

美国名将全传

尤利塞斯·辛普森·格兰特



A COMPLETE SET OF
BIOGRAPHIES
ON AMERICAN FAMOUS GENERAL

中外名人传记
青苹果电子图书系列

美国名将全传

尤利塞斯·辛普森·格兰特

主编：祁长松

尤利塞斯·辛普森·格兰特

全名：Ulysses Simpson Grant

绰号：山姆大叔

生卒：1822. 4. 27~1885. 7. 23

出身：制革商

学历：大学（西点军校）

职务：陆军部长、联邦军总司令、总统兼武装部队最高统帅

军 衔：上将

夫 人：朱莉娅·博格斯·登特

子 女：3子1女

参战经历：1846~1848年参加墨西哥战争；1861年指挥部队参加密苏里州战役；1862年参加田纳西战役；1863年率军攻占维克斯堡；1864年指挥全军对南方军作战。

著 作：《格兰特回忆录》。

名 言：让我们拥有和平。

在以前没有受过任何政治训练的情况下被要求担任总统，这是我的幸运，也是我的不幸。

一个人的命运是神秘莫测的。我虽然受过军事教育，可决没有想去获得军衔，但是我却获得了陆军的最高军衔。我当然没有兴趣或野心参与政治，但我竟然两次当选美国总统。

一、错作山姆 其貌不扬

尤利塞斯·辛普森·格兰特于1822年4月27日清晨5时许出生在俄亥俄州的波因特普莱森特一所只有两个房间的小屋内。

格兰特在出生后的1个月内一直没有名字。他的母亲考虑给他取名艾伯特，但是，最终给他取的名字是海勒姆·尤利塞斯，海勒姆用的是他外祖母的名字，尤利塞斯用的是希腊神话中英雄的名字。推荐他进西点军校的众议员托马斯·哈默在办入学手续时把他的姓名错写成尤利塞斯·辛普森·格兰特，他后来就将错就错。因为尤利塞斯·辛普森的词首字母是U·s·，军校的同班同学开始称他山姆大叔，此后朋友们都称他为山姆。

格兰特的祖先是英格兰人。他的7世祖马修·格兰特于1630年从英格兰的普利茅斯移居马萨诸塞州多切斯特。他的祖父诺亚·格兰特上尉在整个独立战争期间都在大陆军服役。

格兰特的父亲杰西·鲁特·格兰特（1794~1873）是个制革商。他出生于宾夕法尼亚州威斯特摩兰县，跟随父亲从事制革业并获得成功，积聚起一笔约15万美元的小小财产。他在俄亥俄、肯塔基、伊利诺斯和威斯康星州拥有制革厂和皮革制品商店。他粗鲁、好争吵、自负，与他的怕羞、敏感的儿子截然不同。他是一个直言不讳的废奴主义者，在政治上支持辉格党人。他担任过俄亥俄州贝塞尔市市长和肯塔基州卡温顿市邮政局长。1866年，他将大部分财产分给了子女，但尤利塞斯没有接受自己的一份。尤利塞斯解释说，他没有帮助挣这笔钱，所以觉得无权

收下。杰西·格兰特没有出席儿子的总统就职典礼，但常常到白宫探望儿子。他在格兰特的第 2 届任期内去世。

汉纳·辛普森·格兰特(1798~1883 年)是格兰特的母亲。她出生于宾夕法尼亚州蒙哥马利县，1821 年与杰西·格兰特结婚。她性格孤独，有点内向，在宗教中寻求安慰，最初是长老会教友，后来成为卫理公会教徒。尤利塞斯对她的母亲比对父亲亲密得多，当他去上西点军校时，为远离母亲而感到伤心。“没有我的母亲在身边，我在世界上似乎是孤苦伶仃的，”他从军校写信给她母亲说，“你曾经用那么多的方式对我提出忠告。”她没有出席儿子的总统就职典礼，也从来没有拜访过白宫。格兰特是第一个双亲都活着看到他担任这个职位的总统。

格兰特是 6 个孩子中的老大。有 3 个妹妹和两个弟弟，两个弟弟辛普森·格兰特和奥维尔·格兰特，曾经帮助经营父亲开设在伊利诺斯州加利纳的皮革制品商店。妹妹克拉拉·格兰特，在 36 岁时去世，未婚；弗吉尼亚·科尔宾夫人，她的丈夫艾贝尔·科尔宾在黄金阴谋中充当菲斯克和古尔德的中间人；玛丽·克拉默夫人，她的丈夫迈克尔·克拉默牧师在海斯总统任内曾担任美国驻丹麦公使。

在尤利塞斯还是婴儿时，他的父母从波因特普森特迁至东邻一个县，在俄亥俄州乔治城定居，他在那儿长大成人。他从很小的时候就表现出驯养马匹的才能，并承担起了使用马匹所需的一切杂活。格兰特本人的回忆录证实，一件有关他少年时代的正直或天真的轶事：当他大约 8 岁时，他的父亲委托他去购买一匹马，指示他出价 20 美元，但如必要，最高可支付 25 美元。格兰特找到卖主，把父亲的话一字不漏地告诉了他。当然，他最终付

足了 25 美元才买下那匹马。有一次，一个马戏团来到城里，马戏团班主提出，谁要能骑在一匹特定的小马背上而不掉下来，就给谁 5 元钱，结果钱让格兰特赢去了。9 岁时他差点在一条水流湍急的河中淹死，一个名叫丹尼尔·阿门的朋友救了他。他雄心勃勃：要么成为农场主，要么成为沿河做买卖的商人。

格兰特在俄亥俄州乔治城的付费学校学习基础课程。1836～1837 年，他在梅斯维尔（肯塔基州）高级中学学习，是该校辩论队成员。1833～1839 年，他在俄亥俄州里普利的长老会中学学习。

格兰特在学校里是一个平庸的学生，除了数学以外，其它功课都是中等或中等以下的水平，但了解他的人都说他自学能力强。

1838 年，在格兰特不知道的情况下，他的父亲让众议员托马斯·哈默推荐他上西点军校。格兰特听到这个消息吓了一跳，本不爱好戎马生涯的格兰特因不愿违抗父命而勉强同意了。

格兰特有生以来第一次坐火车来到费城辗转到达西点军校。1839 年 5 月，他进入西点军校。在西点，学员格兰特在数学和马术上成绩优良，工程学、地理学等课目上较为困难。他还因各种屡犯的小过失而被多次记过，包括星期日没有上教堂、行动拖拉和穿衣缓慢。格兰特后来说，“军事生活对我没有诱惑力，即使我会毕业，我也丝毫不想留在军队中，而我对毕业根本不抱希望。”

格兰特身体瘦小，长着一双纤细的手，尽管体格不那么健壮，但肌肉发达。他在 17 岁时进入西点军校，当时身高仅 5 英尺 1 英寸，刚好超过该校最低身高要求 1 英寸，但他在毕业时长

高了6英寸。他有双温和的蓝眼睛，弯曲如波的棕色头发，薄嘴唇，手指细长的双手。他留连鬓大胡子，戴假牙，终生受周期性偏头痛的折磨。在西点军校，格兰特一度曾显示出肺结核的典型症状——恼人的咳嗽，嗓音嘶哑，体重突然减轻，这种病在格兰特家族中很流行。

据说他在4年的军校生活中，从来没有参加过当时闻名遐迩的西点舞会。

格兰特除了骑马之外，他最大的爱好是读书。他曾在自传中说，当时只想多读一些书，毕业后服完必须的军职以后便退役当一名数学教师，但一次偶然的机似乎改变了他对自己的看法。

格兰特以1843届39名学员第21名的成绩从西点军校毕业。他要求分配到骑兵部队，但军校当局认为他的优秀马术不能弥补其并不杰出的学习成绩，故而将他分配到步兵部队，名誉少尉军衔。

二、婚后退役 生活艰辛

1843年，格兰特从西点军校毕业后，被分配到第4步兵团当了一位少尉军官。

第4步兵团驻扎在密苏里州圣路易斯城的杰斐逊兵营。圣路易斯城也是格兰特在西点军校同学弗雷德里克·特雷西·登特的家乡。在这里，格兰特认识了登特的妹妹朱莉娅。

第一次见到朱莉娅时她只有17岁。一天，格兰特纵马来圣路易斯城外登特同学的家门口，正好看到登特的妹妹朱莉娅。

朱莉娅是个出色的骑手，一个善于室外运动的姑娘。她并不

美丽，身体稍嫌矮胖，一只眼睛有点怪，不能随意转动，有点斜眼。

朱莉娅 1826 年 1 月 26 日出生于圣路易斯以西的白色港湾种植园，她的父亲弗雷德里克·登特上校是拥有奴隶的种植园主和商人。她在圣路易斯的一所私人学校受教育，美术和唱歌的成绩优秀。

开始时，格兰特只把她当作骑马的同伴，朱莉娅也只把他看作是哥哥弗雷德里克的好朋友。但山姆·格兰特少尉发现自己因为朱莉娅而越来越频繁地前往登特家，以至于常常待得时间过久而耽误了杰斐逊兵营的晚饭。

1844 年 5 月，格兰特请假去俄亥俄州探家，他在家中发现自己想回密苏里。“不用任何人解释我也明白是怎么回事，”他后来在自传里写道。因为对朱莉娅的思念，他提前回到部队驻地。当时，由于美国、墨西哥和得克萨斯共和国之间发生了争端，格兰特所在的第 4 步兵团已经受命向南开往路易斯安那。他没有直接去寻找部队，而是去了登特家，春雨使沿途的小河里河水暴涨，格兰行策马渡河，到达登特家时已是满身泥浆。草草换过衣服之后，朱莉娅与他相见，她说她梦见格兰特穿着便服来到她家。此时此刻，他们之间都已尝到相思的痛苦与聚首的欢欣，爱的种子已在二人的心底生根发芽了。

有一天，在格兰特拜访白色港湾种植园期间，他们驾着一辆轻便马车来到一座桥前，但桥已被突然上涨的河水所淹没。朱莉娅不大愿意尝试过桥，但格兰特向她保证，过桥是安全的。她仍然不相信，抓住他的手臂警告说，“不论发生什么事，我都将抱住你。”在顺利地过桥以后，格兰特转身问她，“在你的有生之年，

你是否愿意抱住我？”随着这一求婚的提出和被接受，他们俩开始了4年的订婚期，在这期间，他们彼此只见过一次面。双方的父亲都不赞成他们的婚姻——她的父亲反对是因为格兰特作为一名职业军人前途黯淡；他的父亲反对是因为登特夫妇是奴隶主。

第4兵团先在路易斯安那驻扎了6个月，然后又开往得克萨斯的科珀斯克里斯蒂，由美军单方面挑起的墨西哥战争终于爆发了。

格兰特参加了1846~1848年的墨西哥战争，但私下里格兰特反对这场战争，认为美国是侵略者。“我决不会完全原谅自己参加这场战争，”后来他写道，“我认为从来没有一场战争比美国对墨西哥发动的战争更邪恶。当时我初出茅庐，但我就这么想，我只是没有足够的道德勇气要求退伍。”他先是在扎卡里·泰勒将军手下，后来在温菲尔德将军手下服役，参加了一系列战役。

在向墨西哥蒙特雷进发的过程中，格兰特任团里的军需官，负责军队的物质供应。在进攻蒙特雷城时，格兰特的好奇心压倒理智，表现极为勇猛出众，他甚至凭借自己高超的骑马技术躲过墨西哥士兵的射击，到后方去请求援兵和弹药。

美军占领蒙特雷城后，格兰特虽置身于墨西哥浩瀚的天空、沙漠和美丽的鲜花中，仍没有忘记远方的爱人。“没有你，我最亲爱的”，他给朱莉娅写道：“天堂也会变得寂寞。”

为了要攻下墨西哥城，总司令温菲尔德·斯科特决定由第4步兵团与他的部队会合，先共同攻打下维拉克鲁斯。接着部队来到墨西哥城下，美军猛攻外围防御。在这次战斗中，工兵部队和步兵部队表现出色，不少军官得到提升，朱莉娅的哥哥弗雷德里

克·登特被提升为中尉。

1847年9月，美军攻破墨西哥城的查普尔特佩克大要塞，进而逼近墨西哥城门。在攻城过程中，格兰特不顾危险，机智地与几个士兵登上一个教堂的钟楼，以火力迫使守门墨军离开城门，进而攻破了城门。墨西哥城投降了，格兰特也因立有战功而晋升为中尉。

1847~1848年，格兰特调任驻墨西哥塔库瓦亚的团军需官和后站主管。

墨西哥战争结束后，格兰特中尉想念心爱的朱莉娅，立刻前往圣路易斯。

1848年8月22日，26岁的尤利塞斯·辛普森·格兰特与22岁的朱莉娅·博格斯·登特结婚，婚礼在圣路易斯新娘家中举行。在明亮的烛火映照下，心意相通的一对恋人终于结为秦晋之好。其时，西点军校的同学詹姆斯·“皮特”·朗斯特里特是新郎格兰特的宾相。

从墨西哥战场回到本土以后，格兰特和妻子朱莉娅度过了一段奔波的军旅生涯。薪水低微，生活窘迫，加之西部加利福尼亚淘金热的兴起，曾多次使格兰特动过退役的念头，以求赚钱养活妻子和孩子。

此后，格兰特先后被分派到纽约州萨基茨港（1848~1849年、1851~1852年）、底特律（1849~1851年）、旧金山（1852年）和俄勒冈温哥华（1852~1853年）等地的兵营。

1853年9月，格兰特在哥伦比亚兵营驻了一年，晋升为上尉后，奉命前往加利福尼亚州亨博尔特湾的亨博尔特堡指挥一个连队。在这里，他碰到了他的新上级罗伯特·布坎南中校，格兰

特忘不了当年在路易斯时，布坎南因他吃饭迟到而罚了好几瓶葡萄酒的事，而布坎南中校也不欣赏格兰特。

军队生活的枯燥乏味本已使格兰特厌烦，再加上一个顶头上司与他作对，他的意志更为消沉了。一时间，格兰特以酒鬼出了名，为此，布坎南上校多次对他加以训斥，以至于最后让他填写了一张未签名的辞职书，声言如果格兰特再喝醉一次，就必须在签字之后离开部队。

1854年4月11日，格兰特在又一次酒醉之后不得不在辞职书上签了字。他脱下穿了15年的军装。同年8月，格兰特回到圣路易斯与家人团聚。此后的4年中，他靠岳父所给的80英亩土地务农，有4年的时间，他努力种好庄稼，养好家畜，为了增加收入，还在圣路易斯出售木材。但是，低微的农场收入、沉重的家庭负担，不得不使格兰特重谋生路。

1858年，格兰特因患疟疾而病倒，不得不改行。这一年冬天，格兰特变卖了所有的东西，携妻子和4个孩子前往圣路易斯市内，与一个朋友的亲戚合资经营房地产，但最终仍然没有成功。在圣路易斯时，他还在联邦海关工作过二三个月。

1860年，格兰特在走投无路的情况下，举家迁到伊利诺斯州的加利纳，在父亲和弟弟辛普森、奥维尔经营的皮革制品商店当店员。格兰特的父亲老格兰特认为，是部队生活毁了他的儿子，老人的一个朋友后来说：“他只好收留了尤利塞斯·山姆一家，再次拉扯他，因为他已经一事无成。”这段生活是格兰特最不得志的时期。

就在格兰特同命运搏斗的时候，他的祖国也进入了严重危急关头，面临严峻的考验。

三、内战爆发 回国参战

1857年，南方奴隶主为了对付日益强烈的反抗奴隶制的斗争，在他们的操纵下美国最高法院作出了维护黑奴制的判决，公然宣布奴隶是主人的财产，不管迁到哪个州也仍然一样。这个决定激起了各州人民更大的愤怒，南部各州不断爆发反抗奴隶制的武装起义。

1860年，反对奴隶制度的共和党候选人林肯当选为美国总统，林肯是资产阶级利益的代表，他的当选就意味着奴隶主势力很强的民主党要在全美国范围内失去政权。南部奴隶主深恐共和党组织政府后，会影响他们的利益，就决定在林肯就职以前发动叛乱。

1860年12月，南方的南卡罗来纳州首先宣布脱离联邦而独立，接着又有6个蓄奴州相继宣布独立。次年2月，上述6个州的“代表”在蒙哥马利城召开大会。成立南部同盟，推选大奴隶主戴维斯为总统，并制定了临时宪法。在这以后，得克萨斯、弗吉尼亚、阿肯色、北卡罗来纳、田纳西等蓄奴州也先后退出联邦，加入南部同盟。南部联盟共拥有11个州。这样，在林肯就任之前，美国实际存在两个政府，统一的国家已处于分裂状态。

1861年3月林肯就职后，曾竭力设法同奴隶主谋求和解，要求他们重新回到联邦里来，不要破坏联邦的统一。但是，南部已决心用战争来维护奴隶制，不愿作任何妥协。

1861年4月12日凌晨，美国南部同盟军炮轰联邦政府在南卡罗来纳州查尔斯顿港附近的萨姆特要塞。驻扎在萨姆特要塞

内的联邦政府军队只有 80 余人，兵力有限，给养贮备不足，缺少战争准备。而对同盟军突然袭击，他们虽然进行了英勇的还击，但到了 13 日黄昏，给养已经全部用完，第二天，他们被迫放弃萨姆特要塞。

南部同盟不宣而战，打破了北方诸州企求妥协的迷梦。萨姆特的炮声标志着美国内战的开始。4 月 15 日，林肯总统发布命令，征召 7.5 万名志愿军入伍。号召人民为恢复联邦的统一而战。在他的号召下，有 30 多万人立即参加志愿军，工人们也纷纷组织起自己的队伍，奔赴前线。

为了捍卫祖国的团结与统一，格兰特与成千上万的人们一样群情激奋，积极响应林肯总统征募义勇军的号召，格兰特是唯一受过正规军事训练的，因而被大家推举为县自卫队的军事教官和顾问。

与此同时，格兰特写信给陆军长官，要求重新回到正规军队里。不久，他的愿望实现了。1861 年 6 月，格兰特被任命为驻扎在密苏里州的第 21 伊利诺斯步兵团上校，并立即委派到密苏里战场指挥战斗。上任不久，他就显露出他的指挥才能，接连打了几个胜仗。

1861 年 8 月，格兰特因战绩突击，被林肯总统授予准将军衔，指挥一个旅同南方军作战。

在内战第一阶段的东部战场，由于最高指挥官麦克莱伦政治上倾向奴隶制，军事上保守避战，常使处于优势的北方联邦军队陷入被动挨打的境地。但在东线连连失利的同时，西线战场却取得了可喜的战果，格兰特指挥的军队战绩尤其突出。

在西战场，北军有一支工人、农民组成的军队，由格兰特率

领。他们奋勇作战，打了不少胜仗。格兰特充分利用不久前建立的一支水上部队，即西部分舰队，决定把海陆两军结合起来行动，以攻击水上要塞。切断铁路线、摧毁南军北部的外围防线。

1861年下半年，格兰特率部攻占了南方军的两个重要据点——俄亥俄河和密西西比河交汇处的凯罗和俄亥俄河上的巴杜卡，控制了俄亥俄河一线。

1862年2月，格兰特率水陆两路大军同时并进，在田纳西州境内占领了许多据点。在美国第一艘装甲舰的协助下，以锐不可挡之势轻取田纳西州的亨利要塞，南军仓皇逃到田纳西州的顿纳尔森要塞。格兰特乘胜急行军20公里，直抵顿纳尔森城下，布下了包围圈。就在这时，刚刚还晴朗温暖的天气骤然飞起鹅毛大雪，北方联邦军队就在积雪中搭起帐篷，冒着严寒准备攻城。这时格兰特不顾环境的恶劣指挥2.7万大军，以海军炮艇封锁坎伯兰河，以陆军三面围城，结果，顿纳尔森的守军补给线完全被切断。守卫此城的南军司令官是格兰特在西点军校时的同学，惮于格兰特的勇猛，他派人询问格兰特，如果他开城投降给予他什么条件。格兰特断然回答：“没有任何条件可讲，只有立即无条件投降，否则马上下令进攻！”

这段话使北方军民大受鼓舞，格兰特因此赢得了“要求无条件投降的格兰特”这一美称。当南方军竖起白旗，1.5万名士兵放下武器时，格兰特取得了到目前为止的第一次重大胜利，从而收复了肯特基州。

此后不久，格兰特率领北方军乘胜攻占田纳西州首府纳什维尔，一下子向敌方纵深推进了320多公里。

田纳西州的胜利，是联邦的首次胜利，格兰特因此在全国赢

得了荣誉。这个胜利对于北方则是一个振奋人心的喜讯，因此东线失利造成的阴郁气氛一扫而光。林肯总统信心倍增，对格兰特十分赏识，他不顾麦克莱伦一伙的诽谤，毅然提升格兰特为少将。

1862年4月，格兰特率领的军队在D·c·比尔将军和卢·华莱士将军的配合下，突入田纳西州匹兹堡码头附近的夏伊洛，成功地解除了南方军对田纳西州的控制。

夏伊洛战役在规模和程度上都远远超过了当时美洲大陆上所发生过的任何战役。格兰特的部队取得了重大胜利，但伤亡也是惨重的，格兰特也因此受到了批评，有人说，格兰特当时喝醉了，他没有料到南方军的进攻，因而被打了个措手不及。但人们也传说着林肯总统所说的那句话，“如果格兰特是个酒鬼，那么就应该给别的将军也都送格兰特喜欢的威士忌去。”由此可见林肯对格兰特是格外地看重的。

四、率部出击 屡建战功

1862年夏，格兰特被司令官哈勒克调到孟菲斯，改任无实权的副司令，主管田纳西西部的后备兵员，但他并不介意个人的升迁沉浮，而是在卸去实权期间，认真总结了经验教训，探索取胜的战略。首先，他对匹茨堡渡口附近的夏伊洛会战作了回顾，总结了个人带伤临阵指挥与顽敌拼搏的教训，认识到击毙敌将而未追歼残敌“是一大错误”，从而更坚定了打歼灭战的信念。其次，他对西部战场的形势作了充分的研究，确信攻占密西西比河下游的战略要点维克斯堡是西部战场成败的关键，而且将把南方

同盟的西线兵力分割为二，为及早结束战争创造有利条件。

此后，格兰特迫切要求哈勒克允许他率兵到前线作战。得到允许后，格兰特率部发起维克斯堡战役。为了夺取此役的胜利，格兰特制定了周密的作战方案。

1863年4月30日，格兰特将部队调到该堡以南，并渡到密西西比河东岸，同时以佯攻和袭击掩饰其行动意图，绕过敌防御阵地深入后方。格兰特掌握了主动权他不是北上直接攻堡，而是避开南翼敌军阵地，利用大黑河（密西西比河支流）保障其翼侧，通过迂回机动扑向东面的杰克逊堡。由于同时威胁杰克逊和维克斯堡，分散了敌军的兵力。接着，格兰特挥师东向，一举切断了维克斯堡的主要补给线，使守军成了瓮中之鳖，不得不投降。

1863年7月，北方军取得了东线葛提斯堡和西线维克斯堡战役的胜利，使北方联邦军摆脱了被动局面，成为北方走向胜利的转折点。

维克斯堡一战把南部联邦切成了两半，将密西西比河从南方手中夺过来，拱手献给北方。联邦的每一个城市和农村顿时群情欢腾，人们以各种形式欢庆胜利，祝贺指挥战争的头号英雄格兰特。

格兰特领导指挥的维克斯堡战役的胜利不仅是美国内战的一个转折点，而且作为勇猛果断的灵活快速的战术，成为美军机动进攻的典范写进1982年版美国陆军FM100—5号野战条令《作战纲要》。在这份《作战纲要》的“进攻作战”部分，开宗明义地指出，“维克斯堡战役是精心制订和迅猛实施进攻计划的范例”。格兰特在周密确定战役行动方案后，果断地“把战略目标转化为战术行动”。他的作战理论是“查明敌军实力之所在，尽

快抓住它，狠狠地打，不断地打，不停地向前进”。

为了夺取决定性的胜利，格兰特的作战速度之快使敌军望尘莫及。他在 5 天交战中打败了约翰斯顿和彭伯顿将军的部队。他在 19 天内走了 320 公里，攻占了杰克逊城，迫使维克斯堡的守军缩进了战壕。他之所以能如此快速的运动，与他采取灵活机动的战术是分不开的。在后勤补给方面，他大胆地打破了“粮草随行”的旧模式，他因时因地制宜采取“困粮于敌”和“就地果腹”的方针，只让士兵带 2 天的口粮，运输车辆都装运作战所需的弹药。他言教与身教并重，在自己的随身行囊中“只有一张地图和一把牙刷”。而且他经常告诫部队说：“迟缓一天等于敌人增兵 2000。”由于部队高度轻装，机动性和进攻速度大大提高。与此同时，没有后勤部队跟进的大军行动也起到了欺骗和迷惑敌人的作用，可以避实出虚，达成进攻的突然性。

1863 年 11 月，格兰特率领北军再次在田纳西州的卢考特山和教士岭打了胜仗。至此，他已经成为部下心目中的最高统帅，合众国首屈一指的军人。

五、受命统御 指挥全军

一连串的辉煌胜利使格兰特获得了极高的荣誉：1864 年 3 月，他被接至华盛顿去领受总统个人的亲自感谢；国会授予他金质奖章以表彰他的战功；林肯总统把刚刚产生的可以指挥全军军队的陆军中将军衔授予给他，并任命他为联邦军总司令，格兰特成了全国人民瞩目的英雄。

此后，格兰特即受命开始了全军的统一指挥，开始筹划与南

军作最后的、关键性的决战。格兰特首先对指挥人员作了调整，任命威廉·T·谢尔曼为密西西比河战区司令官，指挥西线部队，而将自己的司令部设在东线波托马克军团驻地，直接指挥米德将军领导下的波托马克军团对南部同盟的主力罗伯特·E·李作战。同时以此为基础，对其它指挥人员也作了相应的更换。他还制定了“分而歼之”的原则，并要求部队在作战中以消耗敌人的有生力量、割断敌人的交通、摧毁敌人供应资源为主要目的。

1864年3月9日，格兰特在华盛顿即着手研究结束内战的计划。他全局在胸，把自己的战略战术应用到全国战线上去。他与西线战区指挥官谢尔曼制订了新的战略计划，规定东西两战区实施协调一致的打击，由格兰特率波托马克军团在东战区以寻歼罗伯特·李军团为主要目的，伺机夺取里士满；谢尔曼则率田纳西军团越过阿巴拉契亚山横穿佐治亚，在敌后方实施中间突破和大纵深打击。这一战略计划体现了格兰特的雄才大略。其一，歼灭李军团是结束内战的关键。弗吉尼亚州是“南方同盟”经营多年的老巢，兵力雄厚，防御坚固，只有靠打硬仗和运用谋略才能制胜。其二，谢尔曼率军长驱直入敌后，在政治上和战略上对战争具有决定性的影响。

从1864年春到1865年初，格兰特历经怀尔德尼斯、斯皮契尼亚、科尔德等地的浴血苦战，使自己直接指挥的兵力超过李军团一倍以上（11.5万对5.2万人）。

1864年5月4日，东西两线同时发动攻势。在东线，格兰特大军渡过拉皮丹河，进入浓密的森林地带，很快投入战斗。波托马克军团渡过拉皮丹河后，迂回李部的右翼。在丛林茂密的荒

野中，双方摸索进行着一场胜负难分的战斗，哪一方也不能有效地控制战局。

李将部队调到斯保契尔维尼附近，以断其对手的进路。李掘壕设防，部署了炮兵，构筑了坚固的野战工事。10日格兰特发起了一次代价颇高的正面攻势，两天之后占领了李阵地的一个突出部。北方联邦军企图转移战术，打击敌人右翼。但是恶劣的天气延缓了这次行动，从而使罗伯特·李免遭一次致命的突然袭击。李采取了对应的反措施，并得到增援。格兰特于5月18日发起新的攻击，但依然无效。两天以后，他穿过李部右翼，继续南下作战略运动，借以将李部引出坚固设防的阵地，好在野外交战。

格兰特经过较小规模的战斗之后发现敌防御坚固，于是就又一次绕过了李部的右翼，向冷港方向推进。

李再次采取对应措施，于5月28日将部队安置在野战工事里。格兰特从正面发起进攻，由于战斗协同较差，部队遭到重大伤亡。接着展开了堑壕战，双方都付出了很高的代价，伤亡人数均达50%以上。

格兰特看到彼得斯堡这一铁路交通中枢对里士满的防御至为重要，就决定渡过詹姆斯河，攻取彼得斯堡，然后挥师北上，从西面切断由丹维尔通向里士满的铁路线。这一战略行动如获成功，南部同盟的首府实际上将陷入重围，南军的大部分也可望同时被包围。

1864年6月12日夜，格兰特向后撤退，在詹姆斯河上架起一座大型浮桥，开始渡河。罗伯特·李再次把部队向南调动，从彼得斯堡到里士满形成了一条漫长的战线，联邦军6月16~18日对彼得斯堡防线发起了攻击。他们想以挖地道的办法来突破南

部同盟军的防线，但这一企图在7月30日以失败告终，并损失了4400人。

经过1个月的战斗，格兰特军队伤亡达3.8万人。有人因此以“屠夫”作为格兰特的绰号，连林肯也惊呼“我的上帝”。此后格兰特改变了死打硬拼的战术。一天深夜，部队突然转移，去向莫测。几天以后，格兰特把12万大军驱到里士满—彼得斯堡一线，消耗了敌人的有生力量，为1865年春北方取得最后胜利创造了有利条件。

格兰特在指挥东线作战的同时，也与其它战线上的北方联邦部队密切配合。他特别与谢尔曼大军保持不断的联系。谢尔曼大军在1864年9月攻下亚特兰大以后不久，就开始了历史上著名的“向海洋进军”。12月攻下萨凡纳，然后挥师北上，1865年3月打到北卡罗来纳。谢尔曼的进军有力地破坏了南方的交通运输及经济，使其后方丧失了作用。格兰特的军事行动则大量地消耗了敌人的兵力。这一系列胜利是对南部联盟的沉重打击。

南部联盟无可奈何，便要求李用少量兵力掩护里士满，会合约翰斯顿先打败谢尔曼，然后再集中南部同盟的全部兵力对付格兰特，战而胜之。李于3月25日发起进攻，但以惨重的损失而告失败。谢尔曼此时也已与米德会合一起，这样格兰特在数量上占的优质就超过了二比一。

1865年3月28日，林肯、格兰特、谢尔曼以及海军少将波特，在弗吉尼亚州的西蒂波因特村外的“女河神号”船上会面，决定向里士满发起总攻。次日下午，林肯总统亲自给赴彼得斯堡前线的格兰特送行。他们深知，这将是一场关系合众国命运的决战。

3月29日，格兰特对敌右翼展开新的攻势。南方军拼死反击，受到徒步骑兵的阻击。第二天骑兵再次发起攻击，基本上消灭了李部侧翼，切断了南赛德铁路线。李的供应几乎断绝，人员也开始渐渐离散。

于是，内战的总决战——冲决彼得斯堡防线的战斗开始了。北方军士兵手端刺刀，杀声震天，冲向敌军，锐不可挡；南方军望风而逃，溃不成军。4月2日下午，北方军收复五岔口；傍晚进抵彼得斯堡，罗伯特·李率残部向西逃窜；夜间戴维斯逃离里士满。

面临此种绝境，李于1865年4月3日命令部队撤退。格兰特下令进行迂回追击，用骑兵截击消灭这支曾经是强敌的后撤部队的残部。

4月3日上午，北方军攻克里士满，但格兰特没有就此罢休。他紧咬住逃军穷追猛打，同时命自己的部队正面再加阻击，其它部队两面包抄，终于把南方部队装入“口袋”。南方军最善战的将领罗伯特·李哀叹道：“除了去见格兰特将军外，我已无计可施。”

1865年4月9日，在距离里士满150公里的阿波马托克斯村头的一个小房间里，58岁的败军之将罗伯特·李向43岁的格兰特投降。在受降条件上，格兰特又一次表现出异常的大度：凭誓释放包括罗伯特·李在内的所有2800多名南军官兵，不得重新拿起武器。同时口头指示发还南方军的骡马并发给他们口粮。

历时4年的美国内战终于结束了。它以进步的北方资本主义制度战胜落后腐朽的南方种植园奴隶制度而告终。无可否认，林肯政府的领导及其将领们的指挥对赢得胜利起了重要的作用。

素有“常胜将军”之称的格兰特就是这些将领中的佼佼者。他果断大胆，敢于打破旧的军事传统，善于运用机动灵活的战略战术。

有人把格兰特和李同时作过分析比较。认为罗伯特·李打了不少胜仗，但他缺乏赢得战争的战略，而格兰特却二者兼而有之。李的视界受上司命令和他本人愿望所限制，只看到弗吉尼亚一个州，而格兰特却能放眼全国。李企图像拿破仑那样指挥军队，而格兰特却卓有成效地采用了现代化的参谋体制。格兰特能够准确在判断他的所有对手，而李仅仅了解他的某些对手。不过应该看到，李所为之奋斗的事业是注定要失败的。他是一个属于18世纪的人。他为保卫农业社会而战斗，而他的对手却是一些北方产业主义的将领们。从所采用的战争手段来看，这些对手们不愧为20世纪的先驱者。格兰特拥有各种各样的无穷无尽的资源——人员、物资以及经济和政治实力等。他劲头十足地使用这些资源来达到一个明确的目标：消灭南方的军队。因为他懂得这是一场新型的战争，所以他成功了。

六、晋升上将 当选总统

1865年4月15日，林肯总统遇刺身亡，由副总统安德鲁·约翰逊继任总统。

1865年内战结束后，美国历史进入南方重建时期。南方奴隶制在内战中被摧毁了，但从奴隶枷锁中解放出来的南方黑人，政治上还没有取得和白人平等的权利，因此必须对南方实行民主改造。

这时，格兰特仍主管军队，并且成为总统和陆军部长斯坦顿的高级顾问。1866年，格兰特被授予上将军衔，这是自华盛顿之后第一个拥有这一军衔的指挥官。

在重建南方问题上，新任总统约翰逊一直持保守态度。格兰特曾经主张对南部叛乱诸州宽大为怀，因此他在重建南方初期完全站在约翰逊一方，成为约翰逊政策的支持者。

1867~1868年，格兰特担任临时陆军部长。1868年5月，当共和党人在芝加哥举行总统提名会议时，格兰特没有值得重视的竞争对手，在第一轮投票中就无异议地获得了总统提名。众议院院长斯凯勒·科尔法克斯在第6轮投票中获副总统提名。共和政策宣言：支持南方的黑人选举权，但同意让北方各州各自自行决定是否给黑人选举权；反对用美钞赎回联邦债券；鼓励移民并赞成给归化公民全部权利；赞成与安德鲁·约翰逊总统较宽大的政策有明显不同的激进的重建政策。

格兰特没有参加竞选运动，也没有什么许诺，但在接受总统提名信中一句话成了共和党运动的主题——“让我们拥有和平”。在4年内战、3年围绕重建运动的争吵和企图弹劾约翰逊总统之后，全国人民渴望格兰特所保证的和平得以实现。

激进的重建运动在剥夺许多前反叛者的选举权的同时，给了前奴隶们选举权，他们绝大多数都投格兰特以及林肯的党的票。不过，格兰特的最大财富是，他是家喻户晓的战争英雄。因此，格兰特（共和党）以3012833张选票（占53%）对霍雷肖·西摩（民主党）的2703249张选民票（占47%），以214张选举人票对西摩的80张选举人票，赢得大选，成为美国总统。

1869年3月4日，新当选的尤利塞斯·辛普森·格兰特在

美国国会大厦举行总统就职仪式，身穿简朴便服、手戴黄色手套的格兰特在随员的陪同下乘车来到宾夕法尼亚街，用只有第一排听众才听得见的微弱声音发表了他的就职演说：

“……国家刚经历了一场巨大的叛乱，在今后4年中，将面临许多需要解决的问题。这些问题是历届政府从未遇到过的。面对这些问题，我们最好应该冷静对待，不怀偏见、仇恨或地区优越感，随时牢记，我们的目的是为最大多数人谋求最大利益。

“这就要求，在我们共有国家的各个地区，人身、财产以及自由的宗教见解和政治见解都是安全的，而且不受地域偏见的影响。我将竭尽全力执行旨在实现这些目标的一切法律……。”

1872年6月，当共和党人在费城举行提名会议时，格兰特再次获得总统提名。副总统科尔法克斯拒绝再次充当副总统候选人，主要是因为他在信贷公司丑闻中有他的份。

格兰特在任总统期间（1869年3月4～1877年3月3日），为美国作出了自己应做的贡献。例如，1871年美国 and 英国签定《华盛顿条约》商定，将“亚拉巴马号”索赔案提交国际仲裁，结果使英国向美国赔偿1550万美元；1870年，他签署批准《第十五条修正案》，使不同种族、肤色的人都能享受平等的选举权；1875年，他签署了《恢复硬币法案》，加强了公众对联邦通货的信心。但是，格兰特却是第一位其政府被打上重大丑闻标记的总统。这些丑闻包括：

（一）黑色星期五。投机商人詹姆斯·菲斯克和杰伊·古尔德计划垄断黄金市场。为确保政府不会通过抛售联邦黄金储备来挫败他们的计划，菲斯克和古尔德雇用总统的妹夫艾贝尔·科尔宾对白宫施加影响。他们还作了安排，让人看到他们在菲斯克

的游艇上宴请总统，从而使人们猜测，格兰特和他们是一伙的。接着，这两个人就开始大量购买黄金，使金价在 4 天内从 140 美元上升到 163.5 美元。格兰特最终意识到他受了骗，命令财政部长鲍特韦尔立即抛售 400 万美元联邦黄金。于是金价暴跌，危机也就此结束。但已是在 1890 年 9 月 24 这个黑色星期五之后。在这一天，许多投资者和一些企业破产。

(二) 信贷公司丑闻。有关这起丑闻的消息是在 1872 年总统竞选运动中暴露出来的。信贷公司官员曾在联邦资助建造联合太平洋铁路过程中非法掠取巨额利润。为了防止对他们的非法活动的调查，他们设法将股票以大大低于市场的价格出售给经过选择的一些国会议员。在这个行贿阴谋中，充当该公司代理人的是共和党众议员奥克斯·艾姆斯。在被指控接受股票的人中间，有众议院议长（后来任副总统）斯凯勒·科尔法克斯和众议员（后来任总统）詹姆斯·加菲尔德。

(三) 拖欠税款舞弊案。财政部长威廉·理查森指定约翰·桑伯恩为特别代理人，负责征收拖欠税款。根据协议，桑伯恩的手续费高达所征收的全部税款的 50%，众议院在 1874 年进行的调查表明，他征收到 40 多万美元拖欠税款，留下了其中一半，这起丑闻的曝光迫使理查森部长辞职。

(四) 威士忌酒集团。数百名酿酒商和联邦官员被怀疑根据一个密谋将数百万美元酒税装进了自己的口袋，这个密谋是财政部长本杰明·布里斯托在 1875 年发现的。格兰特一开始就要求迅速惩罚罪犯，他指示检察官们，“不让一个有罪的人溜掉”。然而，当丑闻涉及他自己的私人秘书奥维尔·巴布科克时，格兰特就替他说情了。可是，仍有 110 名密谋参与者被证明有罪。

(五) 贝尔纳普贿赂案。1876年，有人揭露，陆军部长贝尔纳普每年收受各印第安人贸易站商人们的酬金。起初这种酬金是交给他妻子的。但在她死后，他就直接收受贿赂。只是因为他在参议院的审判开始进行以前辞了职，他才避免了弹劾。

七、退休生涯 无以生计

1877年3月4日，格兰特从总统的职位退休。在出席了后任拉瑟福德·海斯的就职典礼后，格兰特准备作一次广泛的环球旅行。

从1877年春到1879年秋，格兰特夫妇和儿子杰西旅行了欧洲、亚洲和非洲各地，会见诸如教皇利奥八世和维多利亚女王等显要人物。约翰·拉塞尔·扬的《与格兰特将军一起环游世界》(1879年)一书记录了格兰特在国外的奇遇。回国不到一年，他又访问了古巴、西印度群岛和墨西哥。

1880年，格兰特回到伊利诺斯州加利纳。也是在这一年，他成了共和党总统提名会议上名列前茅的候选人。他在最初35轮投票中每轮都领先，只差66票就成为第一位被提名竞争第3届任期的总统，他最终支持的是被提名者詹姆斯·加菲尔德。

格兰特现在的经济状况需要有一个职业。他首先找到了墨西哥南方铁路公司董事长的职位。他的主要任务是领头募集修建铁路所需的资金。这期间，格兰特从朋友或感激他的公民那里争取到一些资助，但相对他的高消费来说，却远远不够。这个公司勉强支撑了一段时间，终于在1884年宣布破产。格兰特靠修建铁路发财的希望落空了。

格兰特决定和儿子巴克合伙作生意。尤利塞斯·巴克从岳父那里获得 10 万美元资金，准备与华尔街经纪人费迪南·德·沃德合开一个公司，做经纪人生意。格兰特也投入 10 万美元，沃德投入 20 万美元的债券。公司前景似乎很好，但很快又一次成为幻影，沃德欺骗了他们，卷巨款出逃了。

格兰特彻底破产了，以致于一贫如洗。这个曾打赢南北战争、做过两任总统的人，实在无法谋到生计，只好靠朋友接济来维持家庭生活。

老资格的展览会经办人 P·T·巴纳姆出于对这位年老将军的同情，建议付给他 10 万美元，再加门票收入的 1%，只要他同意公开展览他的战争纪念品和他所收到的世界各国领袖礼品。格兰特谢绝了这个建议，但把这些珍贵的东西交给范德比尔特抵债。

几乎从内战结束时，有不少人要求格兰特撰写战争回忆录，但都被他谢绝了，现在，为生活所迫，他不得不接受《世纪杂志》每篇文章 500 美元的稿酬。1885 年，他发表了关于夏伊洛之战和关于维克斯堡之战的两篇文章，得稿酬 1000 美元。

作家马克·吐温当时是韦伯斯特出版公司的所有人之一，他建议格兰特撰写回忆录，并表示愿意支付高达 20% 的版税，而且预付 2.5 万美元。从 1884 年秋开始，格兰特拼命工作，努力抢在癌症夺去他的生命之前来完成回忆录，因为回忆录的出版将使他的遗孀在经济上得到保障。在他去世前不久，国会也向他伸出援助之手，恢复了他的将军军衔和全薪待遇。

1884 年春，格兰特注意到喉咙部位疼痛。福代斯·巴克博士和喉科专家约翰·道格拉斯博士给他作了诊治，交给他一些

洗口药，并吩咐他停止抽烟。格兰特戒烟了。实际上他的喉癌多半是由于他吸烟过度所致。

格兰特喜欢抽雪茄，是一个十足的瘾君子。据说这一习惯来源于他早年打过的一次战役。1862年2月，在道森战役中，格兰特大胜南军，各地报纸竞相报道，有一花边新闻说他在大战正酣时，口含雪茄，精神百倍，使得将士用生命，奋力向前，大获全胜。于是战后，各地人民前往慰劳军队时，无不携带大量雪茄，前后竟达数万支。为了不辜负人民的好意，他便开始大抽雪茄，终致上瘾，以后每天至少抽20支。这不能不说是致癌的主要原因之一。

到了第二年，他的嗓子开始时而变哑，并且在讲话或吞咽东西时总是觉得疼痛。活组织检查表明，舌根部的癌已扩散到喉咙。1885年4月，恶性肿瘤吞噬了他的一根动脉，引起大出血。他的脖子浮肿得很厉害，他戴上围巾遮盖变丑的外貌。他咽不下东西，体重急剧减轻，从健康时的200磅降到了135至140磅。为了减轻疼痛，他的喉咙部抹上了可卡因药水，还给他注射吗啡。最终他对可卡因上了瘾。

患病之后，格兰特面临的不仅是死亡的前景，而且他的遗孀也将陷入经济极度紧张的困境。为此，他忍受着病魔的折磨，发奋著书。

1885年6月，格兰特终于完成了他回忆录的第1卷书，在动手写作第2卷的同时，他开始修改第1卷。

1885年6月末，他迁到纽约州萨拉索塔温泉附近的麦格雷戈山，在那儿对回忆录作最后润色。那时他的嗓子已完全哑了，不得不用纸条与人交谈。意识到死期已经临近，他写道：“如果

我能完全康复，我的生命对我的家人当然是宝贵的，对我也是如此。从来没有什么人比我更希望离开人世。”

在与病魔的抗争中，格兰特终于在他离开人世的前4天完成了他的第2卷书。

“我从没有像现在这样情愿离去”，他在一张纸条上写道，“没有什么事情该我做的了，所以我此刻但愿快走。”

7月23日，格兰特的病情急剧恶化。他的脉搏渐渐消失，呼吸变成奄奄一息，手脚也冷了下来。问他是否需要什么东西，他回答“水”，这是他最后的话。一块海绵被轻轻按在他的嘴唇上。此后不久他就死了。格兰特夫人拒绝尸体解剖。有几天时间他的遗体停放在奥尔巴尼和纽约市供人瞻仰。

1885年8月8日，大约100万人加入送葬队伍，护送格兰特的遗体前往纽约市内的临时墓地。

1897年，威廉·麦金利总统正式为格兰特墓园揭幕。坐落在哈得孙河畔的这个雄伟的纪念馆成了格兰特的最后安息之地。格兰特墓园一度曾是受欢迎的旅游胜地，只是近代才受到冷落。

格兰特死后，实现了他生前未了的发财致富的目标。他的两卷本回忆录出版后，朱莉娅得到了约50万美元的版税。

格兰特有3子1女。

长子弗雷德里克·登特·格兰特于1850年出生于密苏里州圣路易斯，南北战争期间陪伴父亲，在维克斯堡腿部受伤。1871年，他毕业于西点军校，在短短几年内升任中校和菲利普·谢里登将军的副官。1881年，他以上校军衔退伍，然后一度担任马萨诸塞州一家公用事业公司的董事长，并且因格兰特——沃德公司的失败而蒙受严重经济损失。他在本杰明·哈里森总

统任内担任美国驻奥匈帝国公使。1897年，他接替西奥多明·罗斯福担任纽约市警察局长。在麦金利政府内，他担任助理陆军部长。西班牙——美国战争爆发后，他作为准将重新入伍，在古巴、波多黎各和菲律宾服役。

次子小尤利塞斯·辛普森·巴克·格兰特于1852年出生于俄亥俄州贝瑟尔，在哈佛大学、德国哥丁根大学和哥伦比亚法学院接受教育。在他父亲担任总统期间，他一度担任父亲的私人秘书。他还担任过纽约州联邦助理地方检察官。他与父亲一起创办格兰特——沃德公司，公司破产后，在纽约州开业当律师，最终在加利福尼亚州圣迭戈定居。他是出席1896年共和党全国代表大会的代表。1899年，他在加利福尼亚竞争联邦参议员席位，但没有成功。

女儿埃伦·内莉·伦歇尔·格兰特于1855年出生于密苏里州圣路易斯附近，嫁给富有的英国人阿尔杰农·萨托里斯，1874年5月21日，在白宫举行了盛大的婚礼。他们在英国共同生活了一段时期，但后来分居了。萨托里斯是个自甘堕落的人，他的父母也对他感到失望，并且明确表示，他们不认为内莉对关系破裂负有责任。萨托里斯于1890年去世，使内莉成为年轻的富孀。

小儿子杰西·鲁特·格兰特于1858年出生于密苏里州圣路易斯附近，在康奈尔大学学习土木工程学。他在加利福尼亚定居，19世纪90年代是墨西哥赌博胜地蒂化纳的早期开发者。他放弃他父亲的党派，成为一名民主党人，是出席1908年民主党提名会议的代表。他著有《在我的父亲格兰特将军的时代》（1925年）一书。

格兰特夫人朱莉娅后来迁回华盛顿后，在那里动手写自己的回忆录，但这本自传直到 1975 年才得以出版。格兰特夫人于 1902 年去世。