

美国名将全传

德怀特·戴维·艾森豪威尔



A COMPLETE SET OF
BIOGRAPHIES
ON AMERICAN FAMOUS GENERAL

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国名将全传

德怀特·戴维·艾森豪威尔

主编：祁长松

德怀特·戴维·艾森豪威尔

全名：Dwight David Eisenhower

生卒：1890. 10. 14~1969. 3. 28

出身：平民

学历：大学（西点军校、陆军大学）

党派：共和党

宗教：长老会

职务：西欧盟军总司令、大学校长、总统

军衔：五星上将

夫人：玛丽·吉尼瓦·杜德

子女：2个

参战经历：1942年指挥盟军在北非、西西里岛和意大利登陆；1944年6月指挥美英盟军横渡英吉利海峡，实施诺曼底登陆战役。

著作：《远征欧洲》、《受命变革》、《白宫岁月》、《艾森豪威尔的战争经历》等。

名言：我深信一个人利用受到信任的公职来捞取钱财是品质恶劣的！我不能拿这些钱，而且决不允许出现这类事情。

一、家境贫穷 喜读军史

1890年10月14日，德怀特·戴维·艾森豪威尔出生在得克萨斯州丹尼森一个贫寒之家。未满周岁时他的家庭就迁往堪萨斯州的阿比伦。他在那儿长大，并得到了“艾克”这个终身别名。他有着浅色的头发和鲜红的、长着一对明亮眼睛的脸庞，很逗大人们喜爱。

艾森豪威尔祖籍德国的莱茵兰地区。他的祖先是宗教异端分子，因受迫害，在三十年战争期间逃到了瑞士。1732年，又移居美国，最初居住在宾夕法尼亚州。南北战争后，美国向西部开拓，艾森豪威尔的祖父就率领教友到堪萨斯州的阿比伦定居下来。他是一名虔诚的传教士，除讲经传道外，就是经营管理自己的农场，并希望子辈能继承他的农场事业。

艾森豪威尔的父亲戴维却不愿意经营农场。他进大学学习工程学。大学期间，与艾达相爱并结为夫妇。后来，戴维与人合伙经商，1888年，因受人欺骗而两次破产，靠着艾森豪威尔母亲艾达努力工作，才使家庭度过难关。此后戴维只好到得克萨斯的铁路上谋份工作，周薪10美元。德怀特·戴维·艾森豪威尔出生时，他的家里穷得除了日用品和常穿的衣服外，几乎一无所有。因收入微薄，人口又多，经济十分拮据。1891年，艾森豪威尔的父亲在友人的帮助下，在堪萨斯州的阿比伦谋得一份较好的工作，于是全家又迁回阿比伦，重新安定地生活下来。

艾森豪威尔排行老三，在阿比伦，母亲又为艾森豪威尔生下五个弟弟。这样一个大家庭，维持温饱是十分不易的。然而，人

口多，力量也大，全家种地、种菜，养鸡鸭猪兔、栽培桃树和苹果树，收获品由几个弟兄出去卖掉，家庭生活有了很大改善。

艾森豪威尔的父亲和母亲都受过良好的大学教育，特别是他的母亲温良贤慧，多才多艺，精明能干。

艾森豪威尔父母对孩子们管教很严，十分注意培养他们做家务的习惯。由于家境比较贫困，小艾森豪威尔总是利用暑假到油坊去干活，有时一干就是十几个小时。

艾森豪威尔的父亲是一家之主，能干的母亲总是事事照着他的意见去办，因而父母关系极为融洽。但是父亲也是威严的人，他脾气暴躁，令人生畏，但他从不打骂孩子，尊重和相信孩子们的决定和选择。在这样的家教中，小艾森豪威尔很快便出脱成为一个意志坚强和充满活力的少年。有一次，他的膝盖受了伤，十分疼痛，以致开始发高烧，卧床不起。医生诊断是血中毒，认为必须立即截肢，催促他的父母赶快做出决定。但是得到的回答是：尊重儿子的决定。冒险终于成功了，小艾克战胜了病魔，奇迹般地保住了腿。他的意志经受住了严峻的考验。

艾森豪威尔小时候，顽皮好斗，不用功读书。他身体健康，精力充沛，曾代表阿比伦南部（平民阶级）同北部（特殊阶级）进行少年拳击比赛，最后双方精疲力尽，以平局告终。

年轻的艾克像他的父亲一样，脾气暴躁，一发起火来，就什么都不顾。1900年圣诞节前夕，父母允许他的两位哥哥去参加野游，他苦苦哀求并找各种藉口要求同去，却遭到父母的拒绝。他气极了，冲到外面，捏紧拳头猛击苹果树。他一面哭，一面打，直到手背血肉模糊。待他完全平静后，母亲为他涂上止痛膏并对他说，能控制自己感情的人比能拿下一座城市的人更伟大。还

说，发怒是自我毁伤，是毫无用处的。

由于父母教导有方，所以，艾森豪威尔几兄弟后来都成为出色的实干家。老大阿瑟是银行家，老二埃德加是律师，老四罗伊是药剂师，老五早年夭折，老六厄尔是工程师，老七密尔顿是大学校长。他们把自己的成就，归功于父母亲的培育。

少年艾克崇尚英雄豪杰，喜读军事战争书籍，尤其对军事历史书籍常常手不释卷。他赞叹英雄事迹，崇拜军事统帅汉尼拔和拿破仑，钦佩华盛顿。对拿破仑和美国国内战争特别感兴趣，成年后一直对历史上的一些重大战役保持着清晰的记忆。

进入中学，艾克仍然活泼好动。在学习方面，他并不感到吃力，不用费很大的劲就能获得很好的成绩。他最喜爱英语、历史和数学。此外，他对探险、狩猎、钓鱼和烹饪、玩牌都十分喜好，这些后来成了他一生的癖好。

他还酷爱体育。他喜爱运动本身所具有的对抗性和一个人面对对手的决胜的意志。他喜欢参加橄榄球和垒球运动，并且在这方面具有优秀的组织才能。……

时光如流水，少年时代很快成为过去。在自己的刻苦努力下，艾克以优异成绩结束了中学学业。

二、报考西点 投身军旅

中学毕业后究竟怎样踏上自己的人生之路？艾森豪威尔心里是没有底的。倒是他的朋友、一位医生的儿子斯维德·赫兹利特为他作了选择。

1909年5月，艾克和二哥同时从中学毕业了。他二哥想学

法律，遭到父亲的反对，拒绝负担他的学习费用。于是，兄弟二人商定，先让二哥上大学，艾克去工作，挣钱接济二哥；然后二哥去工作，挣钱供他上大学。不久，艾克到乳制品厂工作，实践对二哥的诺言。

1910年，艾克结识了镇上医生的儿子斯韦德，二人遂成莫逆之交。斯韦德准备投考安纳波利斯的海军军官学校。在他的鼓励下，艾克也申请投考。他认为，那是穷人子弟唯一能接受高等教育的机会。母亲是一位和平主义者，内心里反对儿子的这种选择，但不便开口。像许多中西部农家子弟一样，艾森豪威尔本来是报考海军学院的，虽已考取，却因为年龄超过海军的规定（超过了几个月）而未获录取。

不久，西点军校招生，艾森豪威尔决定再去报考。通过严格的考试，他被录取，成了士官生，时年21岁，比大多数的同班同学年长。

1911年6月，艾森豪威尔告别家庭、朋友，告别养育他的阿比伦，步入西点军校，开始了他的军旅生涯。

西点军校是美国将军的摇篮。它坐落在纽约市北部80公里的西点镇，创建于1802年7月。美国的高级将领多半在西点军校毕业。

西点军校的生活是艰苦的，住房冬天像冰窖，夏天像火炉，食物粗糙无味，平时不断地进行操练，背诵枯燥的功课。西点的首要目标是培养军人的品质，学员的一切行动都要循规蹈矩。很多青年因受不了这样严格的军事生活的苦楚而离开了军校，到1915年毕业时，同艾森豪威尔一道入学的265名学生只有164名完成了学业。艾森豪威尔有健壮的体魄，能够吃苦和勤奋工

作，同时也是为了获得免费接受高等教育的机会，所以一直坚持下来了。但是，他不能算学习优秀的学生，第一学年结束时他在 212 名同级学员中名列第 57，第二学年在 177 名学生中名列第 81，第三学年在 170 名学员中名列第 64，第四学年在 164 名学员中名列第 61，4 年共得学分 2084 分，而同级学员的最高学分是 2525 分。艾森豪威尔学得最好的课程是工事、军械、射击和操典。他的品行在 164 名毕业班学员中名列第 95。

西点军校是美国培养军官的著名学校，除了安排军事课程外，还学习大学的全部课程。艾森豪威尔对数学和历史特别感兴趣，他的数学解题方法有时比书本上的还灵。然而，他的倔强意志和强烈的自尊心同西点军校特有的训练方式并不合拍。他对一些问题有独立的见解，并不以军校领导的态度为转移。对此，教官指责是欺骗行为，艾森豪威尔不能容忍这种指责，而提出强烈抗议。因此，他被指控不服从领导，几乎被立即开除出校。由于另一位高级军官的庇护，才保住学籍。艾森豪威尔经常不遵守校方的严格规定，如抽烟，不出操或站岗迟到，违反条例，衣冠不整等等。他曾因此多次受到记过处分。有一次，他因无视警告携带舞伴在舞厅中乱转而被从军士降为二等兵。艾森豪威尔把自己的品行不良归咎于除运动之外对任何事情都缺乏兴趣。

为逃避军校的枯燥生活，艾森豪威尔积极参加体育运动。他把中学里擅长的橄榄球和足球活动带到了军校，在球场上纵横驰骋，被誉为东部橄榄球队中最有发展前途的后卫之一。

但是，在 1912 年的一场比赛中，他的膝盖严重受伤，被永远禁止打橄榄球。这是一次毁灭性打击。他变得心灰意懒，甚至考虑退学，但被留了下来担任低年级校队的教练。

艾森豪威尔相当淘气，富有幽默感，善于与人交往，特别是他与人交谈，总能认真听取别人的见解，而从不随意打断。他乐于关心别人，帮助别人；对别人的错误，只要不是犯粗暴的错误，并不追究。这些优点，使他在同学中享有很高的威望。

1915年6月12日，艾森豪威尔结束了西点军校的生活，军校考试委员会决定授予他少尉军衔。

四年严格、刻板、斯巴达式的西点军校生活，锻炼了艾森豪威尔的意志，造就了他“真正军人的品质”。

三、几度调迁 初露才华

艾森豪威尔满怀雄心壮志离开了西点军校，但是令他沮丧的是，他被分配到了一个清闲之地——休斯顿的萨姆堡第19步兵团。他在这团里先后担任过军需官、伙食官，并兼任教练。在这里，他认识了玛丽·吉尼瓦·杜德。

1916年7月1日，25岁的德怀特·艾森豪威尔少尉与19岁的玛丽·吉尼瓦·杜德在科罗拉州丹佛新娘的父母家中结婚。1896年11月14日，玛丽出生于衣阿华州布恩，她的父亲约翰·谢尔登·杜德是一名生意兴隆的肉类罐头食品批发商。1915年10月，她在沃尔科特小姐的家事学校完成自己的学业后不久，在圣安东尼奥结识了艾森豪威尔。介绍他们认识的是萨姆豪斯顿堡一位军官同僚的妻子。艾森豪威尔觉得她活泼、迷人和漂亮。因为艾森豪威尔的薪水菲薄，他们约会的开支很节约，往往只是吃一顿墨西哥晚餐，看一场电影或杂耍表演。他们于1916年的圣瓦伦丁节（2月14日）订婚。7月1日的婚礼结束后，新

婚夫妇在丹佛附近的旅游胜地埃尔多拉多温泉度过了两三天蜜月，接着，去阿比伦看望了新郎的父母。尽管玛丽已习惯于比军营更舒适的生活环境，她还是欣然作了修正，与丈夫一起生活。

这时，第一次世界大战正在欧洲肆虐。大西洋把美国和欧洲战区隔离开来，但是欧战对美国的影响无论在政治上还是在经济领域里都在逐渐增强。美国不能袖手旁观。1917年4月6日，美国对德宣战，几天后，艾森豪威尔被授予上尉军衔，在第57步兵团任职，这个步兵团正在作渡过大西洋的作战准备工作。艾森豪威尔对能上前线是满心欢喜的，因为这样既能有所作为，又能实际学习军事艺术。他运用组织才能，认真地工作，使部队一直处于高度的战备状态。然而，艾森豪威尔的愿望并没有实现。1917年9月20日，他被派往佐治亚州的一个军官训练营任教官，几个月后又到另一个教导营去训练军官。他曾多次向陆军请求去海外服役，都没有被批准。这对于一心想到前线去直接参加战斗的艾森豪威尔来说，显然是很沮丧的，由于他经常表现出不安心工作，受到过陆军部副官署署长的责备。但在任教官期间，这位年轻上尉的才干深得上司的赏识。接着他受命组建美军第一个坦克训练营，他很有远见地认识到，坦克和飞机一样，在作战中将起重要作用。虽然已出现在战场上的坦克还处于幼年阶段，但已经大大改进了技术。他认为今后需要把动作还比较迟钝、质量拙劣的战车扔掉，而代之以快速、有效、杀伤力强的坦克。持有这种见解者在当时的美军军官中是为数不多的。由于刻苦和努力，加上具有卓越的组织领导才能，工作非常出色，艾森豪威尔受到了上级的注意。为了表彰他在坦克部队的卓越工作，1918年6月17日，最高军事当局授予他少校军衔；同年10月14日，又

授予他中校军衔，并奖给他一枚中校奖章。在表彰令中，称他为具有“苦心孤诣、预见才能以及组织、教学和训练方面的行政管理能力”的军官，他率领的部队也被誉为美军中的一支最优秀的队伍。

艾森豪威尔并不满足于这些荣誉，他还是一心想上前线，他感到作为一名职业军人而没有机会去参加欧洲大战，自己的雄心壮志就难于实现。身处后方，不管工作对前方是多么重要，也常常有某种意义上的不足。为此，艾森豪威尔一次又一次地坚决要求到作战部队去。

1918年10月14日，在28岁生日的那天，艾森豪威尔终于如愿以偿，陆军部命令他于11月28日启程去法国指挥一支装甲部队。但是11月11日，德国人已经签署了停战协定。消息传来，他的情绪十分低落。他几乎不相信自己遇上了这种事——他是一个在历史上规模最大战争中失去作战机会的职业军人。这以后，他曾对自己选择的职业产生过怀疑，觉得无用武之地。与此同时，他的家庭遭到不幸，三岁的儿子戴维患病夭折，他的夫人因此患严重神经性障碍而卧床不起。此时，他与上司之间又因意见不一致产生隔阂，为此他心中郁郁寡欢。

1922年1月，艾森豪威尔被调到巴拿马，担任巴拿马运河区盖拉德兵营指挥官福克斯·康纳将军的主任参谋，成为美军中最有学问的将领之一的部下。这位将军发现他很有发展前途，于是对他悉心培养。康纳将军坚持要艾森豪威尔阅读军事文献，或训练手册，迫使他提出探索性的问题来思考所阅读的内容。他还经常和康纳探讨内战时期将军们的决策。康纳认为，由于《凡尔赛条约》的缺陷，不出20年，战争将再度爆发，这将是又一

次世界大战，美国也会参加。因此，他要艾森豪威尔对此有所准备。艾森豪威尔后来说，在巴拿马的3年，“如同进了一所军事问题研究院……，在一生中与许多伟大而又善良的人相处中，他（指康纳将军）是使我得益匪浅的、我最感激的一位人物。”

1925年8月，经康纳将军推荐，艾森豪威尔被派往利文沃思的指挥参谋学院深造。这所学院的宗旨是培养和发掘出不仅有头脑而且能吃苦、经得起考验的军官。学院尽一切可能创造实战条件，迫使军人在极大的压力下进行思考并作出反应，以培养战时所需的基本参谋工作人员。这次学习使艾森豪威尔充分发挥了自己的特长，结业时，他的学习成绩高居275名学员的榜首。

毕业后，艾森豪威尔又经康纳推荐，去法国长期工作。他的任务是帮助政府搜集整理美国在第一次世界大战中欧洲作战的资料，编辑一本《战地手册》。这是由潘兴将军主持的工作，在这期间，他不仅阅读了大量的军事资料，了解了一些重大战役的具体细节，而且，在半年后汇编成功的《战地手册》受到潘兴将军的赏识。

作为为潘兴将军工作的报酬，艾森豪威尔被送进麦克奈尔堡陆军大学接受培养。这是军官进修的最高学府，它的任务是培养高级指挥人才。1928年6月，艾森豪威尔从陆军大学毕业，完成了正规教育。

陆军大学毕业后，艾森豪威尔在巴黎继续修订那本战地手册。1929年11月，他被派到陆军部助理部长办公室工作。他们全家回到了首都华盛顿。开始阶段，他没有机会发挥自己的才能。1930年秋季，道格拉斯·麦克阿瑟担任参谋长。艾森豪威

尔在麦克阿瑟将军手下工作了 9 年，帮助其起草文件，撰写报告。

艾森豪威尔起草的文件受到时任美军参谋长的麦克阿瑟将军的赏识。此后，他专门为麦克阿瑟起草向国会的报告和公开讲演稿。他以自己的工作业绩、处事风格和对上司的态度博得了麦克阿瑟的欣赏，并被任命为参谋长助理。

1935 年，麦克阿瑟接受菲律宾联邦政府之邀去组建一支军队，他执意要艾森豪威尔继续留任他的助理。在菲律宾，艾森豪威尔积极参加组建军事学校、组建空军和居民军训及组织岛国防计划，以应付战争的需要。因为太平洋战争已经迫近。

在菲律宾，艾森豪威尔和麦克阿瑟在组建菲律宾军队问题上发生了分歧。根据军事需要，艾森豪威尔为菲律宾军队制定了一项计划，却没有充分考虑其财政条件。麦克阿瑟认为计划费用过高，而要大力削减。艾森豪威尔认为，这样凑合应付的部队是无法使用的，为此，他遭到了麦克阿瑟的严厉批评。此外，在是否接受菲律宾军队的军衔问题上，他们也有分歧。艾森豪威尔认为，接受一支还未组建起来的军队的高级军衔，将有损于我们的荣誉。而麦克阿瑟则欣然接受了元帅头衔。

1936 年 7 月，艾森豪威尔被提升为中校。艾森豪威尔为人随和，常和菲律宾总统奎松玩桥牌，两人关系很密切，奎松表示愿意高薪聘他在菲律宾担任要职。但艾森豪威尔不愿久留异乡，拒绝了麦克阿瑟和菲律宾总统要他留下来的要求，于 1939 年 12 月 13 日离开菲律宾返回美国。

四、走向战场 出任司令

1939年9月，希特勒入侵波兰，英法对德宣战，第二次世界大战爆发了。

艾森豪威尔的军事生涯在第二次世界大战中终于有了转机并逐步走向辉煌。第二次世界大战爆发后，他深信美国势必卷入这场战争。1940年2月，艾森豪威尔回国，任第15步兵团副团长。这一期间，为了战争的需要，美军加紧扩充兵员，军队由19万增加到500多万。部队的扩编，需要大量的优秀军官。

艾森豪威尔年近50岁，从西点军校毕业25年，军衔还是中校，但他仍以自己良好的军人声望和才干赢得了许多高级将领的青睐，纷纷举荐他担任高级领导职务。1940年11月他升任第3师参谋长，1941年3月调任第9军参谋长。1941年6月13日，应第3集团军克鲁格中将的请求，马歇尔总参谋长任命艾森豪威尔为该集团军上校参谋长。8、9月间，马歇尔指令在路易斯安那举行军事演习，这是美军进入战争之前所举行的规模最大的演习。马歇尔进行这样大规模的军事演习，是想找出训练中的不足和装备上的缺陷，更主要的是要发现有才能的军官。

在这次军事演习中，艾森豪威尔制订计划，使第3集团军包抄了第2集团军，迫使其撤退。艾森豪威尔杰出的领导才能和非凡的军事素养在这次演习中得到了充分施展。不久他被晋升为准将。

1941年12月7日，日本偷袭珍珠港，美国对日宣战。5天后，马歇尔命令艾森豪威尔火速赶到陆军部报到，负责总参谋部

作战处远东科的工作。

1942年2月19日，艾森豪威尔被任命为美军参谋部作战计划处处长。同月，马歇尔推荐艾森豪威尔晋升为少将（临时任命）。3月，作战计划处改称作战处，职权扩大，仍由艾森豪威尔担任处长。

珍珠港事件之后，东条英机横扫东南亚。美国空军损失殆尽，陆军也减员一半。艾森豪威尔对于他的国家对这场战争的毫无准备，对麦克阿瑟和海军金上将指挥这场战争的方法，对陆军部把他拴在华盛顿，感到很不安。艾森豪威尔和他的参谋人员尽管努力工作，但美军在前方作战的进展并没有得到明显的好转。在南亚，日军占领菲律宾后又侵占了荷属东印度。在爪哇投降的次日，日军夺取了仰光，切断了滇缅公路的入海通道。日本的太阳旗在南洋各地升起。当时，罗斯福做梦也想不到美国竟会面临如此严重的困境。

在大西洋战场，形势对美国也极为不妙。德国潜水艇对美国发动攻势，甚至钻到美国纽约海岸，随意击沉许多船只，使美国蒙受重大损失。

在美国，恐日病、害怕战争、机构不灵时时造成混乱。华盛顿甚至荒唐地拉响空袭警报，引起骚乱。灾难一个接着一个，不愉快的事情连续发生。这时，英国首相丘吉尔来到华盛顿，建议英美两国联手，并肩作战。在“阿卡迪亚”会议上，英美决定建立一个联合指挥体制，成立联合参谋长委员会，总部设在华盛顿。艾森豪威尔参加了这次会议，他对世界战局的分析，给罗斯福和丘吉尔留下了深刻的印象。

自1942年3月起，艾森豪威尔奉马歇尔之命拟制欧洲盟军

联合作战计划。艾森豪威尔认为，美军应以欧洲与大西洋战场为主要战略方向，先将美军的主要兵力兵器向英国集中，再横渡海峡指向欧陆。这个观点与马歇尔不谋而合。

艾森豪威尔和他的参谋人员准备好一份进攻计划，代号是“围捕”，计划要求有一支 5800 架作战飞机的空军和 48 个步兵师和装甲师的部队。在 1943 年 4 月 1 日，对法国塞纳河口东北，勒阿弗尔和布伦之间发起进攻。美英同意了 this 计划。为了便于实施这一计划，决定组成欧洲战区，总部设在伦敦。关于欧洲战区司令人选问题，罗斯福总统经与马歇尔研商，选中了艾森豪威尔。他们认为，艾森豪威尔沉着、稳健，是一位令人产生好感的将军，是解决英国和美国将军之间复杂的外交问题的合适人选，英国人也认为，艾森豪威尔是很合适的人选，与他容易合作。

1942 年 5 月，马歇尔命令艾森豪威尔前往英国作一次实地考察，提出美军驻欧部队未来编制和发展的建议。

1942 年 6 月 24 日，艾森豪威尔到伦敦就职。他面临的是一项复杂而艰巨的任务。他需要把美国人、英国人和加拿大人组成一支能够完成重大战斗任务的武装集团。为此，民族的特点和传统，各国军事将领间不可避免的竞争，以及军队进行战斗训练的方法、装备和语言的不同，等等，所有这些问题都需要妥为处理，而由他管辖的 366 名将军，军阶都比他高。艾森豪威尔凭着为人朴实和办事民主的作风，逐渐与英国和加拿大的同事们建立起了联系，协商解决了所面临的各项问题。

1942 年 7 月 7 日，美国政府授予艾森豪威尔中将军衔，成为美军 16 名中将之一。

1942 年 7 月中旬，马歇尔总参谋长一行来到伦敦，商讨开

辟第二战场问题。

艾森豪威尔拟定的“大锤”计划被英军总参谋长布鲁吉否定。“大锤”计划是横渡英吉利海峡在勒阿弗尔登陆的一次战役，意在吸引苏德战场上的德军，证明英美坚定地站在苏联人一边。而布鲁吉建议在北非对德发起进攻。

美国人与英国人争吵了5天之久，仍然没有结论。马歇尔和艾森豪威尔主张强渡英吉利海峡，向欧洲大陆进军，直接打击德国，而英国人坚持在北非登陆。到第6天，在激烈的辩论之后，美国人作了妥协。

鉴于英国不愿参加“大锤”作战，美国政府只好同意与英国人合作，在北非采取代号“火炬”的作战行动。1942年8月底，经罗斯福和丘吉尔商定，任命艾森豪威尔为盟军总司令，负责筹划和指挥“火炬”战役的工作。8月13日，英美参谋长联合委员会正式任命艾森豪威尔为北非和地中海战区盟国远征军总司令。这是他第一次得到战场指挥权。

在登陆地点上，艾森豪威尔认为大西洋海岸的卡萨布兰卡、奥兰、阿尔及尔以及地中海的波尼地区是最理想之地。进攻的地点确定以后，接着是确定进攻的时间。据气象部门消息，从初秋开始，天气将会恶化，因此应及早采取行动。

1942年11月5日，艾森豪威尔冒险飞抵直布罗陀，将该地作为英美首次实施大规模作战行动的临时统帅部，在这里，集中了“火炬”计划所使用的大批飞机。艾森豪威尔说：如果没有直布罗陀，就不可能进攻西北非。在飞抵直布罗陀的第二天，艾森豪威尔就向参加两栖登陆作战的部队发出命令，确定登陆日期是11月8日。作战计划要点是：盟军特遣部队在法属北非的阿尔及

尔、奥兰和卡萨布兰卡实施登陆，占领沿海主要港口，然后由阿尔及尔登陆部队向东抢占突尼斯，再待机与北非英军协同作战，消灭在北非的德意军队。

参加这次作战的英美军队共 13 个师，665 艘军舰和运输舰，分别编成“西部”、“中部”和“东部”三个特混舰队，“东部”特混舰队由英国海军少将布罗斯指挥，“中部”特混舰队由美军弗里登少将指挥，“西部”特混舰队由美军巴顿少将指挥。

1942 年 11 月 8 日，艾森豪威尔率领美英联军 10 万人分三路在法属殖民地北非登陆。在强大的空军掩护之下，分别占领了阿尔及尔、奥兰和摩洛哥的卡萨布兰卡。接着向西挺进，对退入突尼斯的德意联军形成东西夹击之势。

1943 年 1 月，美国总统罗斯福来到北非，检阅了登陆美军，并于 14 日至 26 日与英国首相丘吉尔举行了卡萨布兰卡会议。会议决定，盟军将在北非战役之后实施西西里战役，以改善盟军的军事态势；任命艾森豪威尔为北非战区盟军最高司令，亚历山大为副司令兼地面部队司令，特德为空军司令。会后，北非盟军整编为第 18 集团军群（辖英国第 1 集团军、英国第 8 集团军、美国第 2 军和部分法军），由亚历山大任集团军群司令，在艾森豪威尔之下负责直接指挥。

指挥北非战役，对艾森豪威尔来说，不仅仅是军事的。当时，北非是法国的属地，艾森豪威尔要处理与法国复杂的政治关系，要争取法国殖民军和舰队把矛头指向德军，还要处理盟军指挥部内部的矛盾和斗争。艾森豪威尔是盟军最高司令，而配备的三位副司令亚历山大、坎宁安和特德的军衔都是比他高的英国高级将领。此时，艾森豪威尔的实际军衔仍然是中校，他佩戴的三星中

将军衔是临时性的，而他的副手们却都佩戴四颗星。为了维护统一指挥，也为了帮助艾森豪威尔，马歇尔向罗斯福建议授予他上将军衔。1943年2月10日，艾森豪威尔晋升为上将。这是美国当时最高的军衔，获此军衔的只有马歇尔和他。

1943年3月，德寇正惨败于斯大林格勒，因而无力顾及突尼斯，这就为盟军肃清北非残敌创造了有利的条件。

1943年3月下旬，美英联军在艾森豪威尔的指挥下，对突尼斯南部发动总攻。经过20多天的激战，将德意志军队驱赶到了突尼斯北部。4月20日决战开始，5月6日和7日两天，美英联军就突破敌人的防御，登上海岸，占领了突尼斯市。与此同时，在北部进攻的美军占领了比塞大。德意志军队处于进退维谷的境地，他们无法撤退，5月13日25万人全部投降。至此，在非洲的法西斯军队全部被肃清。

盟军在突尼斯大捷以后，大军指向何方，一直是美英军界激烈争论的焦点。首先是两国总参谋部之间分歧很大。1943年5月，盟国参谋长联席会议在华盛顿开会决定这一问题。经过两周的争论，参谋长们最后同意在1944年横渡英吉利海峡进攻欧洲大陆，但是对西西里战役后盟军在地中海的行动，没有作出决定，这一问题留给艾森豪威尔去解决。马歇尔认为在进攻西西里岛战役以后，可开始在地中海减少兵力，不向意大利本土进击。

这时艾森豪威尔统率的盟军总兵力达到47.8万人，各种舰艇约2600艘，飞机3600架。

艾森豪威尔准备进攻西西里岛，并立即着手制定意大利战役的计划。他不顾参谋部成员的意见，认为首先必须让横在西西

里和北非之间的班泰雷利亚岛上的驻军投降。6月上旬，约有300吨炸弹落在这个面积约为50平方公里的岛屿上，揭开了西西里岛战役的序幕。参加这次战役的有1000艘舰艇，登陆的人数是15万。为了可以靠近作战地点，艾森豪威尔于7月7日抵达马耳他。登陆战役的一切都已准备就绪，但天气突变，风大浪急，对海军、空军作战极为不利，许多参谋人员要求更改登陆日期。艾森豪威尔不为所动，坚持盟军按原计划行动。

代号为“爱斯基摩人”的西西里作战计划于1943年7月10日3时45分开始实施。盟军利用夜幕和风暴作掩护，16万大军分乘大小3200艘军舰和运输船只，在1000架飞机掩护下，对西西里岛东南部发动强攻，实施两栖登陆。守岛德意27万大军，被盟军出奇制胜，势如破竹，8月17日占领全岛。

在攻占西西里前的7月19日，盟军曾对意大利首都罗马展开空袭，严重破坏了意大利的军事目标和铁路车站，使意大利军队士气低落，军心涣散，加之工农业生产的下降，食品匮乏，人民怨声载道。在这种情况下，意大利统治集团决定抛弃墨索里尼，让他下台。随后，艾森豪威尔大军压境，命令意大利军队停止一切抵抗行动，并调转枪口向德军开战。

7月25日，意大利发生政变，墨索里尼被赶下台。原意军总参谋长巴多里奥组织了新政府，9月3日，巴多里奥政府同英美签订了无条件投降协定。

墨索里尼的垮台和意大利的投降盟国并对德宣战，标志着法西斯轴心国的解体和国际反法西斯联盟的又一伟大胜利。

五、荣任统帅 指挥“霸王”

1943年是整个二次世界大战中转折的一年。这一年，在苏德战场、北非、地中海战场和太平洋战场上，反法西斯同盟国都取得了重大的胜利。在此情况下，1943年11月28日至12月1日，斯大林、罗斯福、丘吉尔在德黑兰举行了战争期间第一次苏英美三大国首脑会议。会上美英再次明确表示，要在1944年上半年开辟欧洲第二战场。所谓第二战场即以英国为基地，横渡英吉利海峡，在欧洲西部登陆，直接对德作战。这个战场就是与苏德战场相呼应的欧洲第二战场，行动的代号叫“霸王”。

艾森豪威尔被任命为欧洲盟军远征军最高统帅。关于这个人选问题英美之间曾进行过争夺，在美国内部也有种种猜测。丘吉尔原拟任命英国总参谋长布鲁克，但鉴于整个部队中美军远远多于英军而作罢，并建议由美国马歇尔为最高统帅，但罗斯福认为，马歇尔留在华盛顿对于全球战略的指导比较有益而没有同意，认为以任命艾森豪威尔指挥开辟第二战场为好。

罗斯福认为，“霸王”行动也是一次联合作战行动，而“火炬”行动业已证实艾森豪威尔能建立和领导统一的参谋班子，并成功地指挥英美部队联合作战。在协同作战中，艾森豪威尔能把完全不同的部队融合成一支统一的队伍，制订实战计划，发现和发挥每个指挥员的力量，使他们能和其他部队配合，为共同目标一起战斗。此外，艾森豪威尔性格开朗，态度随和，很有感染力。他对士兵和下级军官生活、训练等各方面都很关怀，也深得他们的爱戴。因此，他作为盟国远征军最高统帅的人选更合适。

曾有这么一种传闻，说马歇尔曾和艾森豪威尔争夺“霸王”行动的指挥权。对此，艾森豪威尔在回忆录中一再加以否定。他披露了1943年12月7日马歇尔寄给他的一张便条，上面写有：“亲爱的艾森豪威尔，我想你也许乐意把这个便条当作一件纪念物。这个便条是我昨天最后一次会晤结束时十分匆忙地写成的，总统随即签了字。”这张便条的内容即总统签过字的任命艾森豪威尔指挥“霸王”行动命令。艾森豪威尔说：“让我指挥‘霸王’行动，这正是他（指马歇尔）的决定，而不是其他人的主张。”

艾森豪威尔被任命为“霸王”作战总司令的消息，使盟军总部的广大官兵和同事们大为兴奋。接着，艾森豪威尔接到马歇尔的电报：即刻启程回家，与夫人团聚，远征军总司令全部的公务暂时委托他人代理。他决定飞回美国，度假两个星期。他于1943年最后一天中午启程，1944年元月2日抵达华盛顿。

艾森豪威尔这次回国，名义上是休假，实际上是在筹划“霸王”战役。时间对他来说是珍贵的。

在陆军部，艾森豪威尔作为盟军最高统帅，电令他的参谋长史密斯将军提前去伦敦，研究摩根中将制定的计划。一个月前，艾森豪威尔曾看过摩根的计划，当时他认为攻击的正面过窄，应当加宽。史密斯得出相同的结论，并提出，“霸王”作战必须有5个师而不是3个师的突击力量。

在此期间，艾森豪威尔用几天时间携夫人到外地去度假，并看望了母亲和兄弟，然后飞回华盛顿，为“霸王”作战拜会三军高级将领。

“霸王”作战主要是在法国的领土上进行，若想取得这一战役胜利，赢得戴高乐的有力支持和法国人民的配合是必不可少

的。为此，艾森豪威尔拜访了因患流感而卧病在床的罗斯福总统，令人忧虑的是，他发现白宫并不愿和戴高乐打交道。几经说服和陈述己见，罗斯福仍不为所动，罗斯福对法国抵抗运动领袖的错误政策，使艾森豪威尔大伤脑筋。

还有令他遗憾的是，虽然到处奔波，谋求取得有关方面对“霸王”作战的协助，但有些问题并未得到妥善、满意的解决。而前线在等待着他，呼唤着他，他不得不急忙返回伦敦。

1944年1月中旬，艾森豪威尔抵达伦敦，组建盟军远征军最高司令部。经美英联合参谋长会议同意，副统帅是英国特德空军上将，地面部队司令是英国的拉姆齐海军上将，空军司令是英国的马洛里空军上将，参谋长是美国陆军上将史密斯。

照艾森豪威尔设计的体制，上述军种司令担负着双重角色：一方面，军种司令是最高司令部成员，参与最高司令部制订计划的工作；另一方面，军种司令是整个军事行动中指挥具体作战的司令，拥有各自的司令部。为了获得诺曼底地区的制空权，艾森豪威尔把英国的战术与战略空军完全置于自己的控制之下。

在欧洲盟军司令部成立之前，英美早于1943年3月就在伦敦秘密成立了一个参谋部，由英国摩根中将领导，负责研究和制定整个登陆计划。他们把登陆地点选择范围缩小到法国北部的两个地带：一个是加来海滨和格拉夫林与索姆之间的比卡尔迪海岸，一个是卡尔瓦多斯和塞纳湾，即冈城与科唐坦半岛底部之间的诺曼底的部分地区。

虽然加来海峡离英国航线最短，但因德军重点设防，不易在短期内攻下。因此，他们提出登陆地点选择在距离英国较远但德军防卫较弱的诺曼底地区。时间是黎明后不久，日期最初定在5

月1日，这是根据月亮和潮汐条件确定的，因为德军在水下设置了障碍物，盟国远征军必须在潮水退尽后不久登陆，而轰炸机和空降部队则需要在前一天晚上至少有半圆的月亮才行。进攻之前，在英国的部队必须抓紧时间完成训练，使盟军在法国有4个月的时间进行作战的好天气。符合这些条件的日子，在1944年夏只有3个：5月初和6月的第一、第三个星期。

英美计划参谋部根据上述意见确认把登陆地点选择在诺曼底，决定集中力量制定从这里进行登陆作战的计划。

艾森豪威尔来到伦敦就职以后，被“霸王”作战所出现的问题缠扰，使他很伤脑筋的是，盟国参谋长联席会议在战略问题上意见不一致。

盟军原计划以诺曼底为登陆地点，登陆正面为40公里，艾森豪威尔到任后提出了扩大登陆正面的计划，将战役第一梯队的兵力由原定3个师增为5个师，登陆正面由40公里扩大为80公里。

由于登陆规模大，需要有足够的登陆艇和轰炸机。尤其是登陆艇，不仅要把5个师的进攻部队运送登陆，还要把两个师的后续部队在预定发动进攻日运送登陆。这就需要尽可能多的登陆艇，因此艾森豪威尔决定把预定发起进攻的日子推迟一个月，即6月初。此外，他还同意把同时在法国南部登陆的“铁钻”行动也推迟一个月或一个多月，以保证“霸王”行动能得到必需的兵力。

艾森豪威尔认为空权问题最重要，必须掌握指挥权。他要求不列颠的一切战术和战略空军应完全在其控制之下进行诺曼底之战。对于战术当然没有什么问题，但在哈里斯指挥下的英国战

略空军（轰炸机司令部）却强烈反对，因为他们不希望艾森豪威尔干涉其每夜对德国城市的盲目轰炸。艾森豪威尔认为这个问题太重要，就于3月23日宣布：“如果这个问题不能获得满意的解决，我将呈请辞职。”这是他在整个战争期间唯一一次采取如此激烈的行动。结果英国参谋长们作出让步，同意将空军轰炸机部队交给他指挥。

于是艾森豪威尔指派他的副帅——英国空军上将特德代他协调有关空军运用的问题。

为配合登陆行动，艾森豪威尔要求每一架能起飞的轰炸机都要参加对诺曼底海岸防御工事的攻击，并明确提出要用轰炸机使法国铁路系统瘫痪的“运输计划”。

对此英国空军以英国战时内阁1940年的训令为借口表示反对，因为该训令禁止英国空军在占领欧洲时攻击任何足以使平民受到死亡的目标。艾森豪威尔征求自由法国方面的意见，后者却坦率地回答说：“战争无法避免死伤，为了打倒德国，我们愿意忍受一切牺牲。”艾森豪威尔遂请丘吉尔废除上述命令。

为了登陆战成功，艾森豪威尔组织盟军进行了长期的侦察，查明了登陆地域内的德军防御配备，掌握了比较完整的情报资料，并派战略空军和战术空军对德军的运输系统和雷达系统进行了大规模的轰炸，使它基本陷于瘫痪。

为了不让敌人发觉盟军的行动，艾森豪威尔与盟军登陆总指挥部的官员们共同制定了以假乱真、虚张声势的计划，并采取了一系列战役伪装措施，成功地迷惑了德军统帅部，他们利用电台传送消息，虚设了以巴顿为司令的美军集团军番号；在许多港口内摆置假的舰艇，并让军队频繁调动，吸引德军注意。在发动

进攻的前几天，又出动飞机猛轰加来地区，摆出准备横渡加来海峡的架势，以转移德国的注意力。情报部门通过“超级”和“魔术”破译机构获取德军情报；气象部门则密切注视气候变化；开始制造人工港和防波堤，敷设通过海峡的输油管道。为了配合两栖登陆，艾森豪威尔还决定使用空降部队。但在登陆之日前一周，战术空军司令利马罗礼突然报告艾森豪威尔，说德军有严密的防御，使用空降兵将会遭损失，力劝总司令撤销空降计划。但艾森豪威尔还是冷静地作出了决定：按原计划执行，结果空降作战进行得比较顺利，基本上达到了预定目的。事后利马罗礼立即致函艾森豪威尔，信中说，人一般都是不愿意认错的，但他再没有比这次认错更感到愉快，他向艾森豪威尔表示祝贺并对自己的过虑表示歉意。

对于盟军横渡英吉利海峡在西线开辟第二战场，德军是早有准备的。1943年希特勒就下令加强西线防御，并认为盟军行动目标是法国北部的加来地区，应加强该地区的重点防守。德军大部分将领也都同意希特勒这一判断，因而在诺曼底地段仅有9万德军防守。

1944年6月，德军西线组成了一支真正强大的防御部队。龙德施泰特指挥的战斗师从46个增加到58个，而且多数部队在俄国打过仗。在盟国登陆地域的后面，德军有两个空降师。除有大量缴获的法国和俄国坦克仍由各装甲师使用以外，1944年4月底在西线还有1608辆德国坦克。

在抵抗进攻法国的作战中，德国海军的作用主要是防御性的。德西线舰队司令是克朗克海军上将，共有36艘潜艇，负责海上防御。

在登陆行动之前，英、美两国共集中了 36 个地面师组成了第 21 集团军，辖美第 10 集团军、英第 2 集团军和加拿大第 1 集团军，加上 13000 多架飞机和 6000 多艘舰船，全部人员共达 288 万人之多。

在“霸王”作战中，盟军的数量在攻击点上要超过德国守军，最大的问题是要使从海上增兵的速度超过德军陆上增援的速度。按照标准的两栖登陆理论，进攻一方对防御一方需要拥有 1—3 倍的优势。由此看来，“霸王”作战的胜负，事先是无法断定的。

艾森豪威尔所面对的，就是这样一个强大的敌人。为了赢得这一战役的胜利，作为数百万大军的统帅，他必须知己知彼，必须统筹兼顾。他号召将士们加紧训练，作好准备。在预定发起进攻之前，他用了很长时间到现场视察部队。他要让尽可能多的士兵们见到他，他设法亲自和成千上万的士兵谈话。从 2 月 1 日到 6 月 1 日这 4 个月内，他视察了 26 个师、24 个机场、5 艘战舰和无数的仓库、工厂、医院以及其他设施。

每次巡视部队，艾森豪威尔首先检查的并不是武器和装备，而是士兵的伙食及健康状况。巡视完毕，他都力求吃与士兵一样的伙食，以此来了解供应问题解决得如何。平时，他一有空隙总要到士兵中去走走，交谈交谈，设法鼓舞士兵的斗志。有人说这是浪费时间，他却认为这是指挥官应有的素养。

1944 年 5 月 15 日，艾森豪威尔召集手下司令官们在蒙哥马利指挥的第 21 集团群召开动员大会。会议规模不大，但异常隆重。出席会议的有英王、首相、元帅和其他显要，这次会议进一步鼓舞了将士们的勇气，驱散了丘吉尔长期以来的疑虑。1944 年，丘吉尔还怀疑横渡英吉利海峡的进攻是否明智。有一次，丘

吉尔对艾森豪威尔说：“当我想起诺曼底的滩头上挤满了英美两国优秀的青年时，我产生了怀疑……我产生了怀疑。”5月初，丘吉尔与艾森豪威尔共进午餐，在分手时，丘吉尔首相变得感情激动起来，他含着眼泪说：“我和你一起把这件事做到底，如果失败了，我们一起下台。”

数百万盟军在艾森豪威尔的组织下，整装待发，登陆行动即将开始。就在这时，希特勒鬼使神差地给西线发电，指示一定要加强对诺曼底地区的防守。这一与德军原定要加强对加来地区部署重点防守正好相反的指令，使得德军将领丈二和尚摸不着头脑，因而他们没有对此命令做出积极反应，大大减少了盟军登陆的阻力。

六、克服困难 合歼德军

盟军已经做好了一切准备。艾森豪威尔根据三军的要求，初定突击登陆日期为6月5日。

1944年6月，是英吉利海峡20年来所遇到的风力最大、海浪最高的月份，6月5日，天气恶劣，风狂浪急，大雨倾盆。由于天气不佳，使得盟军在这个原定的登陆日期无法行动。但气象专家预报：从6月5日夜间开始，天气可能突然短暂变好，到6月6日夜间，很快又要变坏。

艾森豪威尔权衡利弊，决定利用这个“突然变好”和“变坏”的间隙时间发起进攻。

6月6日凌晨，天气阴晦，英吉利海峡狂风大作，巨浪滔天。在风浪的掩护下，盟军的运输机从英国出发，利用德军在恶劣气

候下放松警惕之机，越过英吉利海峡，在诺曼底海滩着陆。3个伞兵师的兵力从天而降，迅速抢占滩头阵地，为大部队登陆作好了准备。随后，英国皇家空军的飞机将成千上万吨炸弹不断地投在德军诺曼底的炮兵阵地上。

德军没有料到盟军会在如此恶劣的气象条件下登陆。战斗刚打响时，德军还把登陆行动看成是一种佯攻，直到盟国海军、空军发起强大攻势之后，德军的西线部队才开始组织大规模反攻。但是盟军大规模的登陆行动已经开始。首批登陆部队5个师顶着狂风恶浪，分别在5个登陆地段按时登陆。9时，已基本突破德军防地，夺取了较稳固的滩头阵地。但美军第5军第1师在奥马哈海滩却遇到了“沙漠之狐”德国隆美尔部队的顽强抵抗，最后第1师师长不得不请求海军对德军阵地实施近射，美军士兵则冒着被自己海军炮火杀伤的危险冲入敌阵，才夺下滩头阵地，使后续部队安全上岸。

盟军经过一天苦战，已有10个师的兵力胜利登陆，德军把盟军赶下海的企图宣告失败。盟军登陆部队已达17.6万人，车辆2万辆，并在海军、空军支持下向纵深发展。德军防线一道道被摧毁。

6月12日，盟军已在正面80公里、纵深13~19公里的区域内建立了一个连成一片的巩固登陆场所。这天，艾森豪威尔陪同前来视察的美军总参谋长马歇尔、英国国王和阿诺德将军，乘驱逐舰登上“奥马哈”滩头阵地。他们在布莱德雷指挥部同一些军长、师长们讨论最近战况。马歇尔称赞艾森豪威尔的胆略和指挥艺术，并向罗斯福总统报告说：“艾森豪威尔和他手下的人冷静而自信，以非凡的效率完成了无比巨大和复杂的任务。”

诺曼底战斗进行得并不顺利。右翼的美军因地形复杂，如灌木篱笆、河岸和坍塌的公路等，使坦克部队不能展开，德军又顽强善战，因此推进非常缓慢。左翼由蒙哥马利统率的英军进展更慢。进攻初期的欢庆气氛不到两个星期就冷下来了。随之出现了英美之间，具体表现为艾森豪威尔和蒙哥马利之间的紧张关系。

他们两人在进攻的战略和战术方面存在严重分歧，艾森豪威尔主张直接进军，相信大部队的彻底毁灭性的威力。蒙哥马利总是想把敌人搞乱，而自己则保持不乱。他要在狭窄的战线上发动进攻，突破德军的防线，直插目标。此外，就两人所处的地位而论，艾森豪威尔对盟国参谋长联席会议负责，也向两国的政府负责，而蒙哥马利在名义上是对艾森豪威尔负责，实际上，他接受英国参谋长布鲁克的指示。蒙哥马利认为自己应对本国的国家利益负责。

蒙哥马利也不怎么尊重艾森豪威尔，经常要他到自己的指挥部去谈论问题，即使艾森豪威尔腿部受伤、行动不便时，也提出这种要求，而艾森豪威尔往往屈尊前去。只有在蒙哥马利公然对最高司令官的意见不予理睬时，艾森豪威尔才直率地对他说，我是您的上级，难道可以这样对待我吗？如此，情形在以后才稍有改变。

6月19日，一场特大风暴席卷大地，持续了三天三夜，盟军的滩头阵地几乎毁于一旦。800艘船只被狂风抛上岸滩，数十艘船只葬身海底。人工港也遭损毁。这个时期，联合王国和欧洲大陆之间的海上交通完全中断。在作战物资供应受阻的情况下，盟军只得推迟战斗。好在数十辆两栖装甲载重车夜以继日地工作，才把补给物资源源运送上岸。

6月26日，美军第1集团军所辖第7军在柯林斯指挥下攻占了瑟堡，被围在科唐坦半岛上的德军4个师残部被俘。同一日，英、加军也发起了夺取冈城的攻势。冈城是德军“大西洋壁垒”防御体系的一个组成部分，易守难攻。双方浴血苦战，相持不下，持续了5个昼夜。在英国皇家空军“治风”战斗机巨大威力下，英军倾全力发动猛攻。7月18日，盟军突入冈城，占领了奥恩河北岸部分市区，并拿下机场。至此，盟军牢固地建立了正面宽150公里，纵深13~35公里的登陆场。

7月24日，地面总攻的准备工作全面完成，诺曼底登陆战胜利结束。此次战役，盟军伤亡12.2万人，德军伤亡、被俘11.4万人。盟军在诺曼底登陆作战的胜利，对于在西欧开辟第二战场，具有决定性的意义。

盟军在诺曼底登陆以后，在艾森豪威尔的统帅下，蒙哥马利指挥第21集团军群北进比利时，从北侧分头向德军进击；布莱德雷指挥第12集团军群（辖美国第1和第3集团军）向东向南伸入法国腹地。

7月25日至30日，美军的“眼镜蛇”战役实现了对德军防线的突破。随后，美军横扫布列塔尼。盟军挫败莫尔坦反攻后，发现可在法莱斯形成对德军的包围圈，艾森豪威尔便命令实施围歼德军的作战。自8月8日起，盟军通过机动兵力从北、西、南三面对法莱斯形成包围态势。

随着盟军向内地的推进，英美两国为夺取胜利荣誉而发生争吵。美国报纸抱怨英国人统治着盟军远征军，因为英国人领导着主要的陆、海、空部队，而艾森豪威尔不过是一个傀儡。马歇尔为此很不高兴，他告诉艾森豪威尔：“陆军部长史汀生和我，以

及所有美国人民，强烈地认为，你负责直接指挥美国部队的时光已经到来。”艾森豪威尔为他自己的权力辩护说：“我始终直接负责批准主要的作战方针和所有作战计划的要点。除非得到我的批准，在这个战区不能采取重大的陆、海、空行动。在盟军指挥部没有人对我的最高权力和对整个战役的责任提出疑问。”

蒙哥马利在8月23日要求艾森豪威尔停止其它方面的一切进展，而用所有的补给来支援他的第21集团军群，从北面作单刀直入的攻击，并且还要把美国第1军也交给他指挥，结果遭到艾森豪威尔的拒绝。

8月25日，盟军攻占巴黎。

1944年8月27日，艾森豪威尔跟随法国抵抗部队将军克萊克率领的解放大军飞到巴黎，接着，他把盟军司令部从伦敦迁到巴黎附近的凡尔赛。

9月1日起，艾森豪威尔对盟军的指挥系统作了相应的调整，他自己直接指挥大陆上地面部队的作战。

蒙哥马利要求艾森豪威尔不要降格参与陆上作战，成为一名地面部队的总司令；最高统帅应高瞻远瞩，观察整个战局，由别人替他指挥陆上作战。但艾森豪威尔在指挥权问题上毫不退让。艾森豪威尔砺兵秣马，指挥蒙哥马利、布莱德雷的几路大军同时向德国边界挺进。

1944年11月，盟军逼近德国西部边境，多次进攻德国齐格菲防线受阻。希特勒错误估计形势，于12月16日向阿登地区实施反扑，企图攻取比利时的列日和安特卫普，切断美英补给线，围歼其主力，从而迫使英美与德国单独媾和。17日，美军两个师的阵地被突破；25日，德军向西突入纵深达百余公里，情况非常

紧急。

为了组织反击，艾森豪威尔把阿登以北的美军两个集团军移交给蒙哥马利指挥，遭到美军高级将领的反对。从战略出发，他坚持这样做了，并开始组建战略预备队。他要求苏联配合行动，在东线发动冬季攻势，以迫使希特勒把德军从西线调到东线，减轻盟军的压力。艾森豪威尔还想一举消灭阿登凸出地区的德军，拖住投入战斗的坦克部队并消灭之，然后反攻，向莱茵河挺进。由此，他决定要蒙哥马利于1月1日向德军侧翼反击，但是蒙哥马利却一拖就是3天。

由此，当时所有的美国将领对蒙哥马利的印象坏到了极点。为鼓舞士气，艾森豪威尔曾发布告士兵令，以稳定军心，并不断到处巡视，发现问题及时解决。

艾森豪威尔指挥盟军在阿登和德国展开了殊死的阵地战。盟军在阿登南北两侧向德军展开了强大的攻势，苏军在东线也提前发动进攻配合作战，加上优势明显的盟军空军的紧密配合，1月28日，德军退回边境，阿登反攻遂告破产。阿登战役是第二次世界大战西线最大的一次攻防阵地战，此役德军损失10万人，盟军损失9.5万人。

阿登反攻破产以后，德军的最终失败已指日可待了。随着反法西斯战争胜利的即将到来，艾森豪威尔与丘吉尔及英国将领之间的矛盾与日俱增，这实质上是英美两国政府在对苏政策及是否攻占柏林问题上存在分歧的反映。1945年3月27日，蒙哥马利向部下发出一道命令，同时报告了艾森豪威尔和英国总参谋长布鲁克。这道命令要点是，英国第2集团军和美国第9集团军（从阿登战役以来归他指挥）必须以最大的速度和干劲向易北河猛

进，直指从汉堡到马格德堡一线，其目的是先于苏军攻占柏林。

攻克柏林本来是盟国远征军最高司令部的主要夺取目标。艾森豪威尔为什么要改变呢？主要原因是：1945年3月的军事形势已大大不同于1944年9月，苏联红军距柏林已仅有35英里，而盟军还有200多英里。如果蒙哥马利先于红军抵达奥得河之前到达易北河，在易北河和柏林之间还有50英里的湖泊密布、河流纵横的地区，攻占柏林估计要付出伤亡达10万人的代价。

而蒙哥马利在战争过程中又经常与艾森豪威尔发生争论，不尊重他，更主要的是蒙哥马利骄傲、自负，想抢先进入柏林。艾森豪威尔对此很反感，决定把主要突击任务交由布莱德雷领导，并以德累斯顿为目标，不让蒙哥马利继续指挥美国第9集团军。

更为重要的是，美国这时对苏政策的主要方针是争取苏联参加对日本的战争，以减少自己的牺牲，所以在很多地方迁就苏联，这种政治上的考虑也不能不影响到艾森豪威尔的战略决策。再则在雅尔塔会议上已就战后分区占领德国早就作出确定，柏林是在苏占区内，即使美军付出很大代价占领了柏林，正如布莱德雷所说的那样：“我们还要退出来并把地方让给人家。”

艾森豪威尔打电报把这项决定直接通知了斯大林，以便同苏军的进攻相配合。丘吉尔及其将领们对此极为恼火，纷纷指责艾森豪威尔越权与斯大林直接联系。但美军总参谋长马歇尔支持艾森豪威尔的行动，认为在纯军事问题上，盟军最高统帅有权直接与苏军最高统帅取得联系，以便东西两线互通情报，协调作战行动。

苏联军队在斯大林的指挥下，势如破竹，直逼柏林。1945年5月2日，苏军攻占柏林。德国法西斯政府山穷水尽，只好无条件投降，5月8日在柏林举行了德国无条件投降签字仪式。

纳粹德国投降后，作为统率数百万大军的盟国远征军总司令，艾森豪威尔成为战争中最著名的将军。

在纳粹德国邓尼茨政府签字投降的当天，美军总参谋长马歇尔就以国家、盟邦以及美国军队的名义，给艾森豪威尔发来了一封热情洋溢的电报。电报对艾森豪威尔在第二次世界大战中反法西斯的功绩做出最高的褒奖。电报指出：

“你以战争史上最伟大的胜利完成了你的任务。你出色地指挥了从来没有这样集结起来的最强大的军队。你遇到并成功地解决了涉及各种不同的国家利益的一切可以想象得到的困难，处理了国际政治问题中前所未有的复杂问题。

“自3年前到达英国以来，在所有这些方面，你在行动上是无私的，你的判断总是正确的和容纳各方面意见的，你在军事决策中的勇气和智慧完全令人钦佩。……”

七、退役生活 总统生涯

战争结束了，艾森豪威尔美名满天下。

1945年10月下旬，马歇尔参谋长请求退休，杜鲁门要艾森豪威尔接替他。11月，艾森豪威尔离开德国飞抵华盛顿。12月，他正式接任参谋长职务。

1946年4月11日，艾森豪威尔被晋升为永久五星上将。他的参谋长任期在1948年2月7日结束。同年5月2日退休。

在二战那战火纷飞的年代，艾森豪威尔在欧洲留下光辉的战绩，也留下了鲜为人知的浪漫史。1942年5月，在艾森豪威尔和马克·克拉克将军对伦敦作10天访问期间，出生于爱尔兰、当时24岁的凯·萨默斯比奉命给这两位将军开车。6月，当艾森豪威尔在伦敦承担起欧洲战区的指挥权后，他要求萨默斯比担任他的私人司机。这时她已与美国人理查德·阿诺德上校订婚，但他不久就在北非牺牲了，她加入女子军团，升至上尉，并被提升为艾森豪威尔将军的私人秘书和军事助手。在她的回忆录《艾森豪威尔是我的上司》一书中，她没有提到与这位将军有暧昧关系。但是，在《忘记过去：我与德怀特·D·艾森豪威尔的恋爱事件》一书中，她却声称，他们在战时曾堕入情网。在《直话直说：哈里·S·杜鲁门口述传记》一书中，作者默尔·米勒引用杜鲁门的话，说他曾见过并销毁了艾森豪威尔与乔治·马歇尔将军之间的来往信件，艾森豪威尔在信中宣布，他打算与妻子离婚，并与萨默斯比结婚。按照杜鲁门的说法，马歇尔以激烈的措辞回信说，作为他的上司，他将把他赶出军队，并使他此后的生活悲惨不堪。艾森豪威尔家庭否认艾克曾打算离婚。艾森豪威尔于战争结束时离开欧洲后，再也没有见到萨默斯比。萨默斯比在书中写道：至少1942年夏到1945年春他们生活在一起，他爱着她，她也感到幸运。她还写道，她感到伤心，但对这起恋爱事件并不感到悔恨。萨默斯比后来嫁给了雷金纳德·摩根。1975年，在她去世前不久，她是影片《斯特普福特的妻子们》的时装顾问。

艾森豪威尔于1948年从军队退役后，一些大公司聘请他当总经理或董事长，并提供极为可观的薪金。但他说：“我决不愿

意担任可能被指责为‘出卖名声’来为大公司作宣传的任何职务。”1947年6月，经再三斟酌，艾森豪威尔接受哥伦比亚大学的聘请，担任校长职务，年薪25000美元。

1948年2月至6月，艾森豪威尔用近半年的时间撰写二战回忆录，该书于1948年出版，书名《远征欧陆》。该书的出版使艾森豪威尔得到了50万美元的收入，也使他的声望大为提高。

1949年初，他应杜鲁门的邀请，担任国防部长的军事顾问。以后又担任非正式的参谋长联席会议主席。

1950年6月，朝鲜战争爆发，联合国通过“保卫”南朝鲜的决议，杜鲁门派出美国海军和空军，接着又派出地面部队参战。

为抵制强大的社会主义阵营的影响，1950年12月，杜鲁门总统任命艾森豪威尔为北大西洋公约组织最高司令，艾森豪威尔于1951年4月承担起了北大西洋公约组织首脑的职责。于是，他再次穿上军装，成为欧洲盟军最高统帅，并一直继任到1952年春季。这年5月30日，他将这一职务交给李奇微将军，同时从陆军退役。

之后，艾森豪威尔凭着自己的声誉成为共和党的总统候选人，于1953年荣登总统宝座，他连任两届美国总统。

艾森豪威尔入主白宫后，对外继续推行侵略扩张政策。他根据50年代初社会主义阵营力量日益壮大、欧洲经济迅速恢复以及美国霸主地位不断下降的新形势，提出实行“新面貌”的外交政策。在军事上，他停止了侵朝战争，主张把军事力量集中在美国附近地区，把主要打击力量放在核武器上，当美国“遭到打击”时，能对“侵略者进行大规模报复”。这种以核武器为威慑

力量，对别国进行讹诈的战略，通称为“大规模报复战略”。

在西欧，他加强北大西洋公约组织的力量，主张建立强大的欧洲，联合对付苏联。

在亚洲，他吸取美国人陷入朝鲜战争的教训，积极推行拼凑军事集团的政策，1954年先后和日本签订了《共同防御互助条约》，同英、法、澳大利亚和新西兰等国签订了《东南亚集体防务条约》，还和台湾当局签订了《共同防御条约》。美国通过这些条约加强了对这些地区的控制。

在印度支那，越南抗法斗争胜利后，美国加紧扶植南越吴庭艳政府，插手老挝、柬埔寨的内政，企图用培植亲美势力，建立傀儡政府的办法，加强对这一地区的控制。

对中国，他继续推行杜鲁门政府的敌视政策，除了和台湾国民党缔结《共同防御条约》外，还企图制造“两个中国”，“一中一台”。

艾森豪威尔最喜欢的消遣是高尔夫球。他经常在白宫南草坪练习短低击球。他还喜欢钓鱼和打猎。除了运动，他最喜欢的消遣是画风景画，并在白宫设了一间画室。他从青年时代起就是一个玩扑克的高手。他有好几年用玩扑克赢得的钱补充军饷。但是，他在中年时就放弃了玩扑克，转为打桥牌和加纳斯塔牌。他是一个熟练的厨师，他的蔬菜汤、炭烤牛排和玉米粉烙饼脍炙人口。他在担任总统时，还以阅读西部小说和观看电视作为休息。他在西点军校时开始抽烟，逐渐养成了一天抽4盒纸烟的习惯。根据他的医生的劝告，他于1949年彻底戒了烟。他适量喝酒，通常在晚餐前喝一杯苏格兰威士忌酒、马丁尼鸡尾酒或旧式鸡尾酒。

1961年1月20日，当新总统宣誓就任时，艾森豪威尔一家离开白宫，回到葛底斯堡农场过退休生活。他开始写回忆录，由他的儿子约翰·艾森豪威尔执笔。约翰·谢尔顿·杜德·艾森豪威尔是艾森豪威尔唯一的一个活到成年的孩子。

回忆录历时4年才完成，书名为《白宫岁月》，共分两卷，第一卷《受命变革》于1963年11月9日出版；第二卷《缔造和平》1965年出版。此后，艾森豪威尔又写了一本非正式的自传，书名为《悠闲的话：对朋友们谈家常》。

他的后任肯尼迪和约翰逊在总统任内，曾就对外政策问题征询艾森豪威尔的意见，如入侵古巴事件、苏联在古巴设置导弹基地问题、越南战争升级问题等，艾森豪威尔的意见始终是好战的，主张要准备采取极端行动。

1969年3月28日，艾森豪威尔因心脏病发作去世，终年79岁。