，在竞选中福特也同他的敌人邂逅过。一次福特在塞达斯普林斯一个会议上露面，散会时他遇见了对手麦凯，实际上麦凯是特意跑了几英里来看看这位年轻人——自己的竞争对手是如何争取民众的。

福特走上前去打招呼说：“麦凯先生，您好吗？”

麦凯在分手时只说了一句话：“年轻人，我喜欢你的作风，可是，巴尼·琼克曼恨不得要把你踩扁了。”

选举结果出来了，福特获 62.2% 选票，大获全胜，当选为密执安州第五区出席第八十一届国会的众议员。并且在此后的几届竞选中，福特一直保持不低于这次胜利的比数，一直到 1972 年。

三、两度恋情 家有贤妻

在耶鲁深造期间，福特经历了其早年的罗曼史。有一次，福特率领耶鲁大学拳击队在康涅狄格州新伦敦与联邦海岸警卫队学院进行比赛时，偶然认识了康涅狄格女子学院的学生菲莉斯·布朗小姐。在以后四年半的时间里，她几乎成了福特固定的女友。布朗小姐身材苗条、金发碧眼、容貌出众且开朗大方，很快使福特为之倾倒。布朗小姐使福特喜欢上了滑雪，带福特上剧院，甚至还使福特作了第一次的商业投资——在时装业上。福特幸福万分，曾把布朗小姐带到密执安州家中与家人见面，在密执安湖畔的别墅里他们一起打网球和高尔夫球，并一起在那里度过了一个愉快的暑假，这是建筑在喜好运动和游玩基础上的一种愉快的结合。日后，福特回忆起此事时说：“我与菲莉斯·布朗的四年热烈的恋爱……使我成熟了……我几乎就要同那个姑娘结婚了。”

布朗从大学毕业后到纽约当了一名模特，还写信给福特，说服福特作为合伙人搞投资，当模特。1940 年，福特和布朗小姐穿着冬季运动服一起出现在 3 月份的《展望》杂志整版广告上。

1942年，他俩还成了《世界主义者》月刊的封面人物，福特穿着海军制服，显得光彩照人，遗憾的是，由于在住在何处的问题上产生分歧，两人最终分手。

1948年10月15日，35岁的杰拉尔德·鲁道夫·福特与30岁的伊丽莎白·安妮·布卢默在密执安州大拉皮兹的格雷斯主教派教堂结婚。布卢默于1918年4月8日出生于伊利诺斯州的芝加哥，从三岁起在大拉皮兹长大，并很早就想成为一名舞蹈家。1935年毕业于卡拉·特拉维斯舞蹈练习室，此后在美国著名现代舞蹈家、编导和教师马撒·格雷厄姆女士指导下学习舞蹈。1939年左右，她到纽约充当鲍尔斯公司的时装模特儿。此时，布卢默认识了福特，原因是布卢默性格开朗活泼，人缘极好，人们都亲切的称她为“贝蒂”，许多男子乐意邀请她去参加密执安大学橄榄球比赛后举行的舞会，在舞会上两人认识了。二次世界大战结束后，福特退役回到了大瀑布城。在此之前的1941年，贝蒂也在母亲的一再怂恿下回到大瀑布城，在那里成了赫波尔沙伊默百货公司的时装协调员，两人又经常在宴会和舞会上见面。但是，他们两人的关系就此停止。不久，贝蒂嫁给了家具商威廉·布伦，五年后由于两人个性不合而离婚。

虽说此时的贝蒂已29岁，但仍然是风韵犹存，具有大瀑布城女孩子所没有的那种吸引人的魅力。也就在她离婚不久，福特给她打了一个电话约她出去，她答应了。不过此时的贝蒂对福特还不是特别了解，而单单知道他是一个橄榄球明星。在一位朋友佩格·纽曼的极力说服下，福特频频约会贝蒂，1948年2月，福特提出求婚，她接受了。

福特在竞选议员的预选中获胜后，在大瀑布城东北角杰克

· 斯泰尔斯家中举行了一次非党派性庆祝会。一位支持者曾就福特能否在渥太华县获胜问题与人打赌，赢了 50 美元，选举的胜利使他非常高兴，竟把这笔钱赠给贝蒂，为她购买了一套正式的结婚礼服。贝蒂作为福特的未婚妻参加了这个宴会，自然是兴奋异常，因为他俩可以结婚了。

一切都非常顺利，两人于 1948 年 10 月 15 日于圣公会恩典堂结婚。那时，福特正忙于 11 月的大选，就在婚礼举行之前他还出席了一次集会，然后带着一身尘土走进了举行婚礼的教堂。婚礼上只有几个人，他的大学同学杰克·贝克威恩充当男傧相，其中有他的着慌的母亲，因为她的母亲看到自己的儿子一只脚上是黄皮鞋而另一只脚上竟然是黑皮鞋。

然后，新婚夫妇度了一次异乎寻常的蜜月，他们驾车前往安阿伯观看密执安西北队的橄榄球比赛，当晚又赶往奥沃索聆听共和党总统候选人托马斯·杜威一次户外的演讲。接着，在回大瀑布城之前，两人又一起在底特律度过了安静的一天。婚后，贝蒂一直当家庭主妇，对政治活动毫不热心，艺术和孩子吸引了她全部的兴趣。福特的大部分时间用于社交、政治活动，很少顾家，故而家务和教养孩子的重担全落在她肩上。

后来，福特成了总统，成了第一夫人的贝蒂仍不爱过多地出头露面和参加社会应酬，但为人坦率，个性开朗，颇受人欢迎。作为第一夫人，贝蒂竟毫无顾忌地公开赞成自由流产法律和宪法的平等权利修正案，还努力使一名妇女成为最高法院法官。由于她代表妇女的权利所作的努力，1975 年获得反毁谤同盟的人类关系奖。她还提倡帮助残疾人和智力低下的人。1977 年，贝蒂患乳腺癌，接受了乳房彻底切除手术，由此，她公开坦率讨论许

多妇女认为是个人悲剧的乳腺癌，从而使全国的注意力都集中到了乳腺癌及其早期发现的重要性上。并且，由于贝蒂直率的谈论自己与烈酒和止痛麻醉药的斗争而获得赞场。1982年，她因勇敢地与癌症作斗争而获得美国肿瘤协会的休伯特·汉弗莱奖。

福特与贝蒂有三子一女。长子迈克尔·杰拉尔德·福特是位牧师，从小受天主教教育，曾去瑞士研究神学，在政治上比父亲激进，他反对越南战争，批评尼克松总统在水门事件中的所作所为。1977年，他在匹兹堡大学加入基督教发展联盟计划，四年后，被任命为韦克福雷斯特大学的学生事务指导。

二儿子约翰·杰克·加德纳·福特是位记者，毕业于犹他州立大学林学系，是位摇滚乐迷，曾把前披头士乐队队员乔治·哈里森以及其它有名人物带到白宫。

三儿子史蒂夫·梅格斯·福特是位热心的演员，曾被杜克大学录取，但没有去上。

女儿苏珊·伊丽莎白·福特曾在蒙特·威尔女子学院学习，后在堪萨斯一家报社任摄影记者，她性格开朗、兴趣广泛，是父母的小宠儿。

四、资深议员 广结人缘

福特当选为议员后，便携妻子前往华盛顿定居。他们找到了一套舒适的备有家具的公寓，然后着手安排他们的家庭生活。另外，福特还带了一个能干的办公室总管即约翰·米兰诺斯基。那时，约翰23岁，刚从华盛顿天主教大学法学院毕业，也是风华正茂，正好可以作踌躇满志的福特的助手。

最初，福特只是到众议院公共工程委员会供职。虽说在政治上野心勃勃，但福特在处事上却谨小慎微，循规蹈矩，不迟到不早退，即使在聆听那些枯燥无味的和令人厌烦的发言时也是俯首贴耳，从不离席，活脱脱像个小学生一样。在这段时间里，福特几乎没什么政绩可言，但由于处事谨慎而在国会中逐渐赢得了极好的名声，被美国商会嘉许为“美国十个杰出青年人”之一。然而，看似沉默的福特正盯着下一个他要争取的目标——众议院拨款委员会。1951年，福特如愿以偿。谁都知道，拨款委员会是国会中极为重要的常设机构，它可以通过拨款的增减来影响政府的各项政策，所以到此处任职是个扩大在政界影响的好机会。福特在委员会中负责军事方面的拨款工作，并很快成为众议院编制国防预算的专家。1961年，他又被任命为该小组委员会的少数党首席委员。

随着政治上发迹，福特在政治立场上却越来越倾向于温情主义，从不在公共场合发表什么过激言论，所以在杜鲁门执政期间，福特留下的记录是保守主义的。由于福特反对孤立主义，所以在外交事务上是国际主义者，在国内问题上则往往相反。他明确表态支持马歇尔计划、杜鲁门的援助不发达国家的四点计划，以及增加防务预算；并反对废除《塔夫脱—哈特利法》，反对增加最低工资，并投票推翻了杜鲁门对麦卡伦移民法的否决。也就在同时，仕途对于福特来说是越走越顺了，他成了防务小组委员会、航空和宇宙空间特别委员会及对外援助拨款委员会等机构的成员，同时，他同一些垄断财团、军火承包商建立了密切的联系。

1952年，德怀特·戴维·艾森豪威尔在共和党范围内竞选总统候选人，福特对他积极支持，这对他以后的政治生活都有不

可忽视的影响。有些事情上他的温情主义也不是太恰当，他自己日后回忆说，此时期最大的遗憾是，没有能够公开地竭力反对共和党参议员约瑟夫·麦卡锡以莫须有的共产党罪名进行的政治迫害。从40年代后期在众议院任职时起，福特就是副总统理查德·尼克松的知心朋友，保护尼克松不受那些企图把他从1956年总统竞选名单上拉掉的共和党反叛分子的伤害，并最早支持尼克松竞争1960年共和党总统提名权。

1959年，福特出席了在波兰举行的“各国议会联盟”会议，并到过越南、韩国、台湾等地。在这期间，福特的声望越来越高。1961年，福特接受了美国政治科学协会的杰出服务奖，荣誉状称赞他“努力关注委员会工作和精通十分复杂的防务问题”，称他是“国会议员的国会议员。”

1963年，共和党内一些少壮派议员为了争夺和分享在众议院的权力，在莱尔德、格里芬、古德尔等人的策划下进行反叛，剥夺了查尔斯·霍文在众议院内共和党主席的职位，并推举福特取而代之任共和党人会议主席。此次当选，福特引起了朝野的注意。两年以后，他以73票对67票击败了对手哈勒克，当选为众议院共和党（少数派）领袖，任期长达9年。

1963年11月，肯尼迪总统被刺，当时在任的林登·贝恩斯·约翰逊总统任命首席法官厄尔·沃伦组成一个委员会进行调查，福特是该委员会的成员之一。调查结果是凶手李·哈维·奥斯瓦德单独作案，但仍有许多人怀疑肯尼迪的被刺是某个阴谋组织的行动。为了消除人们的疑虑，福特与沃伦委员会特别助理约翰·斯泰尔斯一起合写了一本名为《一个凶手的画像》的书。但是，本书销路不佳，也没有多少人给予足够的注意。

在肯尼迪和约翰逊在职时期，福特曾建议削弱民权立法，却遭到黑人领袖的批评。其实在关于这类民法的最后讨论中，福特一般是持支持态度的。福特还反对国家医疗照顾制，谴责约翰逊政府的向贫穷开战是一批失败了的计划。在1964年的共和党全国代表大会上，福特提名密执安州州长乔治·罗姆尼为总统候选人，也不知为什么，最终又转变了态度，转而支持参议员巴里·戈德华特。

1967年，福特在众议院作了一次重要演说，大力攻击约翰逊政府在越南的作战方法。福特的演讲其实是醉翁之意不在酒，而是通过施加舆论压力要求总统放手使用军事力量，以赢得战争或干脆罢兵。福特在演讲中强有力地地质问道：“为什么我们要限制我们在越南的最优秀军队的手脚？难道除了增兵、增兵、再增兵，就没有解决办法，就没有别的答案？”并说道：“尤其不诚实的是暗地里禁止有效的战略行动，而当众又把这种战略行动说成是公正的努力。”

1969年，尼克松任总统后，福特对尼克松政府表现出了极大的忠诚，坚决维护尼克松政府的政策方针，如在寻求越南的“体面和平”上，在缩减联邦社会福利计划上，在缓和与苏联的关系和承认中国上，每每如此。更有意思的是，为了表现对尼克松的忠诚，他甚至放弃了长期以来对工资和物价控制的反对立场，支持尼克松的反通货膨胀计划。1970年，参议院否决了尼克松提名的最高法院法官候选人克莱门特·海恩斯沃思和哈罗德·卡斯韦尔，这两人都是司法上的保守派。福特此时再也不沉默了，也一反平素的温和态度，为捍卫尼克松而积极活动，他发起了一场弹劾最高法院自由主义成员威廉·道格拉斯的运动，

这场运动被认为是对参议院的否决的反应。为了使自己的言论有力，福特列举了道格拉斯代表帕尔文基金会所作的有报酬的活动以及他的一些法庭以外的言论；帕尔文基金会是个慈善组织，被怀疑与有组织的犯罪有联系。福特认为，参议院据以否决尼克松的提名那种司法道德标准现在应该用到道格拉斯身上。但是，在就道格拉斯的行为是否应受弹劾继续施加压力时，他用冷漠而自负的措词发言，他的说法使很多议员感到恐慌不安，并在就弹劾尼克松总统进行辩论期间回过头来找他自己的麻烦。福特宣布说：“一种应受弹劾的犯罪，就是众议院的大多数人在历史的特定时刻认为应受弹劾的无论什么事情；不论什么犯罪，只要（参议院的）三分之二认为严重得足以解除被告的职务，就能根据这种犯罪定罪。”后来，水门事件产生了，福特却不愿把同样的标准应用于尼克松那里，他的理由是弹劾一位总统比解除一位法官的职务更需要确凿无疑的犯罪证据。不过此时福特的日子有些不太好过，因为民主党人牢牢地控制了众议院，他自己也意识到自己成为议长的前景是暗淡的，因此，他决定再任一届议长，到1976年正式退休。不过，福特的想法没有成为现实，1973年他被尼克松提升为副总统。

从1948年到1973年，福特在众议院供职25年。在此期间其投票记录表明，在一系列重大政策问题上多持保守派观点，美国新闻界也评论福特最大的特点就是善于调和各派之间的矛盾，他的诀窍就是不树敌。就此，大瀑布城的记者、福特的长期注视者巴德·维斯塔尔说：“他在自己的一生中从不企图哄骗任何人，但是，如果有哪个欺负人的家伙自作聪明地给他一个机会，杰里会回敬他，敏捷而不动声色。等到攻击者意识到他已作出回

击，或许已过去了几天了。”在这长达 25 年的时间里，福特对共和党始终忠心耿耿，在共和党失势或遇到困难时，他到处奔走，为共和党进行游说，千方百计扭转局面，他牢记范登堡的一条经验：“别忘了为选区服务”。到了华盛顿，福特也确实为密执安州做过许多事情，并通过各种渠道和不同方式同选区的选民保持密切的联系，所以他能连任 13 届众议员，任期达 25 年之久。

五、受命危际 勉力而为

在 1972 年的大选中，尼克松以巨大的优势连任总统，阿格纽任副总统。

1973 年 10 月，有人控告阿格纽犯有受贿罪和伪造税单罪，罪状属实，阿格纽被迫辞职；尼克松总统也因水门事件而日益窘迫。选择谁任副总统呢？不由令尼克松大伤脑筋。如果用人不当，势必要加速自己的垮台，所以尼克松说副总统继承人的首要条件是“在重大问题上观点投合”。最初，尼克松考虑了前财政部长约翰·康纳利来填补空缺，但后来又放弃了，因为如果推举康纳利势必会在批准他的听证会上引起旷日持久的大辩论，尼克松此时已无心再去理会此类的马拉松会议。接着，尼克松又想到了纽约州长纳尔逊·洛克菲勒或加利福尼亚州长罗纳德·里根，但又考虑到他们在党内反对派中的重要地位可能会削弱共和党的团结。思前想后，尼克松最终决定选择自己忠实的朋友杰拉尔德·福特。福特因一向持温和主义态度而受到广泛支持，他的履历能经得住联邦调查局全面彻底的调查和自由民主党人控制的批准听证会的反复追究。再说，长期以来，福特对尼克松、对共和

党表现了极大的忠诚，如 1956 年尼克松竞选副总统遇到所谓的“危机”时，福特带头保护过他，尼克松当选总统后，福特被认为是“尼克松政策的辩护人”。又考虑到福特来自美国中西部，又有东部权势集团的支持，在国会中又人缘极好，与新闻界的关系也不错。于是，尼克松就此与各方面进行了磋商，最终根据 1967 年通过的美国宪法第二十五条修正案，提名福特为副总统继承人。11 月，福特在参议院以 92 票对 3 票获得批准。12 月，又在众议院以 387 票对 35 票获得批准。1973 年 12 月 6 日，福特宣誓就职，由此成为美国历史上第一个没有经过选举程序而就任的副总统。

福特任副总统之际，尼克松政府已是每况愈下，水门事件的斗争愈演愈烈，责难之声四起，尼克松大有难以招架之势。不过，在此后相当长的一段时间内，福特对尼克松表现了绝对的忠诚，并极力为尼克松辩护。于是有人说：“福特对尼克松的忠诚似乎超过了一切考虑。”不过，到了 1974 年春夏之交，了解内情的人士透出消息说，福特的“厨房内阁”已在紧张地为福特继任美国总统作准备了。当年与福特一同挂牌开律师事务所的布肯就是此活动的重要参与人。他们还在距华盛顿城不远的乔治城连开四次会议，秘密商定福特继任总统的“应急计划”——事实证明，这伙人的秘密行动并未付诸东流。到了 8 月份，看来时机已成熟了，福特一反常态，公开要求尼克松交出有关水门事件的材料，但福特保护尼克松总统免受个人卷入水门事件掩盖行为的指控。尼克松向福特保证，自己扣住法院传票所索取的白宫有关谈话的录音带只是为了维护总统特权的原则，而事实上，录音中包含能洗清他的嫌疑的证据。尼克松还向福特提供听录音带的机会，但

福特拒绝了，而是仍坚持要求尼克松立即交出任何诸如此类的能开脱罪责的材料。最后，福特还伙同基辛格在内阁会议上演出了一场逼宫戏，迫使尼克松辞去了总统职务。

1974年8月9日中午12点零3分，也就在尼克松辞去职务后几分钟，由最高法院首席法官沃伦·伯格主持，福特在白宫东厅宣誓就任总统。在仪式即将结束时福特说道：“我们漫长的国家恶梦已经结束。我们的宪法是起作用的；我们伟大的共和国是法治政体，而不是人治政体。”8月20日，他提名纽约州州长纳·洛克菲勤为副总统。

虽说在任总统之前，福特对尼克松总统有些“不友好”的言行，但福特在上任之后，对尼克松还是比较宽大的。9月8日，福特总统就“充分、自由和绝对的”赦免了前总统尼克松在任职期间“所犯下的、或可能犯下、或参与的……一切反联邦罪行”，并解释说，他之所以这么做，是因为倘若尼克松被起诉，在审判尼克松之前的旷日持久的诉讼期间，“会再次激起不愉快的感情，我们的人民会再次出现截然相反的意见，而我们自由的政治制度的可靠性会再次在国内外受到挑战。”赦免令立即遭到举国上下的强烈指责，人们认为福特要使水门事件一风吹，因而其它参加水门事件的人均有理由要求赦免。福特的新闻秘书杰拉尔德·特霍斯特以辞职来表示抗议。有些人认为，在尼克松的代理人被审判、定罪和送进监狱的时候，尼克松甚至在被定罪之前就受到赦免，这证明了福特的徇私。福特在国会的一个委员会上保证，在赦免尼克松问题上没有搞任何交易，并辩解说赦免尼克松是出于“国家利益”和“人道主义”的考虑，还补充说，尼克松不光彩的辞去总统职务的羞辱已是足够的惩罚，还认为这“简直

等于坐牢。”

福特接任总统后，政府面临一大堆难题而福特又是位温和主义者，他实在提不出什么“灵丹妙药”，只能维持现状，被动应付。

在经济上，美国正经历第二次世界大战后的第六次经济危机，工业生产持续下降，失业人数猛增，通货膨胀严重，人民生活水平下降。福特上台后把解决通货膨胀问题放在了首位。1974年10月，福特怀着极大的热忱发起了一场“立即制止通货膨胀”的运动，然而，1974—1975年间经济的不断衰退迫使他放弃了这个计划，采取刺激经济的措施。福特后来也承认，“立即制止通货膨胀”的努力“或许过于哗众取宠”。1975年初，美国建筑业开工率处于近几年的最低点，汽车销售量大幅度下降，全国失业率达9%以上。为了应急，福特政府不得不改变初衷，把主要目标改为对付经济衰退，执行削减个人和公司所得税，用税收补贴等措施刺激投资和生产。在1975年，福特政府还通过了四个法案使消费者能够作出明智的决定，并保证了市场上的公平——《公平信贷票据法》、《不动产交割程序法》、《平等信贷机会法》、《马格纳森—莫斯坦保护法》。同年，为保护纽约市，福特政府也没少费苦心，从开始任总统起，福特就拒绝向在财政上陷入困境的纽约市提供联邦资金。但是，1975年11月，在纽约市自己提高税收和削减开支后，福特签署了发放23亿美元短期贷款的法令，使纽约得以避免拖欠债务。为保护国有企业利益，福特还下令控制石油进口。1974年，福特签署了关于设立能源研究和发展局的法令，该局包括从原子能委员会到核管理委员会的一系列机构。为了努力限制石油消费量，从1975年起，对进口石

油征税，另外还批准了一项在 40 个月内逐步解除国内石油价格管制的法案。

福特任总统期间，不但经济上令他颇感棘手，在国际关系上也是个多事之秋。首先是越南战事问题。由于旷日持久的战争已使人们产生了厌烦心理，出现了逃避征兵和逃兵的问题。在此事上，福特是比较开明的，1974 年 9 月，福特建议对越南战争时代的数万名逃避征兵者实行宽大处理，只要他们宣誓忠于美国和从事两年公共服务工作；逃兵也被要求宣誓忠于美国和在逃兵逃跑的部队服役两年。有些退伍军人声称这种做法过于宽大，有失公平。而一些逃亡者也没有因此拍手称快，原因是他们确信，他们拒绝参加他们认为是一场非正义战争的行为是正当的，而今天若接受宽大处理则说明承认了自己逃避征兵的行为是不正当的。结果，福特政府没有得到多少人的赞扬。

随之而来的是在越南战场上的节节失利。1974 年，美国国会否决了福特向南越提供更多援助的要求。1975 年 4 月，共产党巴特寮取得老挝政权，结束了该国为时一年的联合政府；共产党红色高棉推翻了柬埔寨的朗诺政府；而越南的共产党军队占领了南越首都西贡。在西贡陷落前，美国大使馆被急于抢在共产党军队到来之前逃走的大批南越人团团围住，先后有 5000 余人逃离，甚至一些人是抱住直升飞机的起落架逃离西贡的。1976 年 7 月，共产党人已充分巩固了在南越的胜利，越南南北实现了统一，从而建成了统一的国家即越南社会主义共和国，以河内为首都，西贡改称为胡志明市。

总的来说，在对外政策上，福特基本上是沿着尼克松的路线前进的。为保证对外政策的连续性，他让基辛格留任国务卿。眼

看越南战争已无所收益，于是下令把越南和柬埔寨的 10 余万美国人全部撤回。同时，和苏联、中国继续进行“和解”谈判和对话。不过，美国政府对苏联的加紧扩军备战深怀忧虑，在如何处理这件事上福特一直犹豫不决。于是有些人便开始批评福特过于妥协退让，并同主张推行“缓和”政策的一些人争吵不休，矛盾十分尖锐，1975 年，在赫尔辛基召开了欧洲安全和合作会议，包括美国和苏联在内的 35 个国家达成了目的在于缓和东西方紧张关系的协议：西方承认第二次世界大战中确定的东欧边界，并保证不干涉东欧共产党国家内政；共产党国家也同意放宽旅行限制，并在其它方面改善东西方的关系。

六、四起硝烟 怅然卸任

福特任总统时，不但在外交上事端众多，政府内部也是硝烟弥漫，争权夺利的斗争并未因尼克松下台而有所缓和。在水门事件中受到打击的西部和南部财团并未心甘罢休，东部财团虽有洛克菲勒和基辛格等代表人物入阁，但各财团之间争夺白宫权力的斗争仍是经久不息。显然，萧墙之内不安定是无法拿出适当措施领导整个美国的。无奈之中，福特决定改组内阁。1975 年 11 月，福特撤销了国防部长施莱辛格和中央情报局长科尔比的职务。到 1976 年，除国务卿基辛格、农业部长巴茨和财政部长西蒙之外，福特更换了尼克松时期内阁的其它所有人员。由此可见，宫廷内的斗争是多么的强烈了，而这种斗争的强烈无疑又阻挠了福特政府政策的施行。

水门事件和涉及中央情报局和联邦调查局滥用职权的事

情，引起了各界对这两个情报部门的批评，国会进行了调查，福特政府对此也采取了一系列措施。1974年10月，福特签署了《竞选运动改革法》，将从1975年生效。法案规定公开筹措总统竞选运动资金，严格限制个人对这类竞选运动的捐款和竞选运动的开支。1975年，福特又批准把1965年的《选举权法》延长7年，并将其利益扩大至讲西班牙语和其它语言的少数民族。1976年初，福特政府对情报机构的活动采取几项改革措施；同年5月，参议院成立情报特别委员会对情报机构的工作进行监督。

不过，上述斗争尚属看不见的硝烟；而在福特身边，还发生了两次真正的硝烟事件，福特险些因此丧生。在1975年9月，福特连续两次遭到刺杀：9月5日，在圣克利门蒂的参议员饭店大门外，福特走向人群，准备同站在人群中的莱内特·弗罗姆小姐握手，没成想，这位年方26岁的小姐竟从大腿部的枪套内迅速掏出了一支柯尔特式自动手枪，并扣动了板机，可是枪却没有响。后来才知道，尽管手枪内装上了弹夹，但枪膛内却没有子弹，特工人员立即制止并逮捕了弗罗姆。根据1965年法律条文，凡企图刺杀总统的凶手都要被判处终身监禁，由此，弗罗姆被判以无期徒刑——她是第一个根据该法令而被判罪的人。1990年，弗罗姆获假释。

9月22日，福特在旧金山再次被刺，凶手是位前联邦调查局的告密者、45岁的妇女萨拉·简·穆尔，当时她离福特只有40英尺远。当她举起手枪的时候，一位机警的旁观者立即进行制止，破坏了她的瞄准，枪响了，子弹在福特身旁几英尺处一飞而过，穆尔女士因此被判以无期徒刑。1979年，穆尔女士从被关押的位于弗吉尼亚州奥尔德森的联邦教养院逃跑，但在几小时后

又被抓获。1985年，她获得假释资格。

除此之外，威胁要谋刺总统的案件接连不断，据报刊分析说，这反映出美国人民对国家领导人的愤怒和对现实的不满，并与福特赦免尼克松及大批撤换内阁人员都有密切的关系，也说明了美国政治的风险性。

1976年，竞选下一任总统的运动开始了，作为共和党的候选人，福特希望自己能够连任，于是，他便加入了激烈竞争的行列。福特的竞争对手是民主党候选人卡特。卡特一开始就抓住了福特的弱点，由此利用各阶层群众对现实的不满，打起了“反华盛顿权势集团”的旗帜，并且向恐慌中的美国人民许下诺言，上台后首先要解决的是失业问题，从而得到了广大中下层群众的广泛支持。结果，卡特获胜了，福特成为自1932年以来第一个竞选连任失败的总统。其实这场大选的胜负十分接近，如果有几千人不是支持卡特而是支持福特，福特就会胜利了。有人说，候选人如果在竞选中一败涂地，他也无甚怨言了，而当选举结果十分接近时，对于失败者而言，那自然是件十分痛心的事；也有人指出，福特的关键失误即在于对尼克松不该有的宽大。1977年1月，在出席了卡特的就职典礼后，福特怅然告别了白宫。

七、商界巨子 政界老人

福特卸任之后没有停留在华盛顿，而是到了弗吉尼亚的棕榈泉，打算在那里过退休生活。这个地方对于福特来说再适合不过了，因为那里还居住着一些全国首富，他们之中有些人同福特有着相同的政治观点。

一方面有自己家族的影响，另一方面也有棕榈泉那些富豪们的影响，退下政坛的福特一头扎进了赚钱的行当。并且，福特也是位天生的商人，他很快学会通过多种渠道来挣钱，一是通过做生意，二是通过演讲、写书。据说他的年收入在百万美元左右。到1984年，福特的资本净值估计已超过600万美元。他的一些富翁朋友也帮助他寻找生意机会。后来，8家公司任命福特为董事会成员，其中一家公司——20世纪福克斯影片公司每年付给他5万美金，以酬谢他供职董事会。看来，身居棕榈泉的豪富之间，赚钱的机会是很多的。由于他的名声较大，伦纳德·弗尔斯通去购买科罗拉多州的两座广播电台时邀请他作为合伙人，福特还在那里买下了一所供滑雪用的小木屋。在棕榈泉，市政府还把鲍勃·霍普小道和弗兰克·西纳特拉小道附近的一条街命名为福特街。更有意思的是，由于此市是影视业演员的中心，福特在这里也渐渐成了一名演员，并签约在全国广播公司的电视节目中露面，甚至还在电视剧《王朝》中亮过相。

福特除了在生意场上赚钱，还动笔撰写回忆录《医治创伤时期》，并于1979年完成，他还四处发表演讲，第一年中就作了30次，据说每次收入10000—15000美金。他还根据美国企业研究所发起的一项计划在大学校园发表讲演；美国企业研究所是一个以华盛顿为基地的智囊团。另外，福特还积极寻找有利可图的投资机会。有时，凭借自己的名声，他还真的捞取了不少利润，比如有人想投资9000万元在棕榈泉附近建筑一个避暑中心，但有不少人对此项投资有非议，为了免除事端和争议，投资者便把福特请出来作发言人和说客。

在1980年的大选中，福特大力支持了里根，使之在竞选中

获胜。事后，他仍回棕榈泉搞生意去了。这一次，为了一笔可观的好处费，福特参予了一项特别的赚钱活动，据说这是对总统惯例的一次大胆革新，一家私人开办的纪念品制造厂即富兰克林造币厂，邀请福特帮助推销一系列纪念章，福特爽快地答应了，并帮助厂商制作了广告。

除了赚钱，福特为公共事业也做了一些贡献。为了在故乡大瀑布城建一所博物馆兼图书馆，用以收藏他的文件和各种记录，他四处募集资金。结果共募集了 1150 万元，其中日本政府赞助了 100 万元，沙特阿拉伯赞助 20 万元，伊朗国王还给了 10 万元。整个博物馆为圆形建筑，包括椭圆形办公室和半圆形活动房屋的复制品，后者是福特 1946 年第一次竞选国会议员时的总部。

联邦法律有规定，凡总统建造自己的图书馆都应自己出资或自行集资，之后的维修由政府出资。实际上，总统图书馆已成了现代总统住地的产物，第一座是赫伯特·胡佛建造的。伍德罗·威尔逊和乔治·华盛顿等一些总统都把文件交给了国会图书馆保存。由此，总统图书馆渐渐成了象征前总统的丰碑了，而纳锐人为此所付的费用已经增加到每年数百万元之多。

总之，福特是代表了新一类的总统，有人说他是一个特殊人物，其根据即在于福特把前总统地位当作发财致富的一种工具，并对此加以充分利用，只要赚钱得当合理，他几乎会对任何一个问题发表演说。就像前任总统尼克松和后天总统卡特一样，福特还雇了一名戏剧代理人，专门替他出面谈判到电视台露面的事宜。不过，尽管福特频频在公共场合露面，且比其它前任总统的次数都要多，但其演讲时的听众却差不多是最少的。

退居棕榈泉后，福特并未在政界完全销声匿迹，甚至在共和党圈子里还有些人称之为“领袖”。在1977年和1978年，福特在42个州活动，为共和党的竞选寻求支持。同时，也为自己再度成为总统候选人寻找政治赌注。在1980年，他一度很有可能东山再起，夺回白宫，而此时里根也准备再次打回白宫，并在积极收集政治依据。

然而，就在关键时刻，福特踌躇不前了。朋友们都劝他坚持下去，或许真能取得胜利，福特也听从了朋友们的意见，但当他开始进入角逐场上，时机已错过。1980年初，有些州的初选期已过去，第一批代表已经选出来了，此时，福特的助手们才宣布他可能加入竞选行列。但当时的情况于福特并不十分有利，人们对他的厌恶情绪并未完全消失，在进入正式竞选之前，他就被淘汰了。可能福特在心理上有些不太平衡，他又常常发表演说，指责里根在1976年初选时用激烈竞争的办法分裂了党。不过，福特更加厌恶卡特，最后通过支持里根报复了卡特。

不能竞选总统，其它政治途径还是有的。1980年7月，在底特律举行的共和党代表大会上，出现了一件美国政治生活中最不寻常的事件，福特在接受电视记者沃尔特·克朗凯特的采访时说，自己有可能接受副总统的提名，与里根合作，一道参加竞选。后来，就总统与副总统问题，在底特律的一家旅馆中，福特与里根进行了谈判，福特不愿完全失去一个总统的权力而听任别人的摆布，所以他极力争取副总统的权力，他希望在重新建立的白宫组织中行使类似首席执行官的职责，能够掌管国家安全问题，甚至还提出总统职权应由两人平分。开始，里根还愿意福特加入到自己的行政行列中来，然而，当福特开列的要求越来越多

时，里根不肯答应了——里根宁肯失去一位极好的政治搭档，也不愿将自己应有的权力过多地分享给别人。谈判最终破裂，里根挑选了乔治·布什作为副总统候选人，福特的政治生涯遂告永远结束。

在接下来的竞选运动中，福特还是极力支持了里根。为了彻底击败他不喜欢的卡特，福特在 36 个州发表了演说，行程近 6 万英里。其目的非常明显，在一次与记者会见时，福特说：“卡特在 1976 年的竞选中把美国人民引入歧途，欺骗了他们。现在那些没有经验的人自食其果了……他应对此负责。”不过，在卡特总统卸任之后，福特对于这位政敌的态度渐渐变得温和了一些，双方也在某些方面开始合作。

埃及总统安瓦尔·萨达特遇害后，尼克松和卡特都立即宣布前去参加葬礼，总统里根和副总统布什由于安全关系决定不去参加，最后在国务卿亚历山大·黑格建议下，再派福特陪同尼克松、卡特一道前往埃及。其实，这是一个很有意思的三人代表团：他们都是前总统，且都是被迫下台的，福特与卡特是落选，尼克松是被迫辞职。开初，他们三人互怀敌意，最后福特打破了僵局，他提出此行过程中的“君子协定”：如果不能友好相处，也得亲切相待。

近几年来，福特还多次出国访问，到过欧洲、亚洲、非洲的十几个国家。