

A COMPLETE SET OF BIOGRAPHIES ON AMERICAN PRESIDENTS

美国总统全传

威廉·霍华德·塔夫脱

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国总统全传

威廉·霍华德·塔夫脱

主编：李富明 马建臣 赵 朝

威廉·霍华德·塔夫脱

全名：William Howard Taft

绰号：傻大个（学生时代）

生卒：1857. 9. 15—1930. 3. 8

任期：1909. 3. 4—1913. 3. 4

出身：律师

学历：文学士（耶鲁大学）；法学士
（辛辛那提）

职业：律师、法官、公务员

党派：共和党

宗教：唯一神教

职务：陆军部长

夫人：海伦·内莉·赫伦

子女：2子1女

著作：《反托拉斯法与最高法院》、《美国与和平》、《我们的行政
首长和他的权利》

名言：我得出结论，总统的主要职责是增加博览会和展销会的门
票收入，并把观光者带进市区。

塔夫脱重达 300 多磅的体重使得他成为美国历史上最重的总统。他在总统任期内的政策也如同他笨重的身体一样呆板不灵活。他是美国历史上唯一一位在卸去总统职位以后又担任联邦最高法院首席法官的人，他当首席法官比他当总统要出色多了。

一、学生时代 成绩优秀

1857 年 9 月 15 日，威廉·霍华德·塔夫脱出生于俄亥俄州辛辛那提的芒特奥本地区。他的父母本来希望生一个女儿，因为在他之上已经有 4 个兄长了。不过，他的父母随后还是生了一个女儿，希望总算没有落空。

塔夫脱的父亲阿方索·塔夫脱是一个有名的律师。他 1810 年出生于佛蒙特州，他先与范妮·费尔普斯结婚。范妮为他留下两个儿子之后死于肺结核。接着，他与塔夫脱的母亲路易丝·托里结婚。阿方索·塔夫脱帮助建立了辛辛那提的共和党，随后他当选为出席 1856 年共和党全国代表大会的代表和 1860 年共和党全国代表大会的候补代表。在 1866 年到 1872 期间，他连续 3 届担任辛辛那提最高法院法官。1876 年到 1877 年，他先后被格兰特总统任命为陆军部长和司法部长。在王瑟总统任期内，他先后接受了驻奥匈帝国公使和驻俄罗斯公使的任命。当他于 1891 年于他的退休地加利福尼亚州的圣迭戈去逝时，塔夫脱已是联邦司法部的副部长了。塔夫脱的母亲是一位波士顿商人的女儿，比塔夫脱的父亲小了 17 岁，当她在她的丈夫去逝 17 年之后逝去时，塔夫脱已经当上了西奥多·罗斯福内阁的陆军部长了。

塔夫脱的这位母亲据说很有本领，意志极为坚强。塔夫脱有

一次说，她可以成为一个优秀的铁路公司董事长。当然，她最后并未干这一行。她生前竭力阻止她的儿子去竞选总统，但当她去世1年之后，她的儿子还是违背了她的意愿并且获得了成功。

塔夫脱的两个同父异母的哥哥都很有才气，大哥查尔斯·费尔普斯·塔夫脱曾是《辛辛那提时代明星报》的出版人，并于1895到1897年任过联邦众议员；他的二哥彼得·罗森·罗西·塔夫脱虽然才气出众，但精神状态很不稳定，患了一种体力衰竭症，过早地在一所疗养院中死去了。塔夫脱的两个同胞兄弟和一个妹妹，都没有干出什么大业绩来。

塔夫脱小时候是一个爱开玩笑、活泼机灵、举止得体的孩子。他热衷于打棒球，是位优秀的二垒手和击球手，但因身体笨重，对于跑垒员的角色并不很胜任。少年塔夫脱还很喜欢游泳和溜冰。夏天，他和他的朋友们在他家附近一个废弃的运河中游泳；冬天来临后，他们又在它上面欢快地溜冰。塔夫脱还和当地的少年一起，与一群来自沃尔纳特希尔的对立的少年打扔石头的仗。在塔夫脱9岁的时候，他乘坐的马车的马脱缰后拉着车子狂跑，他的头骨被挫伤，还险些丧了命。除了这件事之外，塔夫脱的童年过得还是比较平静舒适。

当塔夫脱在芒特奥本地区第16区公共学校上学时，他是一个好学生，成绩在年级中一直名列前茅。他甚至每周还去上两次舞蹈课，尽管身体笨重，但他的舞步却还轻快。因为他的体形，他得了个“傻大个”的绰号。在此之前，朋友们都称他为“威尔”。

1870年到1874年，塔夫脱在伍德沃德中学学习，他上完了大学预科的全部课程。4年中，他的平均学分为91.5分，毕业

时成绩名列全班第二，而平常他在班里的成绩经常都是第一名。这几年中，他的个头更高更大了，他健壮的身体使他在摔跤场和拳击场上饶有名气，令人生畏。他的父亲曾对重量级冠军约翰·L·萨利文夸口说，他相信“我的威尔比你厉害”。

1874年，塔夫脱考进耶鲁大学。他的成绩仍旧很出色，同时他仍旧热爱体育运动。他的父亲曾警告他，运动只会分散他对学习的注意力，要他减少在运动上所花的时间。塔夫脱虽未全部把父亲的话当成耳边风，但也未收敛多少。在一次校内摔跤比赛中，他代表一年级学生竟赢了二年级学生对手库克。塔夫脱还加入了智能和体格学会，并当选为三年级学生演讲员。他在三年级时获过一次教学奖，在四年级时又数次获得作文奖。1878年在耶鲁大学毕业的132名学生中，塔夫脱以名列第二的成绩完成学业。

之后，塔夫脱又在辛辛那提大学法学院学习了两年。这期间，他用部分时间担任《辛辛那提商报》的法院记者。1880年，他获得了法学学士学位。在毕业前夕，他被律师公会所接纳，具备了当律师的资格。

二、美好姻缘 夫人提助

从辛辛那提大学毕业后，《辛辛那提商报》要塔夫脱留下来当专职记者，年薪1500美元，这在当时已算是一份不错的工作，但塔夫脱拒绝了。凭借着他父亲的地位和他自己的政治关系，塔夫脱当上了俄亥俄州汉密尔顿县的助理检察官，尽管年薪只有1200美元，但这个职位毕竟是塔夫脱日后在政坛上步步升迁的

起点。

1882 年，塔夫脱被任命为俄亥俄州第一行政区的征税员。1883 年，塔夫脱辞去了征税员的职务，去了欧州的维也纳，因为此时他的父亲是亚瑟总统驻奥匈帝国哈布斯堡皇宫的公使。塔夫脱探望了双亲，在欧洲游历了几个月。

回到国内，塔夫脱在辛辛那提与哈伦·佩奇·劳埃德合伙开业当律师。1884 年，他支持亚瑟总统的提名权，但当共和党最终确定詹姆斯·布莱恩为总统候选人后，塔夫脱又积极为之进行竞选活动。

1885 年，塔夫脱被任命为汉密尔顿县的助理司法官。塔夫脱很早就认为，他的性格最适合于当审判员。少年时期，当他的两个同胞兄弟之间发生殴斗时，他就总是扮演公断人的角色。塔夫脱一直梦想当上联邦最高法院的大法官，即使在他当上总统之后，也仍未放弃这一理想。

经过几年的求婚，28 岁的塔夫脱在 1886 年 6 月 19 日与 25 岁的海伦·内莉·赫伦结了婚。婚礼是在新婚的父母家中举行的。这是一门对塔夫脱有利的亲事，因为新娘的父亲约翰·赫伦法官是前总统拉瑟福德·B·海斯早年开律师事务所时的伙伴。海伦毕业于辛辛那提音乐学院，善弹钢琴，婚前曾一度教过书。1877 年的时候，她有幸与父母一起出席了在白宫举行的拉瑟福德·海斯总统夫妇结婚 25 周年庆祝活动。两年后，她在辛辛那提的一次乘双连雪橇的聚会中结识了塔夫脱，这时她才 18 岁。几个月后，塔夫脱第一次约她出来会面。1885 年 4 月，他提出求婚，5 月，她接受了求婚。

这对新婚夫妇在纽约市度了一天蜜月，在新泽西州的锡布

赖特住了3天，接着去欧州作了3个月的旅行。回国后，塔夫脱夫妇在辛辛那提定居。

尽管塔夫脱更喜欢干的工作是当审判员，可塔夫脱夫人却独具慧眼，看出了他的行政能力，因而极力鼓励丈夫从政。作为第一夫人，她是第一位在就职典礼日与丈夫一道骑马沿着宾夕法尼亚大街前进的总统妻子，而在此之前，陪同新总统的一直是即将离任的总统。不幸的是，迁入白宫后仅两个月，塔夫脱夫人便中了风，她的说话能力因此而受到损害，并一直没有完全康复。她只能在她的姐妹的帮助下，参加适度的接待活动。她每周用3个下午在白宫红厅接待客人。她经常邀请音乐家和歌手到白宫作客。塔夫脱政府最为壮观、精彩的社交场面是1911年6月19日在白宫举行的总统夫妇的银婚纪念庆祝活动，大约有8000名各届来客出席了此次盛会。作为第一夫人，塔夫脱夫人最持久的贡献是，她安排种植了12个品种的3000株日本樱桃树，此举大大美化了华盛顿的潮湿的盆地。在1912年3月27日的开工典礼上，塔夫脱夫人在日本驻美大使夫人的陪同下，亲手栽下了头两株幼树苗。从此，华盛顿有了樱花。随着塔夫脱被任命为最高法院的首席法官，塔夫脱夫人成了唯一一位既当过第一夫人、又当过首席法官妻子的女人。她于1943年5月22日在她快满82岁生日之际去世，被安葬在阿灵顿国家公墓塔夫脱总统的墓旁。

塔夫脱夫妇育有2子1女。长子罗伯特·阿方索·塔夫脱生于1889年，曾以优异成绩毕业于耶鲁大学和哈佛大学，他是共和党里著名的政治领袖，有“共和党先生”的绰号。1936年曾是共和党全国代表大会上备受拥护的总统提名人。从1939年起，他连任联邦参议员14年。政治上，罗伯特·塔夫脱

很保守，他极力反对富兰克林·罗斯福总统的“新政”纲领及杜鲁门总统的内外政策，他反对战后美国加入北大西洋公约组织和联合国，他还批评在纽伦堡对纳粹战犯进行的审判。他支持麦卡锡臭名昭著的“清共”运动。他似乎处处与执政的民主党作对。正因为如此，他在共和党内才享有很高的威望。1952年，他是共和党总统提名的主要候选人，但最后输给第一次世界大战中的英雄艾森豪威尔将军。他在成为参议院多数党领袖仅仅几个月后就于1953年去世了。塔夫脱夫妇的次子查乐斯·费尔普斯·塔夫脱第二的名气远逊于乃兄，但也是辛辛那提政界最有头有脸的人物之一，他的政治观点也没有其兄长的顽固不化。塔夫脱夫妇唯一的女儿海伦·赫伦·塔夫脱·曼宁是一位历史学博士，其夫是一位历史学教授。

三、傍罗斯福 进华盛顿

1887年，塔夫脱从汉密尔顿县助理司法官的位置上被俄亥俄州的共和党人州长任命为辛辛那提市最高法院法官。第二年又被选为法院院长，任期5年。但3年后，他辞去法院的工作，接受了本杰明·哈里逊总统任命的司法部副部长职务。塔夫脱在法院的工作干得很出色，他经手的案件的胜诉比例很高，其中包括一个很重要的反托拉斯诉讼案。在司法部工作的短暂时间里，他结识了当时在文官委员会任职的西奥多·罗斯福，这种结识改变了他一生的命运。

从1892年起一直到1900年，塔夫脱受命任管辖俄亥俄、密执安、肯塔基和田纳西等州的联邦第六巡回上诉法院院长。塔夫

脱在任职期间里，尽量避免党派性政治活动。他对于法律条文进行的准确而严谨的解释，使得他声誉鹊起。在 1896 年到 1900 年期间，他还担任辛辛那提大学的法学教授兼法学院院长。

1900 年，塔夫脱的俄亥俄州老乡麦金莱总统任命他为菲律宾专员，让他负责一个 8 人委员会，在美西战争后的菲律宾建立文官政府。塔夫脱说菲律宾人是他的“皮肤黝黑的小兄弟”，但在政策问题上他与美国军事总督阿瑟·麦克阿瑟将军发生了冲突，他在写给华盛顿的报告中批评麦克阿瑟公开鄙视当地人。1901 年，麦金莱总统任命他为菲律宾首任民政总督，给予他治理菲律宾的全权。塔夫脱帮助起草菲律宾的指导文件，这个文件尽管没有许诺独立，但要求最终建立一个全国性的立法机关，并废除奴隶制。这个文件还包括一项《人权法案》，它实际上与美国宪法前 10 条修正案相同，只是缺少由陪审团审判的权利。塔夫脱在菲律宾一直任职到 1904 年，这 4 年中，他将美国的存在由军人统治变为文官治理。他在镇压了由埃米利奥·阿奎那多领导的一次民族主义起义后，着手建立文官制度。塔夫脱改革了腐败的司法制度，开设公共英语学校，开始了港口和公路的改进工程，并提高了卫生水准。他还与梵蒂冈官员谈判，用 750 万美元买下了大约 39 万英亩的教会土地，接着，这批土地以低廉的价格分给了数万名菲律宾农民。由于患体内脓肿，且病情严重，需要在几个月的时间里动 3 次手术，塔夫脱于 1902 年回到华盛顿，同时他向参议院汇报菲律宾的情况。在此次短暂的逗留时间里，他跟麦金莱的继任者罗斯福总统之间的友谊更加深了。关于罗斯福，他在日记中曾写道：“但愿他能做到见人只说三分话。”罗斯福曾两次想任命塔夫脱为最高法院法官，但塔夫脱两次善意

地拒绝了，这其中原因，一是因为他期望亲眼看到他自己治理菲律宾计划的实现，一是因为若如此他就会失去当总统的机会，他的兄弟们尤其是他的夫人都劝他不要担任司法部门的职务。

塔夫脱在菲律宾任职 4 年，建立了稳固的政权。他的工作被认为“很有成就”，而深得罗斯福总统的赏识。1904 年，罗斯福总统召他回国任陆军部长，接替前任伊莱特·鲁特。在直到 1908 年的陆军部长任职期间，塔夫脱成了罗斯福的首要助手，他被称之为“解决国内外麻烦问题的能手”。作为部长，他监督开凿巴拿马运河工程的各项工作。1904 年 11 月到 12 月，他还亲自到巴拿马去视察了工程现场。1905 年，在海·约翰患病期间，塔夫脱代理国务卿职务。

1905 年 7 月，他被派往日本。在东京，塔夫脱会见了日本首相桂太郎，他敦促日本接受美国对日俄战争的调停。塔夫脱向桂太郎保证，美国将不反对日本对朝鲜行使宗主权，条件是日本不侵略美国在亚洲的属地菲律宾。桂太郎否认对菲律宾有任何兴趣。罗斯福总统于 7 月 31 日迅速地批准了被称之为《塔夫脱—桂太郎密约》的这一未立即公开的条约。

塔夫脱也继续关注仍属陆军部管辖范围的菲律宾事务，他于 1905 年的 7 月到 9 月再次访问了该群岛。

1906 年，罗斯福总统又派塔夫脱前往古巴，调处了一场可能爆发的旨在推翻前西班牙殖民当局软弱无能统治的革命。在 9 到 10 月，塔夫脱当了两个月的古巴临时总督。1906 年初，塔夫脱第三次勉强谢绝了去最高法院任职的任命。从表面上看，他是为了完成陆军部的职责。但这时的形势表明，他已是 1908 年共和党总统提名会议的主要竞争者，况且他的家人和罗斯福总统本

人都极力劝说他竞选总统。1907年，罗斯福派他作了一次行程2.4万英里的环球旅行，途中他在日本再次停留了一次，以减轻国内人民对爆发美日战争的忧虑。

1908年6月，在芝加哥举行的共和党全国代表大会上，在罗斯福的大力支持下，塔夫脱在第一轮投票中就以702票的绝对优势获得总统候选人提名。国会纽约州参议员詹姆斯·谢尔曼被提名为副总统候选人。共和党政策宣言自豪地指出罗斯福政府的成就，呼吁修改关税，建立一个全国性的货币委员会以发展一种永久的通货制度，创办邮政储蓄制度，通过更严格的反托拉斯法律，更严格地管制铁路，改善劳动保护，给波多黎各全体居民以美国的集体公民权以及给新墨西哥和亚利桑那以州的地位。

民主党再次提名威廉·詹宁斯·布赖恩为总统候选人，此人曾于1896年和1900年两次败给麦金莱总统，但这时他还只有48岁，比塔夫脱还年轻。

这次有点缺乏生气的竞争集中于一个问题：哪一个候选人能更有效地执行西奥多·罗斯福总统的受欢迎的政策。塔夫脱是罗斯福挑选的候选人，按常理说当选后是会继续执行他的计划的。但民主党人布赖恩却声称，罗斯福基本上赞成民主党政策宣言，是他而不会是塔夫脱将更有效地进行反托拉斯和国家自然资源掠夺者的斗争，更忠实地执行罗斯福的既定政策。但布赖恩同时又声称他赞同铁路国有化，这就破坏了他的能继承罗斯福衣钵的说法。罗斯福与塔夫脱都谴责布赖恩的“在不可能进行竞争的地方，公共所有制是必要的”的说法是十足的社会主义主张。布赖恩知道这种建议被对方抓住了把柄，所以他很快又改变了在这一问题上的主张，承认国民对国有化可能还没有准备，但这种变

化只是加强了布赖恩的激进分子色彩，让华尔街的金融家和企业界的大资本家进一步投入到了塔夫脱的阵营。

塔夫脱跑遍全国的竞选活动和罗斯福的大力支持终于导致了塔夫脱竞选的成功。投票结果是塔夫脱以 767 万张选民票对布赖恩的 641 万张选民票，另外代表社会党的尤金·德布斯获得了 42 万张选票。在选举团票方面，塔夫脱获得了 321 票，而布赖恩只获得了 162 票。

塔夫脱在 1903 年曾预言过：“别熬夜考虑使我成为总统，因为这种愿望决不会实现，我也没有这方面的野心。任何提名我为总统候选人的政党将犯重大错误。”共和党提了塔夫脱的名，但共和党并没有犯重大错误。也许塔夫脱本人确实没有当总统的野心，他的母亲生前也说：“我不想让我的儿子做总统。他生就一个当法官的头脑，而且他喜欢法律。”但塔夫脱还是被推上了总统的宝座。

四、减税反托 金元外交

1909 年 3 月 4 日，华盛顿下了一场暴风雪，塔夫脱就在这样一个大冷天宣布就任美国第二十七任总统。塔夫脱和他的保护人罗斯福开玩笑说：“我常说，我当总统的那一天，准是个大冷天。”他算是说中了。

在塔夫脱发表的就职演说中，涉及了许多问题。他着重谈了黑人问题。他说：“据统计资料显示，黑人在摆脱奴隶制度后的最近 50 年中取得的进步是惊人的，这使我们有充分理由希望，在未来的 25 年中，作为社会的生产成员，他们在农场、商店以

及其他行业的状况会有更大的改善。

“黑人现在已是美国人。他们的祖先在很多年以前被迫来到这儿，现在的美国是他们唯一的祖国，美国国旗是他们唯一的旗帜。他们已表明他们渴望为美国而生，为美国而死。他们遇到反对自己的种族感情，不时受到产生于这种感情的残暴的不公正对待，他们正在进行斗争，而他们的斗争必将得到我们的深切同情和援助。我们肩负着尽可能使他们的道路畅通无阻的神圣责任。”

在就职演说中，塔夫脱特别强调了调整关税税率的必要性，并宣布他将在3月5日召开国会特别会议，讨论降低关税税率问题。他还说到打算建议修改宪法，加强对托拉斯企业和州际贸易的管理。

果然随即，塔夫脱就召集了国会特别会议讨论新关税法问题。纽约州众议员佩恩在会议上提出一个关税法案，规定对矿产、亚麻、皮革免除关税，降低木材以及其他许多物品的税率。这一议案在众议院迅速获得通过。但是，这个决议案送到参议院后，遭到了以奥尔德里奇为首的保守派的反对，他们决定对它进行修改。当时提出的建议有800多项，其中有约600项主张提高税率。此项经过修政的决议案最后在参议院获得了通过，被称为《佩恩—奥尔德里奇关税法》，以取代1897年制订的《丁利关税法》。修改后的关税法使许多物品的关税率达到了美国建国以来的最高水平。总的税率虽从46%降到41%，但诸如煤、铁矿砂、兽皮等物品的关税率却提高了许多。《佩恩—奥尔德里奇法案》使垄断资本家可以用进口货价格高昂为借口在国内提高物价，这样势必利于垄断资产阶级在国际市场上进行竞争；另一方面，人

民群众却对这个关税法深为不满，特别是代表西部农业州利益的改革者们。他们希望的是降税、稳定物价。民主党人和进步的共和党人都指责这次对关税的修改是有名无实，几乎没有放弃共和党人长期以来所坚持的保护主义立场。显然，这是塔夫脱在争取新立法方面所遭遇的一次大挫折。虽然他对这个新税法并不赞成，但他并未行使总统的否决权。1909年9月，塔夫脱在一次演讲中不得不为这项新关税法辩护说：“我不得不说，我认为佩恩关税法是共和党曾经通过的最好的关税法案。”此话也可解释为一种对共和党议员们敷衍了事的勉强的恭维。1910年，民主党人在国会发起了反对这项关税法的运动，并成功地重新控制了众议院，终于在1913年该法案被《安德伍德关税法》所取代。

塔夫脱政府取得了许多切实有益的成就。1910年通过了《曼—埃尔金斯法案》，它将州际贸易委员会的权限扩大到可以自行确定铁路的最高运费，并禁止短途收费高于长途收费的做法。它还第一次将电话和电报工业置于州际委员会的监督之下。此法案于摩根财团大为不利。

1913年，塔夫脱批准宪法《第十六条修正案》，规定“国会**有权对任何来源的收入规定和征收所得税，而无须在各州按比例分配，也无须考虑任何人口普查和人口统计。”

塔夫脱还履行了竞选时的诺言，于1912年批准新墨西哥和亚利桑那州加入美国，这样，塔夫脱就成了第一个管辖48个州的美国总统。

塔夫脱还忠实地和积极地实施反托拉斯法律，他领导的联邦政府对托拉斯的起诉案比罗斯福执政期间多了约一倍。塔夫脱执政后，垄断资本仍然继续迅速发展，各种托拉斯组织有增无

减。罗斯福执政时期进行的“反托拉斯战”，只是对某些托拉斯组织提出控告和制裁，但实际上对垄断资本的发展起不了多大的限制作用。各种托拉斯组织巧妙地逃避法律的制裁。到1909年罗斯福卸职时，托拉斯组织已从1900年的180多个发展到1万多个。为缓和人民的反对，塔夫脱接过罗斯福的口号，宣称继续开展“反托拉斯战”。可塔夫脱只是把打击矛头从罗斯福时的洛克菲勒财团转向摩根财团，因为塔夫脱本人已成了洛克菲勒财团的代理人。塔夫脱1910年批准的《曼埃尔斯法案》即是对控制美国西部铁路的摩根财团的一次重大打击。1911年，塔夫脱又检举摩根财团所属的美国联合钢铁公司，并控告国际农具公司违反托拉斯法。同时，为显示公平，塔夫脱对洛克菲勒财团也实行有限的打击。1911年，他解散了洛克菲勒财团控制的新泽西美孚石油公司和美国烟草公司，这被认为是塔夫脱实施反托拉斯政策的最重大的胜利。

在对外的政策方面，塔夫脱提出了“以金元代替枪弹”的“金元外交”政策，其实质即是以资本输出的方式，扩大美国的对外商务，通过与英、德、日、法等国在全球尤其是拉美的竞争，对不发达国家进行经济渗透与侵略。

本世纪初，英、德、法三国是资本输出的主要国家，它们在国外均拥有大量投资，并从中获取巨额利润。像英国在1900年时在国外的投资即达200亿美元，年利润达9亿美元。作为新兴的帝国主义国家，美国也迫切需要加入到列强输出资本的行列中去，塔夫脱的“金元外交”的出笼，即是此一背景的反映。

美国实施“金元外交”的首要重点是拉丁美洲地区，到1913年塔夫脱卸任时止，美国在拉美的投资总额达到12.4亿美元。

塔夫脱执政后首先加紧了对其近邻墨西哥的干涉。墨西哥的丰富矿藏最让美国垂涎。通过巨额资本的输出，到 1912 年时，墨西哥 78% 的矿井、72% 的冶金企业、58% 的石油开采业，以及 68% 的橡胶企业均为美国资本家所控制。美国资本还大量渗透到墨西哥的其他行业，如化学工业、炼油业等。通过资本的大量输出，美国逐渐控制了墨西哥的经济命脉，并进而控制墨西哥的政权。当时墨西哥是在迪亚士的独裁统治之下，迪亚士对外勾结美国，充当其傀儡；对内严厉镇压人民的一切反抗活动。而美国对迪亚士也是不遗余力地给予支持。1909 年 10 月塔夫脱到美墨边境与迪亚士举行了一次会晤，在会晤前夕，塔夫脱曾写道：“跟迪亚士的会晤将具有历史意义。我很乐意给他以援助，因为我们在墨西哥的投资有 20 亿美元，如果迪亚士死了，他的政府解体了，这些投资就会遭到很大的危险。”此后，当塔夫脱看到墨西哥人民反美情绪日益高涨，在迪亚士政权不得人心、行将崩溃之时，他又转而支持墨西哥资产阶级代表马特洛发动政变，推翻了统治墨西哥达 34 年之久的独裁者迪亚士。然而，马特洛上台后，仍然制止不了该国人民的反美活动，塔夫脱龙颜又怒，于 1912 年 2 月在墨西哥边界陈兵 2 万，战舰若干艘，对墨进行公开的武力威胁。

美国还对尼加拉瓜进行侵略。尼加拉瓜是中美洲国家中受美国经济渗入最严重的国家。1911 年，塔夫脱政府与尼加拉瓜政府签订条约，此项条约并未得到美国参议院的通过，但是美国银行家们却得到了美国国务院的非正式认可，改组了尼加拉瓜的财政，成立了国民银行，同时还控制了该国的铁路。当尼加拉瓜人民起来反对保守党亲美政权时，塔夫脱政府竟派遣军舰和海军陆

战队干涉尼加拉瓜人民的反抗斗争。之后，美国又强迫尼加拉瓜签订条约，以 300 万美元的代价换取了开凿和管理尼加拉瓜运河的永久特权，同时美国还获得了租借尼三个小岛 99 年的允诺，以及在尼太平洋沿岸洪塞卡湾修建海军基地的特权。

此外，塔夫脱还邀请美国银行家给洪都拉斯和海地提供大量贷款，以获取亲美政权对美国商业利益的支持。

美国对墨西哥和尼加拉瓜的公开的武力干涉表明，塔夫脱在大力推行“金元外交”的同时，并没有放弃“大棒”政策，而是将两者结合起来使用。在 1912 年 12 月，塔夫脱在致国会的最后一次年度咨文中，为金元外交辩护，宣称它是门罗主义的延伸。

门罗主义只规定了拉丁美洲是美国的势力范围，不容他国干涉。但塔夫脱的“金元”却不只是输向拉美，还力图向太平洋西岸的中国输出。

1909 年 10 月，塔夫脱政府与清政府达成协议：由美国资本家联合英国资本家共同承办从锦州到瑗珲（今爱辉）的铁路。这一计划遭到了日本和俄国的反对最后未能实现。随后，美国国务卿诺克斯提出“满州铁路中立化”的计划，由投资国对东北全部铁路实行“满州铁路中立化”的计划，实行“国际共管”。实际上，美国企图通过竞争来排除对手，以独自夺得中国东北的铁路修筑权。这个计划又由于日、俄、英的反对而未能实现。1910 年，塔夫脱政府又以改革中国币制和“振兴满州实业”为名，大量贷款给清政府，这同样招致日俄两国的不满。1911 年中国辛亥革命爆发后，塔夫脱又以保护美国人的生命财产为由，派美军进驻中国一些地方。1912 年，塔夫脱政府又与袁世凯相勾结，策划向

袁提供“善后大借款”。由于中国人民的不断反对以及日俄英等帝国主义的阻挠，美国虽然不断遭到失败，但还是通过各种渠道把资本输入中国。到 1914 年美国在中国的投资总额已达到创纪录的 5929 万美元了。

五、任职高法 美梦成真

塔夫脱政府的一些政策在罗斯福看来越来越不顺眼了。于是罗斯福打算将他从前亲自选定的接班人拉下马。与罗斯福的关系没理顺，使塔夫脱犯下了致命的错误。

当 1908 年共和党全国委员会在推举总统候选人时，西奥多·罗斯福曾如此赞扬塔夫脱道：“我不相信，在全国还能找到这么一个如此适合当总统的人。他不仅毫不畏惧，毫无私心和极其正直，而且对国家的外部和内部的需要有最广泛的了解，对我们全体公民有最深切的同情。他显然将成为像林肯那样的平民总统，但不是林肯本人，他将更少沾染蛊惑人心的习气，更少具有引起或诉诸不论何种阶级仇恨的倾向。”

可仅仅过了 4 年，还是这位西奥多·罗斯福却说出了以下这么一段话：“塔夫脱是这样一个可钦佩的人，已证明他自己是这样一个极平庸的领导人，即性格温和宽厚，心地善良软弱，但小算盘打得很多，而且根本不会抓住或实施任何重大的政策。”

这时的罗斯福正在为宣扬他的“新国家主义”理论四出活动。他与塔夫脱对着干，而他的感召力显然在塔夫脱之上，不久便有许多共和党人抛弃了塔夫脱转向他一边。塔夫脱先是有些迷惑不解，后来终于变得忿忿不平了。他在写给他姑母的信中说：

“罗斯福对我这个态度，我很委屈，不知我是否还能从这种心境中摆脱出来。但是，美国人民终归是公正的，这一点我永远深信不疑。我敢肯定，西奥多·罗斯福的不诚实、伪善、自私和极端的利己主义，最终将暴露在美国人民面前，他在历史上的地位也会因此得到恰如其分的定论。”

虽然由于共和党内正统派的帮助让塔夫脱赢得了共和党1912年总统候选人的提名，但罗斯福一气之下退出共和党另组进步党并成为该党的总统候选人这一事实，却让塔夫脱元气大伤并安心不下。

结果，民主党人、新泽西州州长伍德罗·威尔逊赢得美国第二十八任总统选举的最后胜利，而塔夫脱尽管到500个城镇发表了竞选演说，但他的名次还是列在了罗斯福之后，位处第三，成了美国历史上所有谋求连任的在职总统中败得最惨的。塔夫脱与其说是被威尔逊击败的，勿宁说是败在了他的上司与恩人西奥多·罗斯福之手，这正应验了中国的一句古话：成也萧何，败也萧何！

在出席了后任总统的就职典礼之后，55岁的塔夫脱接受了他的母校耶鲁大学的聘请，去耶鲁任国际法教授。在耶鲁他一直工作到1921年，他的教学深受学生好评。他在校园中也自有一番在白宫找不到的恬静与安适，自得其乐。

塔夫脱有时也去全国各地演讲，并时常给全国性的杂志撰写文章。1916年，塔夫脱为本党的查尔斯·埃文斯·休斯进行竞选活动，但他又支持威尔逊总统试图使美国不介入第一次世界大战而作的努力。1918年，他与前总统西奥多·罗斯福在芝加哥的一家餐厅不期而遇，两位有着恩恩怨怨的朋友互相拥抱问

候，并作了长时间的谈话，在场的人无不为之高兴。1918年，威尔逊总统任命塔夫脱为全国战时劳工委员会的两位主席之一。

塔夫脱还支持禁酒和美国加入国际联盟。从1913年9月起，他还是美国律师协会的主席。为了报答哈定1912年在共和党全国代表大会上提名塔夫脱为总统候选人，塔夫脱支持哈定竞选1921年的总统，并为哈定最终赢得此次竞选的胜利而感到十分高兴。他的这种高兴在某种程度上也是因为看到自己有被哈定任命为最高法院法官的希望了，因为成为最高法院的法官是塔夫脱毕生的理想。

果然不错，哈定入主白宫仅3个月后，塔夫脱即被任命为最高法院首席法官，以接替刚刚去世的首席法官爱德华·怀特。塔夫脱终于获得了他几十年来梦寐以求的这个职位，从而成了唯一一位既当过总统又当过首席法官的美国人。

塔夫脱共担任了9年的首席大法官，他也被证明是一位有能力的司法行政官员。他迅速地处理完了最高法院累积的案件，共写下了253份判决理由书，大约六分之一的判决在他的任期内得到宣布。在1921年的“特拉克斯诉科里根案”中，他否定了1914年的《克莱顿反托拉斯法》中不准禁止和平的工人纠察队的规定。塔夫脱认为，即使是和平的纠察队，当它对一个企业造成经济损失时，便违反了宪法《第十四条修正案》，因为它未经正当的法律程序，就剥夺了企业主的财产。在1922年的“贝利诉德雷克塞尔家具公司案”中，塔夫脱否定了国会试图通过对儿童制造的商品征税以阻止童工的权利。在1926年的“迈尔斯诉美国案”中，塔夫脱为大多数人说话，宣布限制总统撤换部属权力的1867年《任职法案》违宪。1930年2月，塔夫脱因身体

原因辞去最高法院首席法官职务。

在塔夫脱生命的这 9 年中，他生活得最为幸福。他与同事相处的原则是：“如果同事中大多数人与我的意见相左，那么，我根本就不恶意和他们顶牛。”

六、最胖总统 多病身亡

塔夫脱的温和举止和良好情绪给最高法院带来了一派和谐协调的气氛。然而他在担任总统时并不快活。他与他的前任和前导师西奥多·罗斯福的决裂给他造成了严重的心理负担，他往往容易发怒、消沉，他甚至流过眼泪。一位著名的传记作家写道：“有关塔夫脱在白宫 4 年的令人惊讶的事情之一是，几乎完全没有他能够依靠的人。……他多半独自面对烦恼。”塔夫脱曾有过许多朋友，但奇怪的是，他几乎没有任何知己。他对于待人接物总感到快活，他说话的声音虽然较高，但很柔和。

塔夫脱身高有 6 英尺 2 英寸，是历史上最重的美国总统。他成年后一直与体重问题作斗争，他大学毕业时身体已呈圆胖之势，体重达 243 磅，由于贪吃，到 1904 年时更上升到 326 磅。接着，他进行节食，在 2 年内体重减少了 75 磅。但是，在他担任总统后，他的体重又创了新的纪录，达到 332 磅。他变得如此笨重，以致在白宫的浴缸中无法动弹，结果工作人员只好给他备上一只特大的浴缸供他使用。在卸下总统职位后，他重新开始节食。到 1929 年时，他的体重降为 244 磅。长期的肥胖给塔夫脱的心脏造成了负担。当他从最高法院退职时，他已患有心脏动脉硬化症、高血压和膀胱炎等多种疾病。

他的病情迅速恶化。他吃得很少，也不能认出熟人。1930年3月初，他已进入昏睡状态，时而清醒，时而昏迷，最后在他华盛顿的家中死去，时间是3月8日傍晚。塔夫脱去世后的遗体放在联邦国会大厦供人瞻仰。在万灵礼堂举行的简单葬礼通过无线电广播全国，塔夫脱是享受此待遇的第一位美国总统。

塔夫脱最后被安葬在阿灵顿国家公墓，在亚伯拉罕·林肯之子罗伯特·托德·林肯的坟墓附近。塔夫脱死后，共留下有47.5万美元的遗产，在他1925年6月生效的遗嘱中，他把大部分的财产留给了他的妻子。

对于塔夫脱的去世，当时的总统赫伯特·胡佛评价道：“塔夫脱先生对我们国家的贡献是极其卓越的，他的贡献以纯粹的爱国主义、高尚的无私精神和对国家最高利益的忠诚引人注目，值得并将永远博得他的同胞们的美好回忆。”

塔夫脱还有两项在体育史上值得一书的纪录。他是第一个打高尔夫球的总统。他也热衷于打棒球，并开创了在职业赛季开始时由总统抛第一个球的惯例。