

A COMPLETE SET OF BIOGRAPHIES ON AMERICAN PRESIDENTS

美国总统全传

哈里·杜鲁门

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国总统全传

哈里·杜鲁门

主编：李富明 马建臣 赵 朝

哈里·杜鲁门

全名：Harry · S · Truman

绰号：令人受不了的哈里

生卒：1884. 5. 8—1972. 12. 26

任期：1945. 4. 12—1953. 1. 20

出身：平民

学历：中学

职业：军人（少校）

党派：民主党

宗教：浸礼会

职务：国会参议员，副总统

夫人：贝丝·华莱士

子女：1 女

著作：《杜鲁门回忆录》（1955）、《困难与希望的年代》（1956）、
《杜鲁门演讲集》（1960）

名言：利用先进的科学和发达的工业来改进和发展不发达地区。

一、学历平平 任事优异

1884年5月8日，杜鲁门出生在密苏里州拉弥的一所房子里。他的父亲是一个骡马商贩。但是当时贩卖骡马算不上什么兴旺的生意。家里的人们在给他起名字时，对中名的意见是不一致的，所以杜鲁门名字中间那个“S”，并不代表他的中名。由于骡马生意不好，杜鲁门家在密苏里州各地到处迁徙，直到杜鲁门6岁时，一家人才在独立城定居下来。

杜鲁门在上学前患了远视眼，所以他必须戴上厚厚镜片的眼镜。杜鲁门8岁时上学，因为视力原因，他不能同同学们一起参加某些剧烈的活动。而把时间大量地用在读书上，他喜欢阅读《圣经》、人物传记及历史书籍，同时他还十分热爱音乐，开始学习了弹钢琴。他勤奋好学，14岁时便读完了镇图书馆中不多的藏书。然而令人遗憾的是他父亲的生意更加糟，当他读完中学时，父亲就再也无力供他深造读书了。这使杜鲁门成为20世纪以来唯一一位没有受过高等教育的美国总统。

1900年，16岁的杜鲁门为民主党在堪萨斯城召开的全国代表大会上当服务生，这算是他第一次涉足政界了。威廉·詹宁斯·布赖恩在会上的讲话给他留下了深刻的印象。第二年，他中学毕业，在毕业典礼上，他的朋友查利·罗斯正好作为班代表上台致辞。

中学毕业后，杜鲁门开始赚钱供养弟弟妹妹们上学，以帮助家用。他在一个铁路工班里做了约一年计时员，以后又到堪萨斯城《星报》收发室做事，每周挣7美元。后来又做银行职员、簿

记员，有一个时期他跟银行里的一位同事亚瑟·艾森豪威尔在一家公寓里租了一个房间，这位同事的弟弟就是后来的总统德怀特·D·艾森豪威尔。

1906年，22岁的杜鲁门听从家里的安排，去密苏里州格兰德武地方去经营祖田的农场，就这样他把这个占地600英亩的农场经营得有声有色，他一干就是多年，种玉米、养猪、养牛等样样都做得很出色。

1914年，杜鲁门的父亲去世了，他被指定去接替父亲的差事——杰克逊县的道路监察员。第二年他便被任命为格兰德武的邮局局长。此后他便经常去堪萨斯城，参加民主党一个政治俱乐部的会议。那个俱乐部是当地党魁汤姆·J·佩德加斯特所操纵的党的核心领导层的组成部分。

1917年，美国参加第一次世界大战后不久，杜鲁门就参加了国民自卫队的炮兵连队，任中尉。8月，该炮兵连队编入正规军第三十师第一百二十九野战炮团。部队在俄克拉荷马州西尔堡受训期间，他兼任小卖部主任。在他的经营管理下，兵站商店6个月赚了15000美元。这在当时可是一笔不小的数目。

1918年4月，杜鲁门在法国海岸登陆。几周后晋升为上尉。7月他奉命指挥第一百二十九炮兵团第二炮兵营第四炮兵连。9月他第一次参加战斗。那一次他的炮兵连向孚日山脉的德军阵地发射了大量的瓦斯弹。同月后期，他率部参加了阿尔贡林区的一次大战役。10月他的炮兵连随第三十五师向凡尔登进军。11月份当第一次世界大战宣布结束时，他的连队还正在炮轰德军占领的梅斯市。1919年春，杜鲁门回到美国，5月他晋升为少校后，就退伍了。上级军官在给杜鲁门写的推荐表上，用了一句很生动

的评语——“到哪去找这样优秀的人”。

退役后，他回到了家乡独立城。1919年6月28日，35岁的杜鲁门结束了独身生活，与独立城的一位姑娘伊丽莎白·贝丝·华莱士结了婚。他们俩在学校里从五年级起一直是同学。杜鲁门是在从军前不久和她订的婚。结婚后他和妻子住在独立城岳母家里，那时他与从军时的一位朋友在堪萨斯城合开了一家男子服装商店。起初生意还算兴隆。后来在哈定总统执政期间，由于农产品价格下跌，营业日见萧条。到1922年他和他的伙伴只好关门停业。杜鲁门赔了30000美元，但他始终不肯宣布自己破产，经过15年多的时间才还清了债务。

二、步入政界 为国立功

回到家乡后，杜鲁门通过在军队时的好友詹姆斯·彭德格斯特结识了民主党在密苏里州的党魁佩德加斯特，杜鲁门由此开始步入政坛。在战友们的帮助下，并借助于佩德加斯特的政治操纵，他当选为杰克逊县的三位“法官”之一。杰克逊县统辖堪萨斯城和独立城。他的职衔虽称为“法官”，但实际上却并非司法工作，主要是管理公路桥梁的建筑和维修。在任职二年期间，杜鲁门决心提高自己的文化水平，到堪萨斯市的法律夜校攻读，但没有得到法学学位。

1924年发生了两件要事：一是他的独生女儿玛丽·格丽特出世。二是他连任的竞选失败；这主要由于三K党人的阻挠，因为他外祖父名叫所罗门·杨，所以他们误认为他有犹太血统。此后两年，为了谋生，他干过各种行当，从推销汽车俱乐部会员证，

到合伙开办小银行。最后银行也倒闭了。

1926 年，杜鲁门当选为堪萨斯城首席法官——这个职位能控制几百个可以用来进行政治交易的政府差事；而这些差事对于佩德加斯特政帮都是颇关重要的。在 1930 年，他竞选连任这个职务获胜，所以他担任这一职务前后共达 8 年。这期间他经手的公用事业扩建费用总数超过 5000 万美元。其中的一部分钱是用于向汤姆·佩德加斯特混凝土搅拌加工公司购买已搅拌好的混凝土。尽管佩德加斯特政帮声名狼藉，应受谴责，可是从来没有人怀疑杜鲁门有什么舞弊行为。杜鲁门虽说是负债累累，但他却一直洁身自好，从未挪用过公款。

1934 年佩德加斯特与自己人发生龃龉，加之密苏里州民主党党内有派系斗争，他一时找不到国会参议员的适当候选人，万般无奈，最后只好选默默无闻的杜鲁门。8 月份，杜鲁门出乎意料地在竞赛中获得胜利，正式提名为民主党候选人。接着 11 月他又以 260000 票领先，当选为国会参议员。50 岁的哈里·杜鲁门一鸣惊人，就此跻身于最上层的政治舞台。

1935 年 1 月，杜鲁门作为 13 名新的民主党参议员之一正式就任。不久他就和副总统约翰·南斯·伽纳结为好友，经常受他委托代为主持参议院会议。杜鲁门对罗斯福的“新政”纲领一贯支持，曾多次主持参议院州际贸易委员会的小组听证会，审查铁路财务方面的嫌疑事件，颇著声誉。1939 年，当政界头目汤姆·佩德加斯特被控受贿，并判罪下狱时，他确实感到震惊。后来，佩德加斯特的政帮就落到他的侄子吉姆手中。

1940 年，对杜鲁门来讲是值得纪念的一年。他再度参加参议员竞选时，因为佩德加斯特的势力已垮，一般认为他成功的可

能性极小。但是在预选中他跟两位强大的对手（州长劳埃德·斯塔特和曾经检举佩德加斯特的司法部长毛里斯·米利根）进行较量，却再一次显示了他的机智才能和坚毅精神。他以 8000 票的微弱多数赢得了预选胜利。在秋季大选中，虽然共和党取得了州长位置，他却以将近 45000 票的多数击败了共和党对手而当选为参议员。

就在这次密苏里州各地的竞选中，杜鲁门发现战时军火生产舞弊严重，浪费惊人。为此，他一当选上议员便在国会发表了一番措辞激烈的演说。政府为了安抚这位咄咄逼人的参议员，成立了一个调查委员会，并任命杜鲁门为主席。最初，仅拨给他少得可怜的 1500 美元的经费。但谁都没有想到几个月以后，他竟提交了一份涉及许多政府官员、事实详尽、证据确凿、能够将当事人送上法庭的几十万字的调查报告。这项工作终于引起了国会的高度重视，授权杜鲁门全权负责调查全国的军火生产状况。此后，杜鲁门行程 30000 多英里，调查了全美所有的主要军火工厂和军事设施建设，向政府提交了很多富有参考价值的建议。据统计，由于杜鲁门委员会的认真工作，在战争期间为美国至少节省了 150 亿美元。调查委员会使杜鲁门名震全国。

1944 年春，华盛顿报界人士作过一次全面的评议，杜鲁门被提名为“对战争最有贡献的人”，认为杜鲁门对战争胜利的贡献之大仅次于罗斯福。

三、继位总统 结束二战

1944 年民主党全国代表大会将近召开时，人们纷纷议论杜

鲁门是否可以代替亨利·华莱士，作为罗斯福的竞选伙伴。因为华莱士的极端自由主义已使党内的领导人对他不满意。民主党全国委员会主席、圣路易城的政界领袖罗伯特·汉奈根劝说罗斯福选择杜鲁门作为竞选伙伴。杜鲁门是密苏里州参加该党全国代表大会的代表团团长，而他本人却认为罗斯福已经看中了南卡罗莱纳州的参议员詹姆斯·F·伯恩斯；他甚至答应在大会上发言提名伯恩斯为副总统候选人。汉奈根又劝说伯恩斯退出竞选，并使杜鲁门相信罗斯福确实要他作为竞选伙伴。大会投票推选副总统候选人时，华莱士在第一轮中比杜鲁门多得100余票。第二轮投票中杜鲁门获胜，被提名为副总统候选人。可此时杜鲁门却来了倔劲，竟然拒绝了罗斯福的提名，直到罗斯福亲自打电话要他对“战时造成民主党分裂”负责时，杜鲁门才让步同意了。为此他被称作是“最最喜欢与人作对的密苏里骡子。”

罗斯福击败了托马斯·E·杜威，第四次当选总统。60岁的杜鲁门随着在1945年1月20日宣誓就任副总统。此后的82天中，杜鲁门作为副总统参加过几次内阁会议，与总统会晤过6次。但由于总统这段时间很少在华盛顿，他对罗斯福总统处理的许多问题，详细情况不甚了了。

1945年4月12日，杜鲁门刚主持完参议院的一次会议，就接到白宫电话，要他立即前往。下午5点25分他到白宫，罗斯福夫人一见面就对他说：“哈里，总统去世了。”7点过后不久，内阁成员就大都到齐，在最高法院院长哈兰·斯通的主持下，杜鲁门宣誓就任总统。

宣誓仪式刚结束，人们就等待着新总统杜鲁门作出他的第一个决定——原定4月25日在旧金山召开的联合国筹建会议

是否如期召开？他马上作出决定：“开。”事后他说：“我丝毫没有犹豫，当时的头等大事就是要建立一个国际组织，帮助维护今后的世界和平。”

杜鲁门就任总统只 25 天，德国就投降了。他因此得以声称他的 60 岁生日——5 月 8 日——是欧洲胜利日。6 月份联合国宪章被通过。杜鲁门飞往旧金山，亲自向与会各国代表们表示祝贺。7 月初，他乘美国巡洋舰奥古斯塔号赴欧洲，与丘吉尔和斯大林在德国波茨坦会晤。

在波茨坦会议上，身高只 5 英尺 10 英寸的杜鲁门发现丘吉尔和斯大林都比他还矮，大为诧异。照像时他们二人都喜欢站在高一级的台阶上跟他一起合影。会议从 7 月中旬一直开到 8 月初，通过了占领德国的条款，并向日本发出了最后通牒，要它无条件投降。会议期间，丘吉尔的保守党在大选中被击败，克莱门特·艾德礼继任为内阁总理。

在波茨坦期间，杜鲁门得悉第一次原子弹试验已成功，就下令向日本投放，以促使战争早日结束。在横渡大洋回国途中，他得到报告说，8 月 5 日第一颗原子弹在广岛爆炸，造成巨大破坏。4 天后第二颗原子弹在长崎爆炸。随着蘑菇云的腾起，10 余万无辜的生灵在原子弹的爆炸声中死去。杜鲁门作出使用原子弹的决定，因为他相信原子弹会减少美国人的死亡，并会迅速结束第二次世界大战。虽然后来有些知识分子提出质问：是否应该作出这样可怕的决定？可是杜鲁门毫不在意，因为他认为自己做对了。8 月 14 日，日本宣布投降。第二次世界大战结束。

四、内修政理 战后重建

战后美国在推行反动的内外政策的同时，为了巩固统治和谋求全球霸权主义的需要，首先提出的是杜鲁门的“公平施政”纲领。9月6日他向国会递送一份包括21个要点的咨文，概括叙述了他的“公平施政”纲领。他事后说，“9月6日这一天，对我来说，象征着我按照自己的政纲运用了总统职权。”那个咨文的主要内容要求国会通过立法，使所有公民不分种族、宗教信仰和肤色，都能得到全面就业的保证。

然而，战后最重要的问题是军队的军人们复员。1945—1946年美国经历了“武装力量瓦解”的过程。五角大楼原计划一年内只复员200万人，但由于士兵们纷纷要求尽快返回家园，复员人数骤然增加造成国内就业、住房和教育等方面的种种困难。其次美国工人阶级为争取提高工资和改善福利待遇，保持和扩大战时获得的经济利益，从1945年秋季起掀起了巨大的罢工浪潮。杜鲁门承认说，“劳工纠纷在大战行将结束的几个月内发展了起来，并在我任总统的初期突然激烈起来。这是我作为美国总统所面临的国内问题中最困难和旷日持久的问题之一”。此外，黑人反对种族歧视、争取民权的斗争也在加剧，加上通货膨胀、物价飞涨、房荒问题严重等等，都使阶级矛盾进一步激化，社会不稳，并有可能导致30年代大危机的再现，这一切又影响了美国全球扩张政策的推行。

12月，杜鲁门总统要求延长他和平时调节物价和房租的权力，防止急剧的通货膨胀。杜鲁门否决了国会通过的第一个关

于延长物价房租管制的法案，说那样的法案还不如没有好。1946年6月30日物价管制法期满失效。两个星期内物价便暴涨了25%。最后国会采取了行动。1946年7月25日，杜鲁门签署了物价管制的法律条文。1946年2月20日，杜鲁门签署了《1946年就业法》，规定由联邦政府协调并利用其计划、政策、职权和资源，来保持为寻找工作的人提供有益的机会，保证最大限度的生产和购买力，以避免再次出现30年代的大萧条，从而把政府的宏观调节提到了一个新的水平。杜鲁门许愿说，“我国居民的每个阶层和每个人”，“都有机会从我国日益增长的繁荣中获得他们公平的一份”。他把“公平施政”夸耀为他第一次提出的“自由主义和进步主义的详细纲领。”

杜鲁门虽然想实现推行罗斯福的政策，但他下决心不让自己成为一个没有自己政纲的总统。到了1945年底，杜鲁门撤换了罗斯福内阁的大部分成员，代之以他自己选择的人员。1946年，他又免除了哈罗德·伊克斯和亨利·华莱士在内阁中的职务。

1945年底至1946年，工会要求政府撤销对工资的管制。罢工运动席卷全国。1946年5月，铁路工会发动罢工，杜鲁门就乘机以政府的名义接管了铁路。接着他又向国会要求通过一项法案，把罢工工人征召入伍，以迫使他们复工。正当他在国会演讲将结束时，工会表示屈服，工人复了工。当煤矿工人发动全国罢工时，他接管了煤矿，划归内政部经营管理。

1946年11月的国会选举中，共和党控制了国会参、众两院。这第八十届国会以大量的时间来对付杜鲁门，种种阻难，使他处于困境。国会的那些调查小组到处搜集“丑闻”，以证实总

统任用的人都是腐化堕落的。它通过了几十项保守的法案，都是杜鲁门所否决的。国会推翻杜鲁门的否决，通过了对收入超过5000美元的人减低所得税的法案。接着又推翻了杜鲁门的否决，通过了塔夫脱—哈特莱劳工法，严厉限制了工会的权利。

然而“公平施政”本身取得的成就是非常有限的。“公平施政”，就是每个美国人都会获得“公平的一份”，至于许多改良主义立法，除建筑廉价公共住房、清除贫民窟和将每小时最低工资提高75美分等项获得通过外，其他许多重要立法由于受到主张维持现状、反对改良、反对政府干预经济的保守派的竭力反对而未获通过。实际上“公平施政”是雷声大雨点小。

但是，杜鲁门使国家经济平稳地从战时状态转向和平建设时期，并没有因战争影响而造成经济萧条，这在美国历史上还是第一次。他罢免了内阁中那些抨击他的旧“新政派”；因此自由主义者指责他太保守。可是当他在“公平施政”纲领中要求扩大社会福利并施行全面的民权措施时，南方民主党和共和党保守派却又攻击他太放手了。

五、外挑冷战 积极反共

在外交政策方面，为了对抗苏联，1947年3月杜鲁门在国会的讲话中提出了“杜鲁门主义”。他说：“我认为美国必须支持各国争取自由的人民起来同武装的少数派以及企图征服的外来势力作斗争。”国会响应了杜鲁门的呼吁，通过决议拨款，以“拯救他们免于共产党的控制”。

1947年3月12日，杜鲁门在国会参众两院发表咨文并同

时对全国广播。他宣称世界已分成为两个敌对的阵营，美国将负有领导“自由世界”的使命。他说任何“极端主义”和任何国家的民族革命都将“危害着美国的安全”，并称美国政策必须是支持各国“人民自由”抵抗少数武装分子或外来的压力所试行的征服活动；必须帮助各国人民以他们自己的方式去解决有关他们各自的命运问题，同时他要求“立即采取果断的行动”。

杜鲁门自己解释这篇咨文时说：“这是美国对共产主义扩张浪潮的回答”，是“向全世界说明，美国在这个新的极权主义的挑战面前所持的立场”。这项政策声明很快便开始被称为“杜鲁门主义”。“我相信，这是美国外交政策的转折点，它现在宣布，不论什么地方、不论直接或间接侵略威胁了和平，都与美国的安全有关”。

1947年6月，国务卿乔治·马歇尔在哈佛大学的一次讲演中，发表了扩大的“杜鲁门主义”以重建遭战争重创的欧洲计划。次年3月，国会批准了达几十亿美元的“马歇尔计划”。

1946年3月，杜鲁门在他的家乡接待了英国前首相丘吉尔，丘吉尔随后在密苏里发表了名为《和平砥柱》的演说，一条横贯欧洲大陆的铁幕已降落下来。这就是那著名的“铁幕”来由，是冷战的前奏。

“杜鲁门主义”的出台，标志着“冷战”的开始。对欧洲，杜鲁门政府将战略重点放到西欧，美国在该地区推行杜鲁门主义、马歇尔计划和建立北大西洋公约组织的“三部曲”。1947年5月22日，美国援助希腊、土耳其法案经参众两院通过并经杜鲁门签署成为法律。以后的半个月，美国提出了援助西欧的“马歇尔计划”。接着又加紧筹划建立联邦德国政府。1949年4月建立北大

西洋公约组织。从而加强了对欧洲在政治、经济和军事上的全面控制，并把欧洲国家推向“冷战”的第一线。

六、积极竞选 再任总统

1948年2月，杜鲁门向国会递交的一份咨文中指出关于民权的10点计划，以求全面终止宗教和种族的歧视。这使南方民主党人士大为惊恐。

1948年5月，英国结束了它第一次世界大战后对巴勒斯坦的委托统治。杜鲁门随即承认了新成立的以色列政府；这一行动为犹太领导人所称颂，而受到了阿拉伯国家的讥诮。

为了再次当选，杜鲁门于1948年在民主党全国大会之前，开始了一次周游全国的旅行演讲，作了几十次即席讲话，谴责共和党控制的国会。6月底，随着冷战的加深，他回华盛顿不久，就面临一个重大的国际危机：

6月24日，苏联封锁柏林，全面切断了西占领区与柏林的水陆交通和货运。这是第一次“柏林危机”，国际局势顿时紧张起来，形成了战后第一次苏美冷战的高潮。苏联意图将美国军队逐出德国这个旧都之外。

杜鲁门决意要顶住苏联的威胁，他下令从6月29日开始，美国对西占区柏林实行空运，派出大批飞机为柏林的250万居民进行了空前的大规模空运粮食、煤、及各种日用品，以打破封锁。这条“昼夜不停”的空中供应线持续达11个月之久，据统计，总计飞行277728架次，空运货物211万吨，在西占区和西柏林之间架起了一座“空中桥梁。”同时，美、英、法对苏占区

的钢、焦煤、电力实行了反封锁。最后苏联作了让步，于1949年5月12日宣布撤销封锁。

1948年春，杜鲁门在国内的政治前途看来似乎很黯淡。民意测验表明支持他的人寥寥无几。很多民主党人酝酿要拉艾森豪威尔将军出来作为总统候选人。南方民主党人为了民权问题扬言要与党分道扬镳。追随前总统的极端自由主义分子则筹谋要提出一个第三党的候选人。虽然形势险恶，杜鲁门却依然决定作连任竞选。他挑选肯塔基州参议员、老资格的参议院多数派领袖艾尔本·巴克利为竞选伙伴。在费城的民主党全国代表大会上，他作了慷慨激昂的演说，使代表们情绪振奋。

在共和党方面，虽然由于其内部分歧，多少受到一些损失，但他们仍然觉得胜利在握，信心十足，在纽约州州长托马斯·杜威的旗帜下团结在一起。杜威在1944年大选时，就和罗斯福进行过激烈的竞争。民主党内左、右两派均要挟脱党；结果形成了“南部共和党”（以南卡罗莱纳州州长斯特罗姆·瑟蒙德为候选人）和新成立的“进步党”（以亨利·华莱士为候选人）的分裂局面。

杜鲁门施展了一个巧妙的竞选战术。7月26日，全国代表大会刚结束不久，他召开国会特别会议，故意向共和党挑衅，要求实践他们竞选政纲中的诺言，通过扩大社会立法的法案。11天之后，特别会议结束，而法案始终没有通过。于是，杜鲁门便振振有词地宣称：共和党人竞选政纲中许的愿是毫无诚意的。

民意测验、报刊、杂志几乎众口一辞地预言杜鲁门必败。杜鲁门总统的威望远不及他的对手高。共和党人断言“他注定要失败”，民主党内部也对他缺乏信心，甚至连他的岳母也预言“他

肯定会输给杜威”。但杜鲁门认为，只要“直接向人民传达本人意图”，重新树立形象，情况就会改变。他以坚韧不拔的毅力，开始了他的“火车竞选演讲”，他奔波了 31700 余英里，足迹遍及 400 多个城市，发表了数百次演说，有时甚至 1 天演说 16 次。尽管他的语言很土很粗糙，但选民却很清楚他在讲什么。贝丝和玛格丽特陪他同行，他那温和的面容、真诚而恳切的精神，感动了群众。

可是专家们却认为选举大局已定，毫无疑义。所以当第一次统计结果表明杜鲁门领先时，那些政治评论家只是付之一笑而已。他们坚信杜威必胜。可是出人意料的坏消息连夜不断传来，只是到了次日上午 11 点，杜威才终于不得不承认失败了。得意洋洋的杜鲁门挥舞着一份共和党《芝加哥论坛报》特刊，上面印着大字标题“杜威大败于杜鲁门”，兴高采烈地从独立城家里返回华盛顿。最后统计结果：杜鲁门得选举团票 303，选民票 24105812；杜威得选举团票 189，选民票 21970065；瑟蒙德得选举团票 39，选民票 1169063；而华莱士只得了选民票 1157172，选举团票却是 0。经过一番艰苦奋斗，杜鲁门成功了。

七、西和欧洲 东侵朝鲜

1949 年 1 月 20 日，杜鲁门的连任就职仪式空前隆重。天空中有 700 架飞机轰鸣，地面上 120 万人群在欢呼。杜鲁门发表了就职演说，提出了外交方面一个重要的新概念，即“第四点计划”。

我国历史上的每个阶段都曾面临特殊的挑战，但我们今天面临的挑战和以往任何挑战一样严重。今天不但标志着一届新政府的开始，对我们及对整个世界来说，是一个多事之秋，或许是个具有决定性时代的开始。”

在今后几年里，在我们为自由与和平的方案中，我们将强调四点行动计划。

第一，我们将一如既往地坚决支持联合国及其附属机构，并继续寻求加强其权威并提高其效率的途径。我们相信，联合国将随着各地那些在民主原则指引下朝自治方向前进的即将成立国家的加入而得到加强。

第二，我们将继续施行世界经济复兴计划。首先，这意味着我们必须先全力支持欧洲的复兴计划。我们坚信这一充满风险的计划定能成功。我们相信我们的盟邦通过复兴计划能再次成为自给自足的国家。

此外，我们必须执行减少世界贸易障碍以及增加贸易额的计划。经济复兴与和平本身取决于世界贸易的增长。

第三，我们必须加强热爱自由的国家的团结，以便抵抗侵略的威胁。

我们现在正与一些国家制订一个旨在加强北大西洋地区安全的联合公约。该公约

将根据联合国宪章的条款建立共同防御协定。

第四，为了能够利用现有的先进的科学及发达的工业来改进和发展落后地区，我们必须着手拟订一项新的大胆的计划。

世界上有半数以上的人几乎生活在痛苦中。他们缺乏食物，饱受疾病的折磨；他们的经济生活原始而又停滞不前。他们的贫困无论是对自己或是对其他较为繁荣的地区都构成一种威胁和障碍。

在历史上人类将第一次用自己掌握的知识和技能来解除这些人民的痛苦。

杜鲁门称这目标为：“把我们先进的科学和发达的工业技术用于改善和发展落后地区的大胆计划。”

杜鲁门的演说讲的几乎全部是对外事务，他的就职演说持续了 20 多分钟，重点是“四点主要行动原则”，后美国各报刊都以“第四点计划”来命名这项政策。他讲到第四点时，特意提高了嗓门，加重了语气，称之为“一项新的大胆的计划”。一年后，国会通过拨款 2500 万美元，实施这项计划。

但是 1949 年 4 月 4 日在华盛顿签订的北大西洋公约组织条约也许具有更重要的直接意义。当时苏联仍然封锁着柏林，战争威胁笼罩着欧洲。北大西洋公约组织使美国、英国、法国、加拿大和其他 8 个国家达成共同防御的协议。北大西洋公约的内容包括一个简短的序言和 14 项条款。它宣布，任一缔约国的领土

完整、政治独立或安全遭受威胁时，各缔约国应共同协商，由一个总司令统帅 12 个国家的联合部队。艾森豪威尔将军被任命为首任北大西洋公约军总司令。1949 年 8 月 24 日，各缔约国按照本国的宪法程序完成批准手续，至此，公约正式生效，北大西洋公约组织正式建立。

1948 年国会选举后，民主党控制了国会，可是杜鲁门很快发现，由于南方民主党保守派和共和党互相勾结阻挠，他的公平施政方案仍然不得通过。只有计划中的一个重要部分，即公共住房法案，在 1949 年通过了。

第二届任期中大部分时间里，杜鲁门没有住在白宫里。他一家人搬到白宫对面的布莱尔大厦居住，同时总统官邸进行全面翻造刷新。1950 年 11 月 1 日，两个波多黎各的民族主义狂热分子企图打进总统住宅，行刺杜鲁门。一名凶手和一名特工人员因之丧命，杜鲁门却安然无恙。

杜鲁门精力充沛，工作劲头胜过许多前任总统。他依旧保持庄稼人的早起习惯，通常 5 点半起床，散步一、二英里，早饭前游一会儿泳。记者们经常在清晨和他一起散步，他们得加快脚步紧跟着才赶得上他矫捷的步伐。杜鲁门本人还喜欢戴色彩鲜艳的领结，悠闲时好穿一身花哨的运动服，许多人认为他作为年迈的总统这身装束不够庄重，但他本人不以为然。虽从政多时，杜鲁门仍未脱尽农民气，特别是语言土得过火了。在一次园艺展览会上，他一再说要养好花就要施好“粪”，致使一位贵夫人对总统妻子说：“您能不能请总统说‘肥料’。”总统夫人绝望地答道：“天呀！办不到，我用了 25 年时间才教会他说‘粪’。”但这些都更增添了总统魅力。

尽管杜鲁门一再呼吁要实现原子能的国际共管，但未能与苏联达成任何有效的协议。1949年9月苏联爆炸了第一颗原子弹之后，杜鲁门随即下令制造更巨大、威胁力更强的氢弹。其第一颗在他执政的后期（1952年11月）进行了试验。

杜鲁门外交上最大的失败是对中国的问题。马歇尔将军和魏德迈尔将军率领的两个代表团，都未能阻止中国内战。后来美国支持的、以蒋介石为首的国民党军队战败。1949年，蒋逃到台湾，中国共产党领导人民大众解放了整个中国大陆，建立了中华人民共和国。

在整个杜鲁门执政期间，由于国会不断进行清查，使国内对“共产党颠覆活动”的恐惧心理达到了歇斯底里的程度。国会加利福尼亚州众议员理查德·尼克松和威斯康星州参议员约瑟夫·麦卡锡，是这些调查活动中的两位最显赫的人物。1950年2月9日，共和党参议员约瑟夫·麦卡锡在西弗吉尼亚州惠林市发表演说时，指责国务院中“充斥着共产党人”。同年对曾在罗斯福政府和杜鲁门政府的国务院中任职的阿尔杰·希斯被判处伪证罪，因为他否认在30年代曾参加共产党间谍网。在50年代，麦卡锡声称国务院里有200多名共产党分子，说国务卿迪安·艾奇逊“对共产党手软”。虽然杜鲁门驳斥了麦卡锡主义，但麦卡锡还是开始了法西斯式的政治迫害活动，以后用他名字命名的“麦卡锡主义”在美国政治生活中影响很深。

1950年6月，杜鲁门遇到了严重问题，后来他说这是他总统任期内最棘手的决策问题。6月25日，朝鲜内战爆发。在苏联代表缺席的情况下，联合国安理会谴责了北朝鲜为侵略者，并号召各成员国支援南朝鲜。6月28日，杜鲁门命令美国武装部队

参战。战争持续3年多。1950年10月，中国政府派出了强大的中国人民志愿军，帮助北朝鲜作战，使麦克阿瑟将军指挥的联合国军遭到严重失败。此后的几个月里，麦克阿瑟一再攻击杜鲁门政府不把战争扩大到中国的政策。杜鲁门最后忍无可忍，于1951年4月11日，解除了麦克阿瑟的总司令职务。1951年7月10日，朝鲜停战谈判在开城开始举行，10月8日，谈判移至板门店，战争进入边谈边打、谈谈打打的新阶段。这场战争也是二战后第一次大规模的国际性局部战争。

在国内，由于朝鲜战争又引起了严重的通货膨胀；后来国会通过决议重新实施物价和工资管制。1952年4月，钢铁工人与钢铁厂主的工资谈判破裂，杜鲁门决定接管钢铁工业。这引起了实业界的愤怒。6月，最高法院判决，接管是违反宪法的。结果，发生了历时7周的大罢工，最后才达成协议。

杜鲁门作出出兵朝鲜的决定，造成数十万美国官兵在这场战争中丧生，使这位一向很自信的总统形象大受损害。1952年春天，杜鲁门宣布他不再竞选连任。事先，共和党控制的国会已经通过了第二十二项宪法修正案，限制总统任期不得超过整整两届。但这项修正案主要是由于罗斯福的连任四届总统而引起的反应，对于杜鲁门并不适用，因为他的任期还不足整整两届。杜鲁门选定伊利诺斯州州长艾德莱·史蒂文森作为他的继任人选。他帮助史蒂文森获得提名。但是在竞选中，史蒂文森似乎故意不为杜鲁门政府的政绩辩护，杜鲁门感到很失望。

共和党提名艾森豪威尔将军为候选人。他提出朝鲜战争问题，还揭露杜鲁门手下人员的贪污腐化，并谴责杜鲁门政府对“政府中的共产主义分子软弱无能”等等，以此来作为他竞选的

主要题材。后来，当艾森豪威尔获压倒多数票而获胜时，杜鲁门深以自己未再度参加竞选而感到后悔。

八、卸任归乡 著书立说

艾森豪威尔上任后。1953年1月20日，杜鲁门正式离开了白宫总统办公室。此后的几年里，他用了很多时间，撰写了两卷总统回忆录：《决策的年代》（1955年出版）和《困难与希望的年代》（1956年出版），并以版税60万美元的高价售出。同很多退休的美国总统一样，杜鲁门着手建立一个杜鲁门图书馆。他的朋友们集资在独立城建筑了一所哈里·S·杜鲁门图书馆，于1957年落成，以供这位前总统贮藏他任总统时期的文件以及办公之用。杜鲁门自己很喜欢这个图书馆，他经常在那里工作，并热情地接待借阅者。

1960年，76岁的杜鲁门为哥伦比亚大学学生开设讲座，作了一系列讲演，阐述他任总统时期的一些问题。这些讲稿后来以《杜鲁门演讲集》为书名出版。在演讲中，他特别批判了第二十二项宪法修正案，说这条修正案使所有连任第二届的总统都成了“跛小鸭”。他又回忆往事，指出这条修正案对他是不能适用的，并且开玩笑：“到90岁的时候我还要竞选呢！”

对于1961年肯尼迪执政期间由民主党再度控制国会，以及1964年间约翰逊执政时期民主党继续控制国会，杜鲁门都表示高兴。他尤其感到荣幸的是：约翰逊总统特地飞往独立城，签署了“公办医疗保险法案”，为老年人提供医疗补助——这项法案本是“公平施政”纲领的一部分，它最初是由杜鲁门提出来的。

1972年，杜鲁门呼吸道感染，体力衰竭。在密苏里州堪萨斯城的科研医院和医疗中心与病魔搏斗了25天，终于在12月26日去世，终年88岁。虽然杜鲁门任总统时曾批准了要为他举行国葬的要求，当时他就遗憾地讲“确实声势赫赫，可惜我看不到了。”但是他的遗孀却坚持一切从简。参加杜鲁门葬礼的大都是他的家人和老朋友。按杜鲁门夫人的意愿，他被安葬在杜鲁门图书馆庭院内一片长着橡树、樱桃和山楂的丛林前。这座庭院现在是杜鲁门博物馆，每天向公众开放，门票为50美分。

杜鲁门在回忆录中谈到总统职务时说：“美国总统个人所担负的责任之大是无可比拟的。很少有人曾经授权来替总统发言。没有人能代替总统做出决策。在他作出重大决策时，没有人知道他做出种种决策时的全部思维过程和发展阶段。即使他最亲近的人，即使他的直系亲属，也无法了解他为什么要做某些事情、为什么会作出某些结论。美国总统是孤独的，在重大决策的时候，他非常非常孤独的。”

杜鲁门在评价自己时说：“我并不是一个伟大的总统，但是我敢说，我一直是向这个方面努力的。”而温斯顿·丘吉尔对他的推崇却更高。他对杜鲁门说：“在拯救西方文明上，谁的贡献也比不上你。”