

美国名将全传

约翰·约瑟夫·潘兴



A COMPLETE SET OF
BIOGRAPHIES
ON AMERICAN FAMOUS GENERAL

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国名将全传

约翰·约瑟夫·潘兴

主编：祁长松

约翰·约瑟夫·潘兴

全名：John Joseph Pershing

绰号：凶恶的杰克

生卒：1860. 9. 13～1948. 7. 15

出身：平民

学历：大学（西点军校）

职务：美国欧洲远征军司令、陆军参谋长

军 衔：五星上将

夫 人：不详

子 女：不详

参战经历：1898 年参加入侵古巴作战；1916 年率部对墨西哥进行武装干涉；第一次世界大战末期，率部进行圣米耶尔等战役。

著 作：《我在世界大战中的经历》、《最后的报告》。

名 言：这场战争是以无私无畏的英勇不屈和坚韧不拔的精神进行的，这种精神是为取得最终胜利所必需的。

一、破格晋升 受到议论

约翰·约瑟夫·潘兴 1860 年 9 月 13 日出生于密苏里州林肯县拉克利德的一个普通家庭。父亲是南部联邦军一位退伍军

人。年轻时的潘兴勤奋好学。小学毕业后，考入师范学校。从师范毕业时，取得美国陆军军官学校（即西点军校）的入学资格。

1882 年，潘兴进入西点军校学习，1886 年毕业。潘兴被授予少尉军衔，前往第 6 骑兵团任职。5 年后，调任内布拉斯加大学军事教官。

1890 年至 1891 年，潘兴奉命到新墨西哥州和南达科他州参加讨伐印第安人的作战。

1897 年，潘兴回到西点军校，担任战术教官，因纪律严明、要求严格，学员们很喜欢他。学员们称他为“黑鬼杰克”、“黑杰克”。

1898 年 2 月 15 日，在古巴哈瓦那港口，停泊在这里的美国战列舰“缅因”号突然发生猛烈爆炸而沉没，死伤 300 余人，酿成震惊世界的惨案，该事件导致了美西战争的爆发。战争爆发后，潘兴奉命率领黑人骑兵团参加作战。在埃尔卡纳和圣胡安山战役中，潘兴与西奥多·罗斯福的第一义勇骑兵团并肩作战，并结下深厚的战斗友谊。战争结束后，上级给他的评价是“潘兴是我见过的炮火底下最冷静的人”。

1899 年，潘兴被派往菲律宾，在美军中任副官。在此期间，他所表现出来的除勇敢和精悍有为之外，还有他的成熟老练的政治才能。他指挥镇压了摩洛族人民的武装起义，并于 1903 年绥靖了棉兰老岛的摩洛人，成功地巩固了美国在菲律宾的殖民统治。1904 年至 1905 年任美国驻日本武官，兼任日俄战争的军事观察员。其间，潘兴作为美军观察员到过中国东北。

为了奖赏他的成绩，1906 年罗斯福总统破格把他从上尉直接提升为准将，成为美国历史上唯一的由上尉军衔直接晋升为准

将的军人，并任棉兰老岛军区司令和摩洛哥省长。1913 年，潘兴返回美国。

罗斯福总统的任命，使名不见经传的潘兴能够跻身于美国的高级将领阶层，得以进一步施展才华；同时也使舆论哗然，纷纷盛传他借助岳父飞黄腾达。有些心怀不满的军官还散布流言蜚语，诋毁潘兴。潘兴的岳父是一个富有的农场主，任参议院军事委员会主席，他并没有为潘兴去争取什么。潘兴的成功完全靠自己的努力。所有和潘兴接触过的政治家，无一例外地都对他的那种职业化的极度严峻和献身精神产生由衷的敬佩之情，罗斯福对他的喜爱也说明了这一点。

二、奉命出兵 苦苦支撑

1916 年至 1917 年，美国再次武装干涉墨西哥。战事使潘兴有机会在困境中充分地表现对政府当局的忠心，进一步稳固了他在政治家们心目中的地位。当陆军少将范斯顿去世后，潘兴晋升为少将，继任墨西哥边境司令。

1916 年美国占领墨西哥维拉克鲁斯，加剧了墨西哥人的反美情绪。3 月 9 日，墨西哥人弗朗西斯科·维拉率兵袭击了美国新墨西哥州哥伦布城。美国人当然不能容忍。一周后，潘兴奉命追捕维拉。

3 月中旬，美国陆军部派了 5000 名正规军，在潘兴的率领下跨过边境，追击维拉的军队。但美军的入侵激起了墨西哥人极大的愤怒，追击行动十分艰难。墨西哥军队也投入了对美军的战斗。

在这种危急情况下，美国陆军部队一方面提议扩充军队，使正规陆军达到满员的兵力；一方面试图向墨西哥征兵，扩军一时没有什么结果，陆军部又向墨西哥增派了 7000 人。

4 月 12 日，潘兴的部队同墨西哥部队在帕拉尔发生了小规模的战斗，墨军要求潘兴撤退。潘兴的参谋长斯科特少将等人在艾尔帕索墨军事首领阿尔瓦罗·奥伯雷贡举行了会晤，同意在墨军控制住维拉后，逐步撤走潘兴的部队。维拉对此协议嗤之以鼻，袭击了得克萨斯州的格伦斯普林斯。墨军要求美军撤回部队，如果潘兴不撤军，就以战争相威胁，而美国政府又以维拉威胁着美国的城镇而不愿撤走潘兴的部队。在这种情况下，战争看来是不可避免的了。

5 月 9 日，陆军部征召得克萨斯州、新墨西哥州和亚利桑那州的国民警卫队。但是，三个州的民兵是不够的。在边境事件的压力和威尔逊的竭力调解下，参众两院和陆军立法会议的人员最终达成了妥协，《国防法》分别于 1916 年 5 月 17 日和 29 日在参众两院通过。

这个法律规定：和平时期的正规陆军兵力，在 5 年内增至 17.5 万人；在战时，正规陆军可扩充到 28.6 万人。其基本力量编为 65 个步兵团、25 个骑兵团、21 个野战炮兵团、7 个工程兵团、2 个机动工程兵营、263 个海岸炮兵连、8 个航空中队和支援部队。该法批准了战术师和战术旅的编制，即每师 3 个旅，每旅 3 个团。

但是，法案解决不了美国眼前的急需。这时候，潘兴率领 1.2 万正规军已深入墨西哥腹地，由于兵力有限，部队补给品在进入墨西哥后，时常受到当地游击队的袭击，使潘兴深感指挥如此

小规模战争都十分困难。

面对这种处境，潘兴忠于职守，苦苦支撑。在此期间，对于潘兴个人来说，其损失极大，妻子和 3 个女儿被烧死，只有 1 个儿子幸存。

1917 年初，威尔逊总统担心长期下去，潘兴同墨西哥部队的磨擦会导致一场大战，于是下令停止战争，将潘兴的军队召回。

1917 年 2 月，潘兴被授予少将衔。

三、组建部队 开赴欧洲

1917 年，第一次世界大战欧洲战场的形势急剧变化，美国已不愿再隔岸观火了。

3 月 9 日，威尔逊下令武装美国商船，4 月 2 日又敦促国会提前召开特别会议，审议对德宣战问题。这期间，又有数艘美国商船遭到德国潜艇袭击。俄国又爆发了“二月革命”，政局动荡不稳，协约国的东方战线出现了危机。这些都成了加速美国参战的促进剂。到 4 月 6 日，美国国会两院相继通过了美国参战的决议。

4 月 6 日，美国政府对德国宣战，决定组建远征军，开赴欧洲西部战线作战。美国宣战之初，华盛顿的陆军参谋部法定员额是 19 名军官，现役陆军正规军不足 15 万人，加上国民警卫队兵力，共 20 万。没有独立的空军，仅在陆军通信兵里有 130 名飞行员和 55 架老式飞机。只有海军的海上舰队已初具规模。

5 月，法国和英国派霞飞为特使专程到美国说明欧洲战场的

危急形势，敦促美国尽快出兵支援。5月7日，潘兴被任命为美国驻欧洲远征军司令。陆军从驻墨西哥边境部队中调回4个团，编成远征军第1师。

5月底，美国远征军司令部启程开赴法国。在第1师到达法国前3星期，潘兴已到达法国，以建立一个美军驻欧司令部。他要准备迎接一支从墨西哥边境调来的美国军队的到来，这支军队最终将由他来指挥。同时，他还要搜集情报，以供陆军部决定派往欧洲的陆军数量。

6月，潘兴带着当时仅有的这1个师和海军陆战队1个团，出现在巴黎街头，象征性地显示美国参战的决心和力量。随后又象征性地派去一个师，以鼓舞协约国士气。

潘兴少将是一位雄心勃勃、为人严厉、政治上十分老练的军官，他无意使自己的部队接受参谋部或协约国的调遣。

潘兴刚直不阿的职业道德和献身精神，给所有接触过他的每一位政治家留下了深刻的印象。据说，陆军部长贝克曾告诉潘兴，他只给美国远征军司令官潘兴2个命令：“一次是出发，一次是返回。”贝克几乎没有食言。

潘兴被授予“美国法律、条例、命令和惯例对一位战时陆军野战军指挥官和平时与战时各部门指挥官所能授予的所有权力和职责”，以及“总的来说……按照上述精神能坚韧不拔和协调一致地将战争引向胜利所必需的一切职权”。

在当时，美国还没有产生现代化的参谋部，陆军部又比较弱，因而战场司令官大都比较能干，权力也就甚是突出。华盛顿同潘兴的驻法司令部之间的遥远距离，势必会提高这位将军的职权。而潘兴也确实把他的权力扩大到了最大限度。

潘兴前往法国上任时，政府和陆军部的特殊情况，更进一步确立了潘兴那个近似独立总督的地位。

为了迅速增加美国陆军兵力，1917年5月18日威尔逊总统签署了“选征兵役法”，规定21岁至30岁为征集年龄（1918年8月改为18岁至45岁）。根据欧洲战场的需要，陆军部计划在1918年底以前向欧洲派出52个师，235万人，1919年6月再增至80个师。

组建如此巨大规模的军队，并要在短时期内调往欧洲执行作战任务，不能不说是一项艰巨的“工程”。仅仅把人召齐并武装起来是不够的，还必须经过必要的训练。

陆军部从1917年5月至8月开办了16个军官训练营地。每个训练营地都组建成为1个临时性的训练团，包括9个步兵连、2个骑兵连、3个野战炮兵连和1个工兵连。经过训练后有2.7万多人被编入现役。当陆军师普遍建成后，各师都自办军官训练营地。后来，随着部队陆续开赴欧洲，又开办了8所军官训练学校，每期4个月（后来缩短为3个月）。整个战争期间，共有8万多人毕业于各类军官训练学校，成为军官。尽管时间有限，但凡是要指挥部队的军官，都程度不同地接受了专门训练。

陆军部决定，步兵要在美国国内训练4个月，再派往法国。为协助美军进行欧洲西线战场正在实施的堑壕战训练，英国和法国派出了教官。已进驻法国的美军第1师，从10月起，每个团派出1个营跟随法军进入前沿阵地实习10天，然后再由其他营轮换实习。后续的几个美军师也相继采用了上述轮训的方法，使部队在正式参战前得到一定的实战体验。

美国决定参战后，美国海军于1917年4月10日和11日与

英法海军会谈，初步划分了各自作战区域。美国负责西半球海域安全；英国主要承担英伦本土周围海区的反潜作战，美国尽力协助。美国援助英国的第1批6艘驱逐舰于5月4日到达爱尔兰的昆士敦，至7月5日已有35艘美国驱逐舰停泊在该基地。美国从5月份停止了上一年的庞大的战列舰建造计划，改为紧急建造250艘驱逐舰和400艘猎潜舰艇，以对付日益加剧的德国潜艇威胁。

潘兴经过同法国人和英国人的协商，并观察了他们的部队情况后，于1917年7月提出了一项《大编制计划》。他提出的美国应向法国派出的兵力，大大超过了威尔逊在战争文告中宣布倾其国力时所设想的数字：到1918年12月31日，要派往法国100多万人。潘兴强调，美国必须送去一支完整的军队，即20个师及其支援部队，因为这样一支军队，在“现代战争中才是作战编制完善、结构均衡的最小单位”。此外，潘兴认为，英法军队士气不振，法国在凡尔登战役后，人力已近枯竭，精神上也几乎崩溃，他们已从编制表上撤销无法恢复战斗力的师。英国人的状况也好不了多少，他们把部队送进了1917年进攻的屠宰场。现在，只有一支大规模的美国陆军才能战胜德国人。而且派往法国的这100万人，不应被认为已是应派出的最大数量，或是法国只需要这么多。

陆军部将潘兴的《大编制计划》和支援部队补充计划合并为一个计划，将137万人编成的30个师及其辅助部队，在1918年12月以前全部送往法国。但是，潘兴对英国和法国的前景日趋悲观，事实证实了他的担心。英国1917年的攻势一败涂地，伤亡25万人，到年底，英国在法国的兵力比1月份减少了10万人；

而且他们已无力补充损失。11 月，布尔什维克革命使俄国退出了战争。

潘兴估计，这样德国就能够集中 250~260 个师来对付西线协约国的 160 个师。当德军所指望的 1918 年的攻势逐渐展开，而且节节胜利，从而使战争自 1914 年以来第一次转向西线时，潘兴修改了他对美国远征军所需兵力的估计，认为到 1919 年 5 月应达到 300 万人，共 66 个战斗师。他提出这个估计数时，是在 1918 年 6 月 21 日。这时，德军正在铁尔里堡的马恩摆开阵势，准备向 40 英里以外的巴黎作最后的挺进。潘兴同协约国军总司令费迪南·福煦元帅协商后的两天内，又增加了他的估计数：“为了在 1919 年赢得战争，必须要有一个人数上的优势，而这一优势只能由我们于 4 月已在法国的 80 个师和到 7 月的 100 个师来创造。”

陆军部并不相信，到那时能将 100 个美军师集结到法国，而且认为没有必要。但是，陆军部答应潘兴到 1919 年 6 月将建立 98 个师，其中 80 个师将派往法国。原来计划到 1918 年 12 月 31 日将派往法国 30 个师，共 1372399 人，现在新加强的计划改为要求到那时给潘兴派去 52 个师，共 235 万人。上述目标使征兵年龄扩大到从 18 岁到 45 岁。

四、协调调运 补充物资

为了保证急剧增加的军备生产和战场物资供应，在动员美国国民经济方面，国会也采取了一系列措施。开战两天后，政府成立了军需品总局，专门负责军事采购方面的协调工作。该局由

20 名成员组成，其中包括陆军后勤供应官和总参谋部的军官。1917 年 7 月 28 日，军需品总局改组为战时产业局，下设若干分组委员会。任务是掌管军需品采购结算、重要原料分配和战时工业生产管理。战时产业局逐渐成为“政府中最强有力的机构”，成为“美国而且在很大程度上也是协约国的经济独裁者”。8 月，威尔逊总统设立了与战时产业局平行的粮食管理局，统一调度国内的粮食和肉类生产，使战时美国粮食输出得以逐年成倍增长。

8 月中旬，潘兴任命道斯将军为美国欧洲远征军的采购总管。潘兴仍主张大批购买协约国物资，而英国和法国却只同意有限的合作。最终，在美国欧洲远征军所要的 1800 万吨航运物资中，从欧洲采购到了 1000 万吨。

像在欧洲的其他所有事情一样，华盛顿的参谋部只通过潘兴和美国欧洲远征军司令部来控制在欧洲的补给工作。潘兴建立了一个交通司令部，集中部队的支援工作。后来该司令部改称为补给部，由 1 名将级司令官领导。他的司令部有一个后方区域。他将这个区域又分为几个地区：开始是 8 个，最后是 9 个地区。基地设在法国和英国主要港口区附近，以接收和发出从美国运抵的货物；中间地区是美国欧洲远征军的库存站；设在前方地带，即作战地带之后的前进地区，是美国欧洲远征军的宿营和训练区。每个区的司令官向补给部司令官报告。在开始出现一些权力重迭现象后，潘兴的技术与补给参谋，被调任补给部参谋。

面对德国人即将发动的强大攻势，协约国首脑迫切希望美国增援大批士兵。从 1917 年 12 月至 1918 年 1 月，他们眼睁睁地看着 37 个师还在美国本土组建和训练，同时又仔细地研究了美国远征军的派遣计划。他们对眼前的状况颇感不快。协约国担

心美国是否有能力装备和运送一支独立的野战军队，还怀疑美军指挥官的参谋人员是否有能力组织和指挥这样一支部队去抗击身经百战的德国人。此外，他们还害怕自己没有美军支援就无法阻挡德军。

协约国是想把美国部队从 1000 人的营到 26000 人的师，分别编入法国和英国的现有军队编制之中。其目的是防止美军部队组成一支独立的野战军队而使之全部变成支援部队。

于是，英法两国同美国就运输和军队混编的问题进行谈判，英国以拥有的航运力量、法国以拥有的各种装备为本钱，双方一直争论不休。其间经历了两个阶段：1917 年 12 月至 1918 年 3 月，为第一阶段；1918 年 3 月至 6 月，是第二阶段，是德国发动进攻以及后来丧失了战略主动权的期间。

关于军队混编问题，美国远征军司令潘兴态度强硬，甚至超过那些向他下达命令的文职官员。他坚持把美军建成一支独立的军队，力主美国集中编组，极力反对将美军分散在英法军编成内行动，为此与福煦发生激烈争执。有几次甚至争得面红耳赤，无法下台，只是在贝当的斡旋下才重归于好。福煦也作出让步，同意美军单独编组，独立作战。甚至当威尔逊和贝克由于受协约国及他们自己的顾问的影响对此产生动摇时，潘兴也总是毫不动摇。他赞同威尔逊的设想，认为保持一支独立的部队对于实现总统的战争目的至关重要。对于协约国的指挥程序、作战思想、训练和领导能力能否被美国军队所接受，他也持怀疑态度。

争论的第一阶段始于英国的一项建议。英国提出，由英国船只将 10 个师中的全部步兵营运往法国。潘兴并不反对他的部队与英国人共同训练，但他坚持说，这一计划会使这些步兵为了有

效作战而不得不与英国远征军混编，因此是不可接受的。经过数次针锋相对的会谈和电报往来，美国远征军和英国达成协议，用那些尚未指定运送美军部队的英国船只运送 6 个整师去欧洲。当美国部队与英国远征军共同训练时，美国货船将送去他们的装备。

早在“6 师计划”付诸实施之前，德军的 3 月攻势已迫使协约国重新坐下来，就酝酿已久的混编问题再次同美国讨价还价。经过一系列的激烈争论，潘兴同意推迟组建他的野战部队，但他表示，除了在紧急情况下协约国司令们可以动用美军部队外，他不接受任何条件。他原则上引用了协议中的内容：必须组建一支美国的军队，而且美国军队应在洛林建立自己的防区，这里是美国远征军计划在 1918 年和 1919 年发动攻势的地方。关键问题是英国的航运。英国从其他任务中抽调了更多的船只，建议在 3 个月内以每月 12 万人的速度从美国运送步兵机枪手到欧洲，让他们与英国远征军共同作战。1918 年 4 月，陆军部背着潘兴同意了这一建议。潘兴和未得到增援的法国人对此颇为不快。

5 月初，在法国阿伯维尔举行的一次会议上，潘兴坚持要再次修改运输计划，使之能运送整师部队。为换取法国的支持，他提出，英国船只可以运输这些部队，但在部队的使用上应与法国共享。虽然英国一再提出他们在 1918 年的战斗中受到了空前的损失，但协约国新任统帅法国的费迪南·福煦将军宣称法国也很需要援军。为解决这一争执采取了一项权宜之计：步兵和机枪手将被优先运往欧洲，但 6 个师中的其他部队也将在短期内运去。如果英国能腾出更多船只，他们还可以运送更多的步兵。这一协议只包括 5 月、6 月和 7 月 3 个月的时间。

潘兴的参谋机构重新研究了航运计划，发现虽然已有近百万士兵正在开赴前线，美国远征军要作为一支独立的军队仍缺少近 40 万支援部队。与此同时，德军沉重地打击了法国军队，迫使其撤向巴黎。

6 月 1 日和 2 日，在凡尔赛举行的另一次会议上，潘兴和陷入穷途末路的法国人再次联合起来，力图改变英国人提出的航运计划。为换取更多的英国船只，潘兴同意再向欧洲增派 10 个师的战斗部队，但他仍要求由英美船只共同运送增派的支援部队。

随后，事情有了根本性的进展，从 1918 年 5 月到 7 月，每月平均有 27 万美军抵达欧洲。这一紧急部署使美国远征军的数量超过 100 万，并拥有足够的支援部队，使一支独立的军队初具规模。美国远征军尚未准备好作为一支独立野战军队单独作战，但它避免了混编，并使其部队按师建制齐装满员，而没有被分散编入协约国的师中。这当然是由于潘兴坚持的结果。

美军部队大批奔赴法国，再次使陆军部的计划受挫。在凡尔赛会议上，福煦将军估计，美国必须提供 100 个师（按欧洲标准为 200 个师）才能确保在 1919 年取胜。潘兴赞同这一新的方案，他认为应刺激一下美国对于战争三心二意的态度。

1918 年 6~7 月间，欧洲战局动荡不定，陆军部和军事工业委员会研究了局势，并断定，鉴于航运和供应条件，美国最多只能提供 65 个师。在获得提供更多的英国航运和协约国装备的许诺后，陆军部将部队数量提高到 80 个师。从 7 月到战争结束，美国的征兵和武器装备订货都围绕着“80 个师方案”进行。

除了关于混编的争论和美国远征军的迅速扩编等问题，潘兴的司令部在组织问题上也面临着广泛的难题。大部分问题都是

起源于美国军事系统、各军种间的关系和协约国政策的痼疾。在1918年期间，美国远征军总司令部和陆军部参谋部之间的关系严重恶化，潘兴将军和马奇将军分别成为敌对派别的首领。从某种意义上说，问题的产生是出自两个人本身的原因：两位将军都是西点军校的高材生，都曾在菲律宾战功卓著，又都有丰富的参谋工作和海外服役的经验。更为重要的是，双方都自信，只有自己才是战时陆军的主要统帅，这就是矛盾的焦点。在航运计划、美国本土的训练方案、军官的任命和晋升、美国远征军供应体系的管理以及武器的采购等等各种问题上，他们都争吵不休。贝克部长对双方争执的问题进行了裁决，却唯独没有确定统帅陆军的究竟是参谋长还是远征军司令。

潘兴在法国遇到的麻烦使他无法终止与陆军部的电报往来，因为他的部队中缺少有经验的各级军官。除非潘兴能改善美国远征军的混编要求。在参加第一次世界大战的20万名美国军官里，每6个人中只有1人战前在陆军或国民警卫队中服过役。美国远征军军官的专业水平，特别是新军官的水平，在大战期间一直使潘兴感到不安。在美国远征军尚未投入1918年的战斗之前，潘兴在法国建立了一整套精心安排的军官训练学校，其课目从武器的使用到参谋的职能无所不包。然而，这些课程使指挥官们在训练期间无暇顾及部队。在美国远征军内，业务能力千差万别，特别是在使用支援武器方面。

潘兴对士兵的要求也很严格。他坚持以西点军校的标准作为美国远征军的标准，并且尽自己的最大努力在纪律、训练、军容风纪和服装上执行严格的规定。但这类战斗几乎是注定不会取胜的。在某些方面，潘兴遵守诺言，要使部队“清洁卫生”，他

不准许经营妓院（如协约国所为），军医们都竭尽全力与性病作斗争，而且成绩斐然。但反酗酒运动却收效甚微，因为与之作对的是友好的法国人、寒冷的气候以及美国人的嗜酒习惯。更为重要的是官兵关系，这一关系的特点是双方在执行任务中相互容忍、默契和漫不经心的态度，特别是在后方各部队中更是如此。

有两类部队特别使美国远征军司令部感到头痛。第一类是海军陆战队。屈服于海军部的压力，潘兴在 1918 年初接受了 2 个陆战步兵团和 1 个机枪营加入美国远征军。这些陆战队被编为第 2 师和第 4 旅，他们纪律严明，后来还击溃了攻击的敌军。但是陆战队坚持要组成一个独立的陆战师，而且他们在华盛顿有着强大的后台，而潘兴绝不允许建立一个独立的陆战师。

还有一个使潘兴恼火的问题是驻法美军中黑人部队的地位。到大战结束时，美军共派遣了 20 万黑人士兵前往欧洲，其中大部分是应征入伍者。四分之三的黑人在劳工部队中从事着对美国远征军来说不可缺少的工作。这些劳工部队给美国远征军总司令部带来了一个很大的问题，就是他们与法国人、特别是妇女的关系过于密切。由于自身的种族偏见，同时也害怕在美军部队中引起黑人与白人间的冲突，潘兴和他的指挥官们在法国建立了 4 个黑人步兵团。这些团队在整个作战当中都表现得很突出。由于白人军官和黑人军官之间的矛盾，以及没有文化的士兵粗俗无礼的行为，从而使陆军对于黑人战斗部队的印象十分恶劣。

经过对协约国战术技术的分析，潘兴强调美国远征军不应采用欧洲式的“堑壕战”战术，而应采用“野战”机动。他强烈要求陆军部减少 800 名协约国军官和士兵在美军训练营中的活

动，并命令师级军官尽量不要依赖协约国教官。潘兴要求部队突出小部队袭击，主要依靠手榴弹、迫击炮和自动武器。由于潘兴计划用美国远征军来突破德军防线，因此，他希望部队能作好在开阔的乡村地带作战的准备。

五、整饬编制 准备作战

当美军积极参加 1918 年夏季战斗时，陆军部和参谋部曾考虑任命格瑟尔斯建立一个司令部，协助潘兴指挥在欧洲的支援部队和基地工作，让潘兴集中精力于前线作战。但是潘兴不愿意他的权力有任何削弱，坚持认为控制战区的支援活动是战区指挥官的传统特权。为了抵制陆军部的做法，他将自己的第一参谋长哈博德少将调任负责补给部工作，并加强了哈博德司令部的权力。

美国欧洲远征军和陆军部的补给部门共同制定了一项补给协调计划。该计划规定，大量航运和在仓库保存的物资，必须与驻法国部队的性质和数量相适应。这一规定，消灭了频繁地重复订货的现象。当潜艇的威胁减少到足以保障航运计划的实施时，在法国的补给品库存量规定下列标准：在基地库存站为 45 天，在中间地区库存站为 30 天，在前进地区库存站为 15 天标准量。

在前进库存站附近，调度站将各师的补给品装上火车，并运往军需品终点站。从那里，各师再用汽车和牲口将补给运往前线。每个作战师每天要消耗 25 车皮补给品。为了充分利用全法国的铁路运输为前线服务，特别是企图想把法国陈旧的铁路改建成成为美国标准的铁路，潘兴任命阿特伯里准将为宾夕法尼亚铁路

的总负责人，并让他指挥美国欧洲远征军的运输兵。

1918 年夏，大批美国远征军到达法国。7 月 24 日，潘兴下达了成立美军第 1 集团军的正式命令，8 月 10 日正式成立了美军第 1 集团军，直接由美国远征军司令潘兴指挥。该集团军编成内有 3 个军、辖 14 个师，每师 2.8 万人，加上保障部队，总兵力为 55 万。另有 2 个师的法军，11 万人，也由潘兴指挥。战役开始前，美军第 1 集团军的兵力增加到 17 个师，3000 门大炮，270 辆坦克，1400 架飞机。

当时，第 1 集团军由美军 3 个军 14 个师组成，共有美军 55 万人和法军 11 万人，拥有火炮 3010 门（都不是美国制造的），其中 1329 门由法国人操作。拥有轻型坦克 267 辆，全部为法国制造，其中 113 辆由法国人驾驶。支援该集团军的有在美国航空勤务队威廉·米切尔上校指挥下的近 1400 架飞机，其中包括少将休·特伦查德爵士指挥下的英国独立轰炸机中队和一个有 600 架飞机的法国航空师。

第 1 集团军的编成既反映了美国在法国兵力的迅速增长，也反映了美制装备数量有限。美军在最后 3 个月的战斗中，一直具有这一特点。10 月 12 日，充足的美军兵力使潘兴得以组建第 2 集团军。第 2 集团军将接管第 1 集团军以南的前线地段，并向布雷——隆维铁矿推进；而第 1 集团军则继续 9 月 26 日从摩泽尔河的阿尔贡森林一线发起进攻。潘兴担任集团军群司令官。以前，他是作为贝当集团军群的一部分接受福煦命令的，而现在他同贝当及海格爵士平起平坐了。不久，利格特和李布拉德被任命为中将，分别指挥第 1 和第 2 集团军。

截止 11 月 1 日，美国远征军共有 7 个军 41 个师，另有一些部队仍分散在协约国部队中。美军师的数量足以保证把德军击败，并实现福煦 10 月初的预言。因为美军的这 40 个师相当于其他大国军队的 80 个师。法、英、德军各师的正式编制数是 1.2 万名战斗人员，而实际上，法、英各师的兵力通常每师只有 5000 名战斗员。然而，潘兴将每个美军师的人数规定为 979 名军官、27082 名士兵，加上支援部队，共计 4 万人。他的目的是想获得持续作战能力，使美军不至于像英法军队那样，尚未达到目标就无力前进了。

由于战前的晋升是严格执行论资排辈规定的，潘兴发现很多师长年龄偏大，体力不支。堑壕战十分消耗体力，要求有持久的耐力和充沛的精力，因此，他毫不留情地淘汰了在某个方面不符合他要求的人。也许他太不留情、太不耐烦了。1917 年 12 月，他免去了赛伯特少将第 1 师师长的职务。赛伯特擅长于行政管理，在管理巴拿马运河区的工作中获得了声誉，而潘兴却需要一位更敢作敢为的勇士来领导美军第 1 师的作战。他选择了罗伯特·李·布拉德来接替赛伯特的职务。

由于潘兴坚决地令不称职者离职，因此，他很快就在在远征军中建立了他所要求的称职的指挥领导层。

在高级将领中，利克特是完全能胜任军和集团军战术指挥要求的指挥官，他长相肥胖，起初，潘兴很难相信他能达到高标准的身体要求。然而，后来潘兴发现他是人才，一再要求尽可能快地晋升他，总是把他放在最危急的地区上。利克特同他杰出的参谋班子制订了美军 1918 年 11 月 1 日的进攻计划。

六、率领美军 独立作战

由于饥荒日益严重，政治局势动荡，德国武装力量损耗严重，鲁登道夫及其幕僚决定在 1918 年发动强大攻势，以便在美国对西线战事施加影响之前迫使对方签订城下之盟。从 3 月 21 日至 7 月中旬，德军分别发动了 5 次大规模进攻，给协约国造成了战术上的重大失败。但是，随着美军少量地参战，协约国军队又重整旗鼓，挫败了德军的进攻，为最后胜利奠定了基础。

为加强对各自为战的各师的控制，潘兴成立了军司令部，并命令马恩河突出部的几个精锐师统一行动，准备参加法国最高司令部计划在 7 月中旬发动的反攻。潘兴担心，他们在法军中“暂时借用”美军师的形式会变为永久性安排。

7 月 18 日，协约国的埃纳——马恩河反攻开始后，美国远征军首次以主力部队的姿态出现。8 个美军师发动了多次进攻，将德军赶回沿埃纳河和维斯尔河一线的防御阵地。

7 月 24 日，西线协约国军统帅福煦在法国博蒙召集贝当、海格、潘兴举行他在联军统帅任内的第一次、也是唯一的一次协约国同盟军总司令会议。会上通过了协约国的反攻计划：先消除德军在马恩河、亚眠、圣米耶尔的 3 个突出部，打通被这 3 个突出部切断的铁路交通，然后发起全面反攻以击败德军。

8 月 8 日，协约国军队在西线实施亚眠战役。这是协约国反攻的第 2 个战役，由英国远征军司令海格统一指挥。这一次进攻产生了异乎寻常的结果，处于守势的德军全线崩溃了。那一天被鲁登道夫称作德国军队的一个“黑色的日子”。此后数天中，情

况都没有改善，英国远征军的攻势作战给德军造成了一倍于己的伤亡，这种前所未有的现象标志着德军的战斗力和士气开始急转直下、一落千丈了。

西线协约国军司令福煦经过前两次反攻战役，逐步看清了德军的败势，开始把彻底打败德军的计划从 1919 年提前到 1918 年底。为做好全面总攻准备，他要求各协约国军部队在整个战线对德军实施连续不断的进攻，不给敌人以喘息的机会。8 月 20 日法军第 10 集团军在苏瓦松至瓦兹河地段向德军第 9 集团军发动了进攻；8 月 21 日，英军第 3 集团军在北线阿尔贝尔至阿腊斯 20 公里正面上向德国第 1 集团军发动了进攻；8 月 26 日英军第 1 集团军也参加了这一进攻。协约国军队的连续进攻迫使德军全线后撤。到 9 月 8 日，大部分德军已撤至春季发动攻势的阵地，即兴登堡防线。

9 月 12 日，美军发动了圣米耶尔战役，这是协约国军队在西线实施反攻的第 3 个战役。也是美军参战以来第 1 次单独组织实施的进攻战役。战役到 9 月 15 日结束，历时 4 天。

圣米耶尔突出部是 1914 年秋季德军进攻形成的。这个突出部楔入法军防线 20 公里。它切断了法军从巴黎到洛林沿战线平行的横向铁路交通，威胁着法军凡尔登、南锡等要塞的后方，同时还能保障德军后方交通枢纽梅斯和布里铁矿区的的海安全，对德军具有重要价值。所以，几年来德军一直把这一突出部作为重要设防地区，驻有重兵。

还在维斯尔河畔毒气弥漫、反攻形势初见端倪的时候，潘兴就宣布美国第 1 集团军即将投入战斗，同时把第 1 集团军所属的 5 个法军师和 15 个美军师集结在埃纳—马恩河战场西南的圣米

耶尔突出部附近。潘兴不仅打算一举削掉这个突出部，而且一旦德军抵抗不力，便要对梅斯当面的德军主要防御阵地发起猛攻。协约国此时却另有打算。在英国远征军胜利的鼓舞下，海格元帅建议对德军造成一个巨大的“压缩”包围圈。包围圈的一翼为英国远征军，向东横扫比利时和法国北部；另一翼将是美第 1 集团军和法国军队，向北穿过默兹河和阿尔贡森林区。如果协约国的这一右翼部队能突破德军的五道防线，并杀开血路穿过大约 40 英里的无人区，就能切断色当和梅济埃尔的德军主要铁路供应干线，迫使德军沿崎岖的阿登地区两侧后撤。由于法国的福煦元帅没有其他高招，便采纳了海格的建议，并劝说潘兴削减圣米耶尔攻势的目标。潘兴同意重新部署他的部队，准备在 9 月底发动默兹——阿尔贡攻势。

潘兴是个个性极强的军人，绰号为“凶恶的杰克”。他在协约国军总部受领在圣米耶尔突出部实施反攻的任务时，有意借机向世人显示美国远征军的力量。他首先提出，第一步应铲平圣米耶尔突出部，然后挥师北上进攻梅斯，切断西线德军的退路，与中段和北段法英军强大攻势相配合，彻底摧毁德军西线防御。对此，福煦和海格以不能与其他战线形成向心进攻为由，加以拒绝。在马恩河、亚眠两个突出部反攻轻易得手后，福煦又要求潘兴大大缩小圣米耶尔作战规模，以分出一部分美军协助法军作战，但遭到潘兴的反对。最后，双方都作了让步，达成协议：美军抽调 5 个师支援法军，圣米耶尔战役规模稍有变动，比原定目标线缩短 9 至 12 公里。

进攻圣米耶尔的作战计划，是由受到潘兴十分赏识的美军第 1 集团军作战处长马歇尔上校（第二次世界大战时任美国陆军

参谋长)负责制定的。该计划对圣米耶尔突出部的两侧底部同时发起强大的向心突击,合围突出部的德军集团。美军第5军将从突出部的西面进攻,美军第1军和第4军从突出部的南面实施主要进攻。法军第2殖民地军的3个师在突出部的顶端实施助攻。

德军防守该突出部的兵力,包括一线的8个师(其中有1个奥匈师),另有2个旅和5个预备队师。尽管统帅部曾下令,“不经过激烈战斗,不准放弃一寸土地”,但是,经过连续征战的消耗,后备兵源已近枯竭,德军再也不能与协约国硬拼消耗了。8月底,德军指挥部预先估计到美军可能进攻,于9月8日下令德军撤出突出部。

美军原定于9月10日开始进攻,由于前来支援的法军重炮兵未按规定时间进攻阵地,才推迟到9月12日。美军进攻开始时,德军撤退工作远没有结束。

9月12日5时,美军在坦克支援下发起进攻。突出部的德军步兵在撤退中受到攻击,由于大部分炮兵已后撤,无法组织有效抵抗。

圣米耶尔战役是第一次世界大战中协约国集中使用航空兵最多的一次。美军第1集团军的航空勤务队,由美国著名的空权论者威廉·米切尔将军指挥,集中了包括美、英、法、意等国航空部队在内的96个航空中队,各型飞机1481架。战役中,协约国的歼击航空兵积极打击德军航空兵,夺取了战场上空的制空权,轰炸机部队直接配合地面部队行动,攻击德军纵深目标。13日上午,在南面进攻的美军第11师和在西面进攻的美军第26师在维尼厄勒地域会合。当天德军完全放弃圣米耶尔突出部。14日至15日美军进抵德军新的阵地后便停止了进攻。战役遂告结

束。

这次战役美军以不到 7000 人的伤亡代价，歼敌 5000 人，俘获德军 1.6 万人，收复土地 500 平方公里，战线收缩了 24 公里。但是，由于美军未能及时发现德军撤退，因而未能实现合围德军的计划。

协约国以消除西线 3 个突出部为主要目标的反攻，取得了预期战果。经过近 2 个月的反攻作战，协约国军队已牢牢掌握了战略主动权，为发动全面总攻创造了条件。

七、突破防线 迫敌投降

1918 年 9 月协约国在西线的反攻，铲除了亚眠、马恩河、圣米耶尔 3 个突出部，战备态势大为改善。协约国军队在兵力对比上对德已形成绝对优势。在西线，协约国拥有 21 个师，其中包括法军 101 个师、英军 61 个师、美军 34 个师、比利时军 12 个师、意军 2 个师、波兰 1 个师。而德军只有 190 个师，其中包括奥匈军 4 个师。在巴尔干、中近东等战场，协约国也不断取得胜利。协约国联军总司令部判明德军已在全线溃退后，决定于 9 月 26 日转入总攻，力求在 1918 年内彻底打败德军，把战争胜利提前 1 年。

协约国总攻始于 1918 年 9 月 26 日发动的马斯—阿尔贡战役。

9 月 3 日，西线协约国军总司令福煦分别向贝当、海格、潘兴下达了 9 月下旬实施总攻的命令，规定协约国军以其极大部分兵力同时沿向心方向实施 3 个突击，一举摧毁德军的兴登堡防

线；第1个突击，由美军第1集团军（16个师）和法军第4集团军（29个师）在马斯—阿尔贡地区向梅济埃尔方向实施；第2个突击由英军第1、第3、第4集团军（48个师）在法军第1集团军左翼（14个师）的支援下，在圣康坦和康布雷之间向瓦朗西安—互森伊一线推进；第3个突击，由比利时国王指挥的佛兰德集团军群（33个师）在北翼沿海地带和伊斯河之间实施。此外，法军第5集团军（13个师）、第10集团军（13个师）以及第5集团军（6个师）应随后投入交战，用以进一步扩大战果。这样，参加西线总攻的协约军总兵力为179个师，1500辆坦克和5000架飞机。

潘兴对第1集团军的局限性了如指掌，他集结了手下的60万名美军和4000门炮从60英里以外的地方调往新的前线。战线之后储备了4万吨弹药和同等数量的其他补给品，单单此项调动就足以证明参谋班子的计划和后勤管理的技术水平已达到欧洲水准。在堆积如山的地图和轰鸣的打字机和油印机的伴随下，各师、军、第1集团军的参谋班子起草了复杂的作战计划，为现代化战争开创了先河。

从一页又一页的透明地图、炮兵火力计划和部队序列表中产生了一种对于此次进攻作战的盲目乐观情绪。潘兴批准在默兹和阿尔贡森林之间发动了一场3个军（9个师）规模的进攻。法国部队将在森林西部和默兹河东部支援美国部队。中路的美军将作为主力，长驱直入穿过蒙福孔山插入德军在罗马格涅和库内尔的第三道防线。左翼军将扫荡森林和埃尔河谷进抵格朗普埃，这也是德军第三道防线（即克里姆比尔迪斯泰隆防线）中的一个主要堡垒。右翼军将占领库内尔和默兹河之间的地区。这次进攻预

计在 8 英里宽的地带展开，突破德军主要防线（5 个师），总共只进行 2 天时间。

协约国军队在短短的 1 个多星期内，克服各种困难，在同一狭小的地区里，隐蔽地调整了兵力部署，为顺利实施这次进攻战役创造了条件。

9 月 26 日 5 时 30 分，美国第 1 集团军发动了美国远征军最持久的一场进攻。在 3 个小时密集的弹幕射击之后，步兵一波又一波冲向第一批指定目标。支援美军进攻的有 2700 门大炮、800 架飞机和 189 架坦克。进攻第 1 天，美军在中路突破了德军第 1 阵地，前进 6 至 9 公里，而在两翼，即马斯河以西和阿尔贡地区攻击都未奏效。突击部队中仅有 4 个师进行了激烈战斗，还有 4 个师根本没有与炮兵密切合作。虽然右翼军完成了大部分任务，但中路和左翼军很快就被困在密林和深谷之中，或是在开阔的丘陵地带受到机关枪和密集炮火的猛烈射击。

第 2 天开始，德军从其他防区调来了 7 个师加强防御，美军进攻速度减慢，经过两天的艰苦进攻，美军未能攻到德军防御的主阵地。双方在原地又苦战了两天，形势仍未改观。

9 月 28 日，比利时国王指挥的佛兰德集团军群沿利斯河开始了协约国在西线的第 3 次突击。

10 月 1 日，潘兴承认原计划失败，并动用了美军预备队。这一停顿使炮兵和补给沿着毁坏的道路缓缓地来到前沿，当时，法国力主将美国第 1 集团军的预备队派往法国的侧翼部队，一些法国官员还建议美国远征军临阵换将。

10 月 3 日，美军暂时停止进攻，重新变更部署，从前线调换了 3 个没有作战经验的师。潘兴下定决心，既不能丧失美军的

独立性，也不能放弃美国远征军艰苦作战赢得的左右战争进程的影响力，因此，在 10 月 4 日恢复进攻，但进展仍很缓慢。至 10 月 31 日，美军才进抵德军第 3 阵地，攻占阿尔贡森林。

美军进展缓慢的主要原因是，战前准备不足，一线部队缺乏作战经验，坦克数量少，后方补给不及时。进攻第 1 天起，美军后方地域所有的道路堵塞。美军虽然未达成战役目标，但也迫使鲁登道夫动用了 27 个最精锐的后备师，从而削弱了德军在其他战线上的防御。

由于潘兴派出了最有战斗经验的几个师，德军的增援部队也同样是身经百战。两军短兵相接，奋力拼杀。一位炮兵下士回忆道：“我们把所有的炮弹都打到了德国人头上。他们无疑也是在寻求和平。不过，他们拼死抵抗。我军第 1 师的步兵已伤亡半数……我们日夜遭到炮击。”然而各条战线的相对稳定使美国得以集中压倒优势的炮兵，并在前线投入更多的师。阵地一个个被攻破，德军的主要堡垒崩溃了。

在东线和西线，其他美军师配合齐头并进的法国军队，向勃朗峰和默兹河东部高地等坚固支撑点推进。在这次战斗期间，美军主要的战术革新是发动了几次夜间进攻。这几次进攻事先不作炮火准备，对德军发动突然袭击，使美军突破德军防线，几次迫使德军仓皇撤退。此外，几个最精锐的美军师在使用炮兵火力、近距离空中支援、毒气和坦克与步兵协同作战方面，表现得相当出色。但是，对于师级指挥官来说，由于地形、气候和德军防线等原因，他们极少有机会来发挥自己在战术方面的想象力，加之下级指挥系统的水平参差不齐，致使美军的伤亡数字很大。

由利格特中将接管的美国第 1 集团军杀开一条血路，突破

了克里姆比尔迪斯泰隆防线。从 11 月 1 日起直到停战前的一系列进攻中，这支部队连战连捷。在默兹—阿尔贡战役开始阶段，潘兴便派遣由布拉德中将率领的美军第 2 集团军，在靠近梅斯的地区开辟了另一个战场。想要重新打开战场的局面，就需要使用坦克和飞机。利克特的第 1 集团军在 11 月 1 日发起最后攻势时，有 19 辆轻型坦克投入作战。

11 月 6 日，美国第 1 集团军抵达了色当附近俯视默兹河的高地，对德军的铁路线进行了炮击。第 1 集团军的几个师在色当东西强渡了默兹河。与此同时，美国第 2 集团军在 11 月 10~11 日也取得了有限的进展。在部署于美军第 1、第 2 集团军阵地之间的几个法国师的配合下，潘兴的集团军群攻破了色当和梅斯之间的整个德军阵地。同时，英国远征军给予北路德国集团军群以沉重打击，迫使德军退向莱茵河。在同一时期里，轴心国在意大利、巴尔干和巴勒斯坦的薄弱防线也都土崩瓦解了。德国政府面对全球范围的惨败和奥地利、土耳其的倒戈背盟，不得不接受了停战条件。11 月 11 日，西部战斗逐渐减少，全线停火。饥寒交加的美国远征军士兵纷纷爬出堑壕，他们燃火取暖，尽情享受着宁静的气氛。

潘兴及其参谋部对美国远征军取得的成就感到又惊又喜。战争结束时，共有 130 万美国军人在前线的 29 个作战师中服役。这些部队使协约国在数量上占绝对优势，足以逼迫德国军队俯首就擒。在历时 200 天的战斗中，美军有 50280 人阵亡或伤重不治，在战斗中负伤的人数超过 20 万。因病死于国内外的官兵人数高达 57000 人，其中大部分是死于 1918 年的流行性感冒。

随着德国军队在战场上的不断败退，德国的国家政治体制

逐步崩溃。饥饿、混乱、流行病折磨着广大城市和农村。饱受战争蹂躏的人民埋藏已久的积怨终于爆发了。人们从俄国十月革命胜利的红色旗帜上看到了希望。反对战争，结束君主制的群众游行很快演变成起义。

1918年11月7日，德国政府派新任国务部长埃茨贝格前往法国贡比涅森林的里松德斯火车站，在一节车厢里与协约国代表福煦谈判。11月11日正式签定停战协定。德方完全接受了协约国提出的停火条件。包括德国从所有侵入的领土撤出；保证遣返所有协约国的战俘而不要求立即交换；交出大量战争物资，其中包括5000门大炮、2.5万挺机枪；交出公海舰队的全部舰艇和全部潜艇等等。至此，第一次世界大战宣告结束。

八、载誉回国 升任上将

大战结束，对美国人而言，可以说是结束了两场战争，即与朋友的论战、与敌人的血战。潘兴凭着顽强和不屈不挠，终于在欧洲建立了他为之奋斗的美国集团军群。英国战史家利德尔·哈特上校在他的《十年后的声望》一书中高度评价了潘兴，说“可能不会有第二个人能像他那样把美军建成如此规模的部队。没有这支部队，第一次世界大战几乎不可能出现转机，更谈不上取胜。”美国国会为了褒奖潘兴几乎是从无到有地创立全国庞大军队体系的巨大成就，重新制订了以前也许只有华盛顿担任过的陆军上将衔的授衔条件，于1919年9月正式授予潘兴为美国陆军五星上将，使他成为继华盛顿以后第2个五星上将。

战后，潘兴回到美国，于1921年出任美国陆军参谋长。他

利用自己的威望，使总参谋部成为常设机构，分为 5 个部门：人事部（一部）；军事情报部（二部）；作战与训练部（三部）；供给部（四部）和战争计划部。每个部的部长又是助理参谋长。其中三部和战争计划部将共同担负为战争制定战略计划的主要责任。这样，他就为总参谋部在第二次世界大战发挥不同于第一次世界大战的更大作用铺平了道路。后来在 20 世纪的 40 年代，马歇尔将军把参谋部办成了全球作战行动的指挥中心。

值得一提的是，潘兴独具慧眼，看到了马歇尔的潜力。乔治·马歇尔是一次大战潘兴驻法总部作战部里的优秀参谋军官，战后他又成为潘兴的军事助理。在 30 年代中期，潘兴竭力为马歇尔争取准将军衔，甚至进一步直接说服总统，让马歇尔越过许许多多的高级将领担任总参谋长。潘兴说：“马歇尔担任这个职务一定会名声大噪，而且他一定会为美国陆军和美国人民争光。”马歇尔用行动证明了潘兴的正确性，在第二次世界大战中出尽风头。

潘兴爱才，也会用才。马歇尔正是潘兴火冒三丈的时候，不顾后果陈明事实而给他留下深刻印象的。当时在场的人都为马歇尔捏一把汗，但潘兴却重用了他。第二次世界大战时期的名将乔治·巴顿也对潘兴十分钦佩，常常以他为楷模，模仿他的指挥艺术。巴顿将军最早是在墨西哥战事中跟随潘兴，从中得到他的指导，受到他的影响的。被人赞许为一战中唯一有些光彩的道格拉斯·麦克阿瑟也是在潘兴的提拔下一步步走向辉煌的。毫无疑问，在这些将才的成长经历中，或多或少地都能找到潘兴的扶助和赏识。

潘兴在陆军建设方面的建树，使他不愧于“美国伟大的军人

之一”的荣誉称号。他领导的美国远征军不仅是美国第一支现代战斗部队，而且创造了陆军总参谋部的直接基础。在他协助下，1920年的“国防法”成为美国长期军事政策的良好基础，这是美国过去从未有过的。

他对转入开阔地作战的考虑十分周密，甚至比实际情况还要全面。德军撤退时，从一个阵地转向另一个阵地进行顽抗，他们的机枪总是部署巧妙，猛烈射击。潘兴正确地主张，士兵不能总是依赖堑壕保护，必须进行适合战壕外的步枪和刺刀训练。这个训练使他的部队通过贝洛伍德和阿尔贡森林产生了很好的效果。

潘兴善于在战争中学习，推崇现代武器的威力，也深知疏开队形、流动战术以及惩罚性炮火支援的价值，然而，美军对这一战术思想的认识是用鲜血换来的。

像他在自己的回忆录中描述美军战斗的高峰期时所说的：“默兹—阿尔贡战斗所产生出的种种困难看上去似乎不可克服。这一战斗的胜利，将作为伟大的功绩之一载入美国军事史册。突然的考虑，匆忙的准备，前所未有的重大战役所遇到的各种复杂问题，在西方前线所面对的是你死我活的顽强防御，再加上严寒的气候，只受过部分训练的参战部队，等等，这场战争是以无私无畏的英勇不屈和坚韧不拔的精神进行的，这种精神是为取得最终胜利所必需的。”

1924年，潘兴由陆军总参谋长任上退役，后担任美国战地纪念碑委员会主席，负责管理美国的纪念馆、纪念碑，以及在欧洲的墓地。

1931年，潘兴的回忆录《我在世界大战中的经历》出版，并

获普利策奖。接着，又出版了《最后的报告》一书。晚年的潘兴曾在南美和欧洲国家执行美国政府委托的使命。

1948 年 7 月 15 日，潘兴在哥伦比亚区华盛顿华耳特里德医院去世，葬于阿林顿国家公墓。终年 88 岁。