

Jiang Shuai Quan Zhuan

将帅全传

三国·吴



中外名人传记
青苹果电子图书系列

中国将帅全传

三国·吴

郑福田 可永雪 杨效春 主编

目 录

吴

孙坚	(1)
太史慈	(12)
鲁肃	(19)
孙策	(27)
周瑜	(41)
程普	(52)
黄盖	(54)
吕蒙	(57)
周泰	(70)
甘宁	(72)
诸葛恪	(78)

三国之卷·吴

孙 坚

孙坚(155~191年),字文台,吴郡富春(今浙江富阳)人,东汉末著名将领,孙策、孙权之父。

一、孤微发迹 喋血疆场

孙坚是名将孙武之后,世代在吴地作官。家在富春,祖坟在城东。

史载孙坚出生前,孙氏祖坟数有光怪。五色云气,上连于天,蔓延数里远近。附近的人都去观望。父老们都说:“这不是一般景象,孙家恐怕要强盛起来了。”

孙坚的母亲怀着孙坚时,曾梦见肠子从腹中拖出,环绕吴地昌门。醒来后很害怕,对邻居的老太太诉说。老太太说:“说不定还是吉兆呢!”

等到孙坚出生,果然容貌不凡。

孙坚少时,在县中为吏,性阔达,好奇节。他十七岁那年,

跟父亲一起乘船去钱塘，途中，正碰上海盗胡玉等人抢掠商人财物，在岸上分脏。商旅行人，一见此情此景，都吓得止步不前，过往船只，也不敢向前行驶。

孙坚见状，对父亲说：“这伙强盗该打！”

他父亲说：“你对付不了他们，不要冒险！”

孙坚说了声：“看我的！”就提起刀，大步奔向岸边，一面走，一面用手向东向西指挥着，好象正分派部署人众对海盗进行包抄围捕似的。海盗们远远望见这情形，错认为官兵来缉捕他们，惊慌失措，扔掉财货，四散奔逃。

孙坚不肯罢休，乘胜追击，斩杀了一个海盗，才回来。他的父亲大惊，孙坚却因此声名大振，郡府里召他代理校尉之职。

后来，会稽郡人许昌在句章兴兵作乱，自称阳明皇帝，他儿子许韶跟他一起四处煽风点火，聚集起同伙数以万计。孙坚以郡司马的身分召募精良勇敢的壮士一千多人。会同州郡官兵，协力讨伐，击溃了这股势力。这一年，正是汉灵帝熹平元年（172年）。刺史臧旻向朝廷呈报了孙坚的功劳，于是，孙坚被任命为盐渎县丞，数岁后，又相继改任盱眙县丞和下邳县丞。

孙坚历任三县县丞，所到之处，甚有声望，官吏百姓也亲近顺服。同他往来的人，常常达到数百。这里有乡里耆旧名人，也有任侠好事的少年。孙坚对他们，像对待子弟亲友一样。接待抚养，尽心尽力。

东汉中平元年（184年），黄巾首领张角在魏郡起事。由于这次起义八州并发，所以来势迅猛，起义火焰很快燃遍了整个中原地区。百姓风起响应。起义军所到之处，焚烧郡县官府，处死地方官员。官吏豪强抱头鼠窜，刘氏江山摇摇欲坠。

在三十六方一旦俱发的起义声威面前，东汉统治者惶恐不安。他们调动一切力量，对起义军进行镇压。车骑将军皇甫嵩、中郎将朱俊奉调围剿胁洛阳的黄巾军波才部。朱俊奏请孙坚担任佐军司马。孙坚在淮、泗一带招募了一些士兵，加上跟随他在下邳县当差的同乡少年，共得精兵一千人。此后，孙坚便率领这一千多士兵，随朱俊南征北战。

孙坚作战悍猛，常置生死于度外。一次，他乘胜追敌，单骑深入，失利，受伤堕马，卧于草中。当时，军众分散，不知他在什么地方。亏得他所乘战马跑回军营，咆哮嘶鸣。将士们随马找去，才在草中发现了孙坚。孙坚回营养了十几天，伤势略好，又奔赴疆场。

汝颖地方的黄巾军，处于困境，无路可走，固守宛城。孙坚领兵进攻，他独当一面，亲冒矢石，率先登上城墙。他的部众受此鼓励，纷纷紧随其后，于是，攻下了宛城。

朱俊把孙坚的事迹全部呈报给朝廷，朝廷任命孙坚为别部司马。

二、劝斩董卓 肃清三郡

边章、韩遂在凉州制造骚乱，中郎将董卓前往抵御讨伐，未见成效。中平三年（186年），朝廷派司空张温代理车骑将军，西讨边章等乱兵。张温奏请孙坚参军事。

张温率部驻扎长安，用诏书召见董卓，董卓拖延时间，过了好半天才来。张温责备他，他应对时，出言不逊。当时，孙坚正好在座，见此情形，便走到张温旁边，跟张温耳语，劝他诛杀董卓。孙坚说：“董卓无视法度，不怕犯罪，而且口出狂言，嚣张

至极。应该以奉召而未按时赶到为借口，按军法将他斩首！”

张温说：“董卓在陇西、蜀郡之间，一向声名炫赫，杀了他，我们西进便失去了依托。”

孙坚仍然力陈己见，他说：“您统领天子的大军，威震天下，哪用依靠董卓！董卓的言辞，对您一点都不尊重，这是一罪，轻上无礼；边章、韩遂飞扬跋扈长达一年，应该及时出兵征讨，而董卓却说不能出兵，这是二罪，沮命疑众；董卓接受王命，不能立功，上司招见，拖延稽留，态度傲慢，自以为是，这是三罪。古代的名将，手持斧钺统御部队，都能果断地斩杀违逆之人来显示威严。司马穰苴诛戮庄贾，魏绛诛戮杨干，就是这个道理。如果您垂念董卓，军法何存！”

张温仍然不肯采取行动，对孙坚说：“你先退下，不然，董卓要起疑心了。”

边章、韩遂听说张温大军将至，手下的乌合之众马上星落云散，请求投降。张温奏凯班师。

朝廷因为张温的部队未同敌人作战，于是也就没有评功论赏。但好多人听说孙坚指陈董卓三条罪状，劝张温诛杀他，都为之叹息。于是，朝廷任命孙坚为议郎。

中平四年（187年），长沙人区星起义，自称将军，聚众一万多人，攻围城邑。朝廷任命孙坚为长沙太守，前往剿灭。

孙坚到郡，检选循吏，使之治民，并且明白交代：“你们只管好好对待善良百姓，好好处理官曹文书，按规矩办事。至于郡中盗贼，交我负责好了！”他说到做到，立即率领将士，谋划方略，仅一个月的工夫，就打败了区星，郡中震服。

当时，周朝、郭石等人也在零陵、桂阳一带起义，与区星遥

相呼应。孙坚就越过郡界，前往征讨。这样一来，三个郡都得到了平定，秩序井然。

据《吴录》记载，庐江太守陆康的侄儿当时任宜春县令，被敌兵所攻，派人向孙坚求救。主簿劝孙坚不要越界征讨。孙坚回答：“太守我没有什么文德，只以征伐为功。越界征讨，是为保全郡国。倘若以此获罪，我无愧于天下！”于是，整顿部伍，起兵驰援，敌人听说孙坚要来，闻风逃遁。

汉王朝检录孙坚前后战功，封他为乌程侯。

三、逼杀王叡 诱斩张咨

公元189年，汉灵帝驾崩，董卓专权，在京城横行跋扈，恣意妄为。孙坚闻知，拊膺长叹：“如果当年张温听了我的话，朝廷哪会有这场浩劫！”

天下诸多州郡，纷纷兴兵付伐董卓。孙坚也参与其事。

孙坚起兵不久，便做了两件大事。兵到荆州，逼死了荆州刺史王叡；兵到南阳，杀掉了南阳太守张咨。

王叡曾和孙坚一起平定零陵、桂阳。因为孙坚是武官，所以，他在言谈中，常常流露轻蔑之意。对此，孙坚早就心存不满。

王叡又与武陵太守曹寅合不来。这次举兵讨伐董卓，王叡宣称要先杀曹寅。

曹寅害怕被杀，便假冒案行使者光禄大夫温毅的檄文，下达给孙坚，檄文中数说王叡的罪过，命令孙坚将他处死。

孙坚领受檄文，立即起兵前往。

王叡闻知有军队到来，登楼观望，并派人询问这些兵来此的意图。

孙坚的前部回答：“我们长久奔波在外，劳苦不堪，所得的赏赐，还不够做衣服呢！这次来，不过是想请您开恩，再赏些财物。”

王叡信以为真，说道：“这有何难，我做刺史的，难道还会吝啬吗？”当下传令打开库藏，让兵士们自己进去，看还有什么东西可资用度。

等到来兵涌到楼下，王叡才发现了孙坚，大惊，忙问：“士兵们自来请求赏赐，孙府君怎么也在这里？”

孙坚回答：“奉案行使者檄文，特来取你的首级。”

王叡又问：“我犯了什么罪？”

孙坚回答：“坐无所知！”

王叡走投无路，刮金饮之而死。

孙坚逼杀王叡之后，引军到达南阳。下公文给南阳太守张咨，请他供应军粮。当时孙坚部下已有数万人，袁术也已上表，奏请以孙坚为假中郎将。

张咨问手下人应该如何对待。手下人说：“孙坚不过是邻郡的一个太守，他无权调发我们的粮饷。”张咨认为言之有理，于是，对孙坚不加理睬。

孙坚以牛酒为礼物去拜访张咨，张咨第二天只好也来答谢。孙坚设宴款待，酒酣，孙坚的主簿进来禀报：“我军行到南阳，道路不修，军需不备，请您下令收捕南阳主簿，查问原因。”

张咨见势头不好，想要离去。但四周已布满士兵，根本无路可走。

一会儿工夫，主簿又进来向孙坚请示：“南阳太守阻止义军前进，使贼寇得不到及时讨伐殄灭，请您批准把他收捕起来，处

以军法。”说着，便令部下将张咨推出军门斩首。

南阳郡府官员大为震惊，从此，孙坚的部队想要什么，就有什么。

孙坚率兵前进，到达鲁阳，与袁术相见。袁术又表奏他为破虏将军，兼领豫州刺史，于是，孙坚就在鲁阳休整部队，厉兵秣马，准备战斗。

四、梁东遗帻 阳人立威

初平元年（190年）冬，在鲁阳稍事休整，孙坚便想进军讨伐董卓。出发前，他派长史公仇称带兵去催促军粮，为此，他在鲁阳城东门外集合官属，设帐饮酒，给公仇称送行。

董卓听说孙坚要起兵，派东郡太守胡轸引兵赴鲁阳迎战。孙坚正和部属饮酒谈笑，胡轸的先遣骑兵突然袭来。

孙坚命令部队整顿阵容，不得妄动，自己则饮酒谈笑自若。

敌人的骑兵越来越多，孙坚这才慢慢起身离开席位，引导将士们有条不紊地进入城内。

事后，孙坚对部将们说：“刚才我之所以不马上起身回城，是怕将士们惊急慌乱，自相践踏，因为那样一来，大家就都无法进城了。”

见孙坚兵马整齐、纪律严明，斗志旺盛，胡轸不敢攻城，撤兵离去。

东汉初平二年（191年）2月，孙坚率豫州兵十万人向梁东（今河南省临汝县东）进发，辗转攻打洛阳。不料被徐荣包围，豫州兵全军溃败，孙坚和十几个骑兵突围逃出。

孙坚平日常戴一顶赤罽帻（头巾），梁东突围时，由于形势

紧张，情状狼狈，只好脱下此帻，让亲信部将祖茂戴上，吸引敌人。董卓骑兵以为戴赤帻的是孙坚，纷纷前来追逐。孙坚这才有机会从小道逃出重围。祖茂被迫兵搞得狼狈不堪，几乎无路可走。后来，他心生一计，跳下马来，把赤帻蒙在坟墓前的一根烧柱上，自己则伏在草丛中不动。董卓的骑兵远远见到赤帻，以为孙坚在此，便将这地方层层包围起来，走到跟前，发现哪有什么孙坚，只是个烧柱而已。这才撤兵离去。

孙坚遭此大败，几乎丧生，但并未灰其心志。他一路收集散兵，进占太谷阳人（今临县西），严加戒备，准备伺机再战，以雪耻辱。

董卓听说孙坚进占阳人，立即派胡轸为大都护、吕布为骑督，带五千人马，前往迎击。胡轸性急，出兵时预先扬言：“这次去，要当斩一青绶，部队才会整齐纪律。”诸将听他这样说话，心中颇为不快。

部队行到广城，离阳人城还有几十里。天已经很晚了，士马劳累，应当驻军休息，而董卓预先制定的作战计划，也要求在广成住宿，秣马厉兵，养精蓄锐，然后再乘夜进兵，天明时分攻城。但诸将都嫌忌胡轸，想败坏他的大事，不想让他成功。于是，吕布等人便说：“阳人城中敌兵已经逃跑，应该快点去追赶，寻求战机。否则，就没有机会了。”胡轸便率军连夜进发。

到阳人城下，城中守备十分严密，偷袭不可能成功。这时，军队饥渴困顿，士气低落。加上是在夜间，没有堑壕工事防御。将士们刚刚解甲休息，吕布又令人传布谣言，说孙坚率城中将士乘夜来袭。军众黑夜中，不明真假，扰乱奔逃，弃盔甲，失鞍马，十分狼狈。

孙坚乘势出城追击，胡轸全军溃败，部下督华雄也被斩杀。孙坚阳人一役获胜，名声大起，威望更著。

五、画地说袁 横眉拒董

阳人战后，有人乘机挑拨袁术，说：“孙坚倘若占据洛阳，发展势力，将难以制约。如果任其发展，岂不是除却一狼，又增一虎吗？”听了挑拨之言，袁术真的怀疑起孙坚来，不给孙坚运送军粮。

孙坚军中无粮，焦虑万分。当时，孙坚驻地阳人距离袁术所居鲁阳一百多里，孙坚连夜乘马，直奔鲁阳，拜见袁术。

在袁术帐中，孙坚心情异常激动。他在地上画来画去，分析形势和各方面的利害关系。并且说：“我之所以出生入死，舍身不顾，安危不计，首先是为国家讨伐贼臣，其次也是为报将军您家的血海之仇、骨肉之怨。我本人跟董卓，并无深仇大恨，将军您居然听信谗言，对我起疑心，真是从何说起！”

袁术心中怀愧，不能自安。

孙坚接着说：“现在大功即将告成，然而军粮却供应不上。这形势，跟吴起洒泪西河，乐毅功败垂成，完全一样！请将军明察、深思，早做决断！”

袁术马上下令给孙坚调拨军粮，孙坚立即回营。

董卓惧怕孙坚的勇武威猛，派部将李傕前往劝说，想与孙坚结为婚姻之好，并且让孙坚开列子弟中能任刺史、郡守的名单，答应保举任用他们。

在利诱面前，孙坚一身正气，他义正辞严地说：“贼子董卓，逆天而行，无道至极，颠覆王室，涂毒百姓，如果不夷灭他的三

族，悬书告示四海，我孙坚尚且死不瞑目，又怎能跟他议婚联姻！”当即下令向大谷进军。部队一直挺进到距离洛阳九十里的地方。

孙坚拒绝董卓，不仅表现了他卓犖不群的英雄气概，也使得董卓大有感触。董卓曾对长史刘艾说：“关东的部队屡遭失败，都怕了我，只有孙坚，颇能用人，应该告诉将领们，让他们有所防范。当年我和周慎到金城去征讨边章、韩遂，我曾请示张温，希望率部驻扎在后，为周慎作后续部队，以备万一，张温不听。我当时便上书，说明形势利弊，并预料周慎一定不会成功。这些，台阁中均有记载。事情还没有结果，张温又派我讨伐先零叛羌。以为这样一来，西土就可一举扫平了。我明知此事不会成功，但又无法阻止。只好领兵出发，不过，我留了一手，让别部司马刘靖率领四千军队驻扎在安定，营造声势，以为呼应。所以，当叛羌要截断我的归路时，我运军轻轻一击，他们便让开了道路，因为他们害怕，因为我在安定地方有军队策应。叛羌以为我们在安定有几万人马，其实不过是刘靖那四千人罢了！孙坚当时跟着周慎，也曾向周慎献计，愿意自己率兵一万，先到金城，而让周慎引兵二万驻扎在后，以为接应。边章城中粮食不多，要到外面运粮，他们害怕周慎后续大军，一定不敢轻易与孙坚交战，而孙坚的兵又足以断绝他们运粮的道路。当时，如果采用孙坚之计，或许能够平定凉州，可惜周慎小儿，未用其计。张温不用我的计谋，周慎又不听孙坚的建议，结果终于失败。当时，孙坚小小一个佐军司马，见解与我大致相同，确有过人之处，其才可用！”

刘艾说：“孙坚虽然时出奇计，但到底不如李傕、郭汜。听说他在美阳亭北，率领一千多人与敌合战，差一点丢了命呢！”董

卓说：“孙坚当时率领的是乌合之众，兵不如虏精，且战有利钝，不可完全以成败论。不过，这回他跟从诸袁小儿，倒真是自寻死路了！”董卓还说：“只要杀掉二袁、刘表、孙坚，天下自然会服从我！”

董卓亲自引兵与孙坚交战，遭到孙坚重创，他留下吕布掩护，自己转守渑池和陕城。孙坚挥兵，进攻洛阳，与吕布接战，吕布败走，孙坚进入洛阳。

当时洛阳空虚，数百里内没有烟火。孙坚入城，见此惨状，无限惆怅，潸然泪下。他命令清扫汉室宗庙，用太牢之礼祭祀。

一个偶然的機會，孙坚得到了汉王朝的传国玉玺。据裴松之《三国志》注引《吴书》记载，孙坚当时驻军洛阳城南，附近的甄官井上，早晨有五彩云气浮动，众军惊怪，没人敢去汲水。孙坚命人下到井内，打捞出传国玉玺，玺方圆四寸，上纽交五龙，缺一角，文字是“受命于王，既寿永昌。”人们说，这是当年张让等作乱，劫持天子出奔，左右分散，掌玺人投到井中的。

孙坚整饬部队，分兵出新安、渑池间进击董卓。

为防孙坚再来进击，董卓也分兵驻守各处险要，自己则入镇长安。

孙坚修复被董卓挖掘的汉室陵墓，引兵回到鲁阳。他对董卓奋勇作战，充分显示了他的英雄气概，也使得别的军阀心生忌恨。

当时，关东州郡长官，为了扩大势力地盘，纷纷兼并割据。袁绍、袁术，虽为兄弟，可互相也尔虞我诈，勾心斗角。袁术派孙坚去攻打董卓，作战在外，袁绍却改派周昂（一说为周禹）为豫州刺史，率兵袭取曾作为孙坚豫州刺史治所的阳城。

孙坚得此消息，十分感慨：“我们同举义兵，目的是为了挽救江山社稷。如今逆贼将被扫灭，内部却如此争斗起来，我跟谁戮力同心，回天转日呢？”说完，仰天长叹，泪如雨下。

事到如此，孙坚只好挥师攻打周昂，周昂溃败遁逃。

不久，袁术派孙坚征讨荆州，攻打刘表。刘表派黄祖在樊城、邓县之间迎战。孙坚击败黄祖，乘胜追击，渡过汉水，包围襄阳。刘表闭门不战，派黄祖乘夜出城调集兵士。黄祖带兵归来，孙坚复与大战。黄祖败走，逃到岷山之中，孙坚追击。黄祖部将从竹林间发射暗箭，孙坚中箭身死。

孙坚有四个儿子，孙策、孙权、孙翊、孙匡。后来孙权称帝，追谥孙坚为武烈皇帝。

《三国志》评论孙坚，说他勇挚刚毅，孤微发迹，导温戮卓，山陵杜塞，有忠壮之烈。裴松之也说他于兴义之中，最有忠烈之称。纵观孙坚一生大节，我们认为，这些评价中肯切实，洵非虚语。

太史慈

太史慈（166～206年），字子义，东莱郡黄县（治所在今山东黄县东黄城集）人，东汉末著名将领，故事布在人口。

一、小试机诈 得通郡章

太史慈年轻时，聪颖善学，志向远大。在郡府中担任奏曹史。他任职时，郡守与州牧闹矛盾，不可开交，朝廷尚未理清是

非曲直。在这种情况下，谁先上章说明情况，谁就可能先入为主，占据有利地位。

当时，州里弹劾郡守的表章已经送走，而郡守的表章尚未送出。郡守情急之中，寻求能够完成送章使命、挽回败局之人，选中了二十一岁、仪容丰伟、干练有智的太史慈。

太史慈领受使命，日夜兼程，直抵洛阳，来到公车门下。公车，是当时的官署，由公车司马主持，天下汇报情况、上书言事或朝廷有所征召，都由这官署管辖。

太史慈来到时，发现州里使者已经到达，正准备呈递表章。情势危急，但太史慈一点不露惶急之色。他好整以暇，与州吏攀谈起来。

“你要向上呈递公文吗？”

“是的。”

公文在哪里？”

“在车上。”

太史慈假作关心：“呈递公文是大事，一不小心，便有麻烦，你的公文题款该不会有问题吧？”

州吏不作声。

太史慈进一步：“拿出来，我帮你看看。”

州吏略有迟疑。但一想，难得有这样的有心人，看看何妨。于是便取来递给了他。

不料太史慈怀中早藏有利刃，他接过表章，竟不由分说，将

它割得四分五裂。

州吏气急败坏，跳起来大喊大叫：“有人割坏了我的表章！有人割坏了我的表章！”

太史慈怕事情闹大，连拖带扶，把州吏弄到马车上，对他说：“你不要喊了，闹大了，我们俩都难逃罪责。试想，你要不把奏章交到我手里，我怎能有机会毁坏它呢？声张起来，咱俩的罪过相等。不如咱俩保持沉默，一块儿逃走为好。”

州吏本无主意，且已猜知太史慈是郡守派来的，便说：“你替郡守毁了我的表章，已经立下大功，为何要和我一起逃走呢？”

太史慈骗他：“郡守只是让我来打听个消息，看看奏章呈上没有。我刚才意气用事，竟然毁掉表章，回去，郡守定会追究我妄为之过，因此，才想和你一起逃走。”

州吏相信了太史慈，二人一道逃离洛阳。

太史慈出城不久，借故与州吏分手，又悄悄跑回洛阳，把郡守的表章呈递上去。

州牧知道此事，另派吏员呈递奏章，辩说是非，但主管部门因为州、郡章表相互矛盾，不再受理。州牧在这场争执中失败了。

太史慈因为此事出了名，人们都夸他有智算。但州牧却深深衔恨。太史慈担心受州官迫害，逃到辽东避祸。

二、救孔北海 斗孙伯符

大名士孔融任北海相，听到太史慈的所作所为，认定他是难得的奇才，很想与他交结，于是便多次派人去看望他的母亲，并厚致馈遗。

当时，黄巾起义风起云涌，孔融为防侵扰，出兵屯驻都昌

(山东昌邑县西)，结果，被黄巾军管亥部包围。正好太史慈由辽东回家，母亲命他去救助孔融。她说：“你跟孔北海素不相识，你逃亡之后，他尽心诚意殷勤地赡养体恤于我，比亲朋故旧还要胜一筹。现在他被敌人包围，你该速去救援，即使赴汤蹈火，也不能趋避。”

太史慈在家里停留了三天，尽其孝道。然后单人步行，直接到都昌城下。当时，管亥的包围圈尚未完密，太史慈趁夜间找机会进入城内，拜见孔融。

太史慈性急，一见孔融，就要带兵出去作战。孔融想等待外面的援兵，没有依他。过了一些日子，救兵没来，黄巾军的包围圈却越来越迫近了。

孔融想起了平原相刘备，想派人去向他告急，搬请救兵，无奈城被围得铁筒一般，城里人实难出城。

太史慈又来请命，孔融犹豫，说：“敌围严密，大家都说无法出城，你的精神可嘉，可出城实在太难了！”

太史慈回答：“您过去尽心照顾我的老母亲，母亲深感您的大恩，所以才派我来赴您之难。她这样做，是相信我还有能力，有可取之处，来了之后定会对您有所帮助。倘若大家说不行，我也随声附和，这不但有负您的爱护顾惜，也违背了我老母亲叫我来的本意。现在情形间不容发，请您速作决断，再勿迟疑！”

孔融这才答应了太史慈的请求。

太史慈整顿行装，饱餐战饭，挑选两个骑兵，让他们各自做了一个箭靶举着，天一亮，就背鞬提弓上马，打开城门，带着两个骑兵，一直冲出。城外黄巾军见状，以为太史慈要突围，非常惊骇，兵马出动，严加戒备。

太史慈不慌不忙，拨马到城下护城壕内，叫骑兵把靶子树立起来，然后用箭射靶子，射完，返回城去。

第二天早晨，又照样做。围城的兵士，已经有些懈怠，有的懒洋洋地站起来，有的睡卧着一动也不动。太史慈射完靶子，返回城去。

第三天早晨，太史慈出城，依旧照此行动。黄巾营中人已经习以为常，连一个起来看的人都没有了。这时，太史慈突然策马，风驰电掣，破围而出。等到围兵发觉，为时已晚。有几个追赶的，被太史慈连发数箭，一一射死。

太史慈到了平原，对刘备下说辞：“我是东莱地方见识短浅之人，跟孔北海既无骨肉之亲，也无乡党之谊，不过是志同道合，因而同甘苦、共患难而已。如今管亥为乱，北海被围，孤立无援，形势危殆。孔北海素知您是仁义之人，能救人急难，因而派我冒矢石，破重围，远来求助。孔北海正在围城中翘首企望，盼你的救兵，请您救助保全他。”

刘备闻言，感动激发，庄重而恭敬地回答：“孔北海还知道世上有个刘备！”立即调遣精兵三千跟随太史慈驰救都昌。黄巾军听说有救兵前来，解围而去。

孔融一场灾难，化为乌有，越发尊重太史慈，亲昵地对他说：“子义，你是我的小友！”

太史慈回乡，把始末禀告母亲，母亲笑了，她说：“你有机会报答孔北海，我真高兴！”

扬州刺史刘繇是太史慈的同郡乡亲。太史慈从辽东归来，来不及与他见面。后来，太史慈专程到曲阿去拜访他。正逢孙策率兵来此，有人劝刘繇，让太史慈担任大将军之职。刘繇不肯，

说：“我起用子义，许子将该嘲笑我了！”只派太史慈去侦察敌人的轻重虚实。

太史慈与孙策相遇。太史慈只有一名骑兵随从，孙策则带着十三名骑士，而且都是猛将，如韩当、宋谦、黄盖之类。太史慈挺身向前相斗，正好与孙策交手。两人战得花团锦簇。孙策刺中了太史慈的坐骑，把太史慈背后的手戟也抓了过来。太史慈则夺走了孙策的头盔。正斗得难解难分之际，两家兵马同时赶来，两个人这才放手。

三、贵重然诺 矢不虚发

太史慈跟刘繇逃奔豫章时，遁入芜湖，流亡山泽中，自称为丹阳太守。

当时，孙策已平定宣城以东，惟有泾县以西尚未顺服。太史慈趁势进驻泾县，建立屯守军府。山越之人，争相归附。孙策亲往讨伐，活捉了他。

部下把太史慈带来，孙策抢步上前，亲与松绑，并握着他的手说：“还记得神亭时吗？如果当时你抓住我，会怎样处置呢？”太史慈回答：“那就不好说了！”

孙策大笑：“今天起，我要和你共图大业！”孙策还说：“你当年替太守劫夺州章，赴孔北海急难，请刘玄德出兵，做的都是忠烈信义之事，可见你是天下的智者。只可惜过去没有好的依托！射钩斩祛，各为其主，古人嫌。此后，我便是你的知己，你不用再怕不如意了！”

说完，立即任命太史慈署理门下督，回到吴地后，又授以兵权，任命他为折冲中郎将。

后来，刘繇在豫章去世。他手下有一万多部众徘徊观望，无所归附。孙策打算派太史慈去探看虚实，伺机招抚。孙策手下人都说，太史慈此去，一定不会再回来了。孙策却非常自信，他说：“当今世上，子义舍了我，还能追随谁呢？”

于是，孙策在昌门为太史慈送行。临别，孙策握着太史慈的手说：“此日一别，不知你何日归来？”太史慈回答：“六十天之内”。二人珍重而别。

太史慈既去，人们议论纷纷。有的说太史慈跟华歆是乡亲，恐怕会留在那里替华歆出谋画策；有的说太史慈找机会离开，是要去投奔黄祖。总之，都认为对太史慈不该过于信任，让太史慈走也是一大失策。

孙策不以为然，他说：“你们都想错了！此事，我考虑得十分清楚。太史慈虽然尚气勇敢、胆略过人，但绝不是翻云覆雨之辈。他贵重然诺，一言九鼎，一旦意许知己，即使生死攸关，也不会失信弃义。”

后来，太史慈按时返回，众论乃息。太史慈愈发得到孙策的信任。

刘表的侄儿刘磐勇猛，多次侵扰艾县、西安等地。孙策为靖安地方，分出海昏、建昌左右六县，任命太史慈为建昌都尉，在海昏设立治所，督帅将士抵御刘磐，刘磐从此绝迹，不再侵扰。

太史慈身高七尺七寸，须髯若神。猿臂善射，箭无虚发。

有一次，他跟随孙策讨伐麻屯、保屯的敌人。一个敌人爬到楼台上，用手托着楼台的护梁叫骂。太史慈引弓搭箭，一箭射去，箭射穿了敌兵的手掌，把手钉在护梁上。士兵们喝彩叫好，山摇地动。

他的射术就是如此高超。

孙权执政，因为太史慈能抵御刘磐，把南方的事都交托他管理。

建安十一年（206 年），太史慈四十一岁，不幸去世。临死，他仰天叹息：“大丈夫生在上，应该手提七尺长剑，立不世之功。现在志向未遂，却要死去了！”

孙权对太史慈的死，十分悲悼。

太史慈智算超人，勇武出众，为人所称；而他笃行信义，注重然诺，更是难能可贵。看他救孔北海，交孙伯符，真正大有古风，令人景仰。

鲁 肃

鲁肃（172～217 年），字子敬，临淮东城（今安徽定远东南）人，三国时期吴国重要谋士，名将。他不但治军有方，名闻遐迩，而且虑深思远，见解超人。兼有将帅与政治家之风度。

一、少有壮节 择主而适

鲁肃自幼丧父，和祖母共同生活。家中财货丰饶，珠宝珍奇，应有尽有，但他并不满足于做一个富豪。

他形貌魁伟奇特，从小便有雄心壮志，且颇富谋略。

他不但不治家事，不求田问舍，还大量施舍钱财，出卖土地，以周济困穷，结交贤者。为此，深受乡民拥戴。

天下已乱，鲁肃要有所作为，便认真学习击剑。他常常招聚年轻人，供给他们衣食用度，带他们到南山中射猎，暗地约束训练他们，和他们讲习武艺，习练军事。乡邻父老们都说：“鲁家世衰，不意生此狂儿！”

周瑜任居巢长，闻鲁肃之名，带数百人来拜访，请他资助一些粮食。当时，鲁肃家里有两个圆形大粮仓，每仓装有三千斛米。周瑜刚说出借粮之意，鲁肃毫不犹豫，立即手指其中一仓，赠给了他。经此一事，周瑜确信鲁肃是与众不同的人物，主动与他相交，两人建立了如同春秋时公孙侨和季札那样牢不可破的朋友关系。

袁术听说鲁肃贤能，请他出任东城长。但鲁肃发现袁术部下法度废弛，估计难成大事，率众南迁到居巢投奔周瑜。南迁时，他让老弱之人在前，自率敏捷强悍的青年在后。州中骑兵，听说鲁肃南迁，急速赶来阻拦。鲁肃排开精壮人等，张弓搭箭，对追兵说：“你们都是男子汉，应该明白大势。方今天下纷纷离乱，有功，得不到赏赐，无功，也受不到责罚，为何要逼迫我呢？”说着，命人将盾牌立在地上，远远开弓射去，箭把盾牌都射穿了。追兵一方面觉得鲁肃的话有道理，一方面估计凭自己的力量也奈何不得他，只好退回。鲁肃顺利到达居巢。

不久，周瑜东渡长江，投奔孙策，鲁肃与他同行，见到了孙策，孙策很赏识鲁肃，鲁肃定居曲阿。后来，鲁肃的祖母去世，他回东城去办理丧事。

刘子扬是鲁肃的好友，写信给他，信中说：“如今天下豪杰

并起，正是大展鸿图的好时机。快回来接你的老母亲，不要在东城浪费时间。”他还给鲁肃指了一条出路：“有一个叫郑宝的，聚众万余，占据巢湖，庐江一带百姓纷纷拥戴。看形势，他还要招纳人才，机不可失，你该快点前去。”

鲁肃同意了刘子扬的意见，安葬完祖母，返回曲阿，当即整顿行装、要去投奔郑宝。正巧周瑜已经把鲁肃的母亲接到了吴郡，鲁肃去见他，把刘子扬的建议和自己的打算都对他说了。当时，孙策已经去世，孙权仍住在吴郡。周瑜劝鲁肃留下来，他说：“当年马援回答光武帝，曾说过这样的话：当今之世，不仅人主可以选择臣子，臣子也要选择人主。现在我的主上（孙权）亲贤贵士，纳奇录异，实为难得。而我早就听前辈们私下议论，说仰承天命取代刘氏的人将要兴起于东南。这正是有志之士攀龙附凤纵横天下的好时机。我们应该审时度势，上应天意，拥戴明主，建国开基。我看你还是留下来，不要把刘子扬的话放在心上。”

鲁肃依言留了下来。周瑜马上向孙权推荐鲁肃，说他有才干，可为辅佐之臣。并且建议孙权应该多方搜罗鲁肃这样的人才，以成就大业，不能让他们流散外地。

孙权立即约见鲁肃，跟他谈了一会儿，觉得很对心思，等在场宾客起身退出时，鲁肃也告辞而出。但不一会儿，鲁肃又被孙权悄悄领了回来。两人共坐一席，欢饮畅谈。孙权对鲁肃说：“汉家天下，倾危不安，纷纷攘攘。我继承父兄基业，很想像齐桓公、晋文公那样有所作为。您既已屈尊光临，该怎样帮助我呢？”

鲁肃胸有成竹：“当年汉高祖诚诚恳恳地想尊奉义帝，却无法如愿，原因是有项羽从中作梗。曹操犹如昔日的项羽，有他在，

您怎么能建成齐桓、晋文之业呢？依我看，汉室已经不可复兴，曹操也不能一下子除掉，为将军计，正该立足江东，以观天下之变。您现在拥有这样的规模，也不必过于小看自己的实力。曹操北方的麻烦事很多，一时无暇南顾。我们可以趁这机会剿除黄祖，进攻刘表，把全部长江流域据为己有，然后，建尊号，称帝王，争夺天下，如同汉高祖创立基业一般。”

孙权听了这番话，正中下怀，但嘴上又不好过分。只是说：“现在我尽力经营江东一方之地，只是希望能辅佐汉室，有所作为而已。您刚才说的，我还不忍奢望呐！”

张昭认为鲁肃不够谦虚，多次非议诋毁他，说他年少粗疏，不可重用。孙权却对鲁肃另眼相看，非常器重。他厚赐鲁肃，使鲁家的富有达到了往日的水平。

二、发谋定策 联刘拒曹

鲁肃尽力辅佐孙权，每遇大事，他都参赞谋画，且思深虑远，有过人之明。

建安十三年（208年），孙权命甘宁西攻江夏，斩太守黄祖，然后准备夺取荆州。

曹操本无暇南顾，如今见孙权攻取江夏，唯恐其攻取荆州，养成羽翼。于是在七月份开始南征，集结大军于南阳。

这年八月，刘表病死。鲁肃向孙权进言：“荆楚之地与我国相邻，江水顺流北下，外有长江汉水之险，内有山陵险峻之地，城池坚固，沃野万里，百姓富足。如果占据此地，就可以争雄天下，成就帝业。现在，刘表新近去世，他的两个儿子一向不和睦，军中诸将也不团结。刘备是天下枭雄，与曹操有矛盾，投奔刘表，

刘表生前嫉贤妒能，未加重用。对他们，应有相应的策略。如果刘备与荆州之主同心协力，上下一致，我们就该与他们订盟结好，共拒曹操；如果他们离心离德，我们就应设法占据荆楚之地，以成大业。”说完，鲁肃又自告奋勇地提出，想代表孙权去荆州吊丧，了解情况，相机行事。孙权批准了他的请求。

鲁肃立即动身，赶赴荆州。

他刚到夏口，就听说曹操已向荆州进兵；等他到了南郡，又听说刘表的儿子刘琮已经献出荆州，投降了曹操，刘备正在向南撤退，准备渡江。鲁肃当机立断，决定去找刘备。

在当阳长阪，鲁肃与刘备相遇。鲁肃说明了孙权派自己来的使命，然后和刘备共论天下形势，并问刘备准备到哪里去。刘备说想去投奔苍梧太守吴巨。鲁肃说吴巨是个没有作为的庸人，劝刘备不要去依靠他。接着，详细述说孙权的情况和江东的实力，劝刘备与孙权联合，共拒曹操。

刘备听了鲁肃的分析，觉得中肯、实际，于是决定并力抗曹。刘备率部进驻夏口，诸葛亮随鲁肃去见孙权。

孙权得知曹操准备渡江东侵，召集众位将领商议，将领们大都劝孙权降曹。只有鲁肃不发一言。

孙权起身入厕，鲁肃跟到屋檐之下。孙权知他要单独表述意见，就拉着他的手说：“您有什么话要说吗？”

鲁肃说：“众人之议，贻误国家，万不可听。说实话，我鲁肃可以迎降曹操，至于您，却万万不可！我迎降曹操，他会把我送回乡里，并且会按照我的名声地位，给我一个小官作，我还能乘坐牛车，携带随从，往来山水，交游士林，日居月诸，累级上升，当个州郡级官员应该没大问题。您迎降曹操，会有什么下场

呢？希望您早定抗敌大计，不要听他们议论了。”

孙权听完，颇有感触，叹息道：“刚才那些人的主张，使我大失所望。只有您的话，跟我的想法相同。”

当时周瑜正在外地，鲁肃劝孙权将他召回。周瑜归来，更坚定了孙权的抗曹决心。

孙权授权周瑜，让他主持战事，任命鲁肃为赞军校尉，帮助周瑜运谋画策。终于在赤壁大败曹兵，事在周瑜传。

战斗结束，鲁肃先行归来。孙权聚集众将，大张旗鼓地迎接他。鲁肃进殿拜见孙权，孙权起身向他示敬，并对他说：“子敬！我亲自扶鞍拉马迎接你，足以显示你的尊贵了吧？”

鲁肃趋前几步，摇头说：“还不够！”

旁边的人听了，感到很惊诧。鲁肃就座后，才徐徐举起马鞭说：“等到您威德加于四海，统一九州，建成帝业，那时以迎接贤者的安车软轮征召我鲁肃，我才真够得上尊贵显赫呢！”孙权听后，开怀大笑。此后愈加倚重鲁肃，把他称作自己的邓禹。

赤壁战后，刘备入京谒见孙权，请求借荆州。吕范等将领劝孙权扣留刘备，周瑜在外地，也上疏陈说此意。只有鲁肃从全局考虑，劝孙权把荆州借给刘备，以便联合起来，共同抵抗曹操。

鲁肃说：“您（孙权）固然神武盖世，但曹操的势力太大了。我们刚刚占有荆州，恩德信义尚未广行于民众。如果把荆州借给刘备，让他去安抚百姓，实是上策。因为这样一来，曹操多了一个敌人，我们多了一个朋友。”孙权同意了鲁肃的主张。

据说，曹操听到孙权借荆州给刘备的消息时，正在写信，震惊之下，笔都掉在了地上！

后来，周瑜病危，写信给孙权，推荐鲁肃代替自己。信中说：

“天下多故，战乱不息，我日夜为此担忧。希望您未雨绸缪，防患未然。然后再图康乐。我们现在既已与曹操为敌，刘备又近在公安，边境与我相连，百姓也还没有完全归附，所以，应该寻求良将镇守安抚才是。鲁肃素怀忠烈，临事不苟，智慧才略，足当此任，请您让他接替我的职务。我垂死之日，别无所求，牵挂于心的，只有此事而已。”

孙权采纳了周瑜的建议，当即任命鲁肃为奋武校尉，接替周瑜统领部队。周瑜私属部队四千多人，以及原来的奉邑四县，全都转归鲁肃所有。

鲁肃开始时驻守江陵，后来又移兵下驻陆口。威望恩义，大行于众，部属增加一万多人，被任命为汉昌太守、偏将军。十九年（214年），随孙权攻破皖城，改任横江将军。

在此之前，益州牧刘璋法度纲纪颓败废弛，周瑜、甘宁等人曾劝孙权借机攻取蜀地。孙权就此事征询刘备的意见，刘备心中有自己的打算，假意对孙权说：“我和刘璋同有汉家宗室的名分。本想凭着祖先的威灵辅助汉王朝。现在刘璋得罪于您，我极为惶恐。攻蜀之事，恕我不能参与。只是希望您对刘璋稍加宽恕。如果你不肯，我只好散发辞官，归隐山林。”孙权答应了刘备的请求。然而，后来刘备却向西进军，图谋吞并刘璋，留关羽镇守荆州。孙权明白刘备的意图后，勃然大怒，骂道：“狡诈的刘备，居然敢和我耍花招！”对刘备深为不满。

现在，鲁肃与关羽邻界统兵，疆土犬牙交错，多次发生磨擦。鲁肃顾全大局，总是以友好的姿态安抚双方。

刘备平定益州，孙权请刘备归还荆州中的长沙、零陵、桂阳三郡。刘备不肯。孙权派吕蒙率军进取，长沙、桂阳二郡望风归

附，唯有零陵太守郝普坚守不降。刘备得知，亲自引兵五万从成都赶回公安坐镇，派关羽率军三万争夺三郡。孙权也从秣陵进驻陆口，派鲁肃率领一万人屯守益阳，和关羽对抗。

鲁肃为了大局，邀请关羽相见，提出各自将兵马布置在百步以外，只有将军们各带单刀赴会。

鲁肃做出决定后，他部下将领怕出变故，劝鲁肃不要轻蹈险地。鲁肃毫无畏惧，他说：“事到今日，应该把话说清。刘备辜负国家，是非尚未论定。关羽又能怎么样呢？”毅然赴会。

在会上，鲁肃数落指责关羽：“我们主上之所以借土地给你们，是看你们远道而来，又打了败仗，无处安身，无法发展，对你们可谓一片真诚。现在，你们已经得到了益州，有了立身之所，却全无奉还荆州之意。我们仅要求收回三郡，你们又不同意，这真是没道理了！”

鲁肃话音未落，荆州方面的一个将领说：“土地当归有德之人，哪能由谁长期拥有呢？有什么借不借，还不还的！”

鲁肃当即大声喝叱，辞色严厉。关羽此时也操刀而起，对那人说道：“军国大事，你懂什么！”用眼光示意那人离去。

单刀会没有结果，双方僵持不下，战争一触即发。凑巧曹操进攻汉中，刘备害怕失去益州，派人跟孙权讲和。双方议定，以湘水为界，平分荆州。江夏、长沙、桂阳三郡属孙权，南郡、武陵、零陵三郡属刘备。孙、刘休兵罢战。

建安二十二年（217年），鲁肃病逝，享年四十六岁。孙权亲为举办丧事，并参加了他的葬礼。诸葛亮也为他举哀。

孙权始终不忘鲁肃在东吴政权创立过程中所起的重要作用。在他称帝登坛祭天时，他对公卿们说：“当年鲁子敬曾说我

能建成帝业。他真是个难得的人物，居然能准确地预见形势的发展变化！”

分析当时形势，我们可以说，没有鲁肃的军事政治策略，就没有孙氏政权的建立、巩固和发展。

裴松之《三国志注》引《吴书》说，鲁肃为人方严，寡于玩饰，内外节俭，不务俗好。治军严整，禁令必行。虽在军阵，手不释卷。又善言论，能属文辞，思度弘远，有过人之明，周瑜之后，肃为之冠。现在看来，这评价颇为得体公允。

孙 策

孙策(175~200年)，字伯符，吴郡富春（今浙江富阳）人，东汉末江东割据豪强。

一、交结周瑜 问计张纮

孙策的父亲孙坚，娶钱塘吴姓女子为妻，生四子一女，四子依次是孙策、孙权、孙翊、孙匡。

孙坚长年征战在外，把家眷留在寿春（今安徽寿春县）。孙策十多岁时，已广交朋友，很有名声。

舒县（今安徽舒城）人周瑜慕孙策之名，专程赶到寿春来拜访。

周瑜、孙策两人同岁，且均少年有志，英达夙成。因而寿春

一见，便推诚相待，结为好友。

周瑜劝孙策移居舒县，以便过从往来，互相亲近。孙策高兴地答应了。于是，周瑜便让出靠道边的大宅院给孙策居住，且升堂拜母，有无通共。

孙坚去世时，孙策十七岁，他把孙坚的灵柩运回，安葬在曲阿县（今江苏丹阳县）。丧事完毕，他就渡过长江，居留在江都（江苏扬州），结纳豪俊之士，想有朝一日，养成羽翼，为父报仇。

名士张纮因有母丧，当时居住江都。孙策几次亲往拜见，和他探讨对于时局的认识和应对策略。

孙策先说出了自己的看法：“目前汉祚衰微，天下纷纷，英雄豪杰，拥兵自重，各图发展。没有人出于公心，扶危济乱。先父与袁氏共破董卓，功业未遂，不幸被黄祖所害。我虽年轻识浅，但却有心要干一番事业。如今，我想到袁术那里去，请求他把先父当年的旧部交我统领，然后到丹阳（安徽宣城）去依靠舅父吴景，收集流散兵士，东据吴郡（江苏吴县）、会稽（浙江绍兴），报仇雪耻，做朝廷的外藩。您以为如何？”

张纮推托：“我识见简陋，况且又有服在身，对您的事，实难帮忙。”

孙策进一步请求：“您的大名，遐迩皆知。四方之人，向往仰慕。今天的事，我的打算，成与不成，由您一言而决。您一定要对我直言相告。如果我志向得伸，血仇得报，决不会忘记您的教正之恩。”说到动情之处，孙策眼中不觉落下泪来。

张纮见孙策言辞慷慨，神色间流露着忠壮之气，深受感动，终于对孙策说出了自己的看法：“当年西周王道陵迟，齐桓公、晋文公才能应运而起；王室一旦安宁，诸侯就只能贡奉周朝，尽臣

子的职分了。您继承父辈威烈，骁勇善战，假如真能栖身丹阳，召集吴郡、会稽兵马，那么，荆扬二州自可扫平，报仇雪耻也指日可待。那时您凭倚长江，奋发威德，扫除群雄，匡辅汉室，所建的功业，绝不会下于齐桓、晋文，定会流芳千古，岂止作一个外藩呢？目前世乱多难，如果您想建功立业，就当南渡，我将与好友一起去支持您。”

孙策听了张纮的一番话语，心中鼓荡难平：“一言为定！我马上开始行动，我有老母弱弟，不便同行，现在都托付给您。希望您多加照顾，使我无后顾之忧。”

二、得父旧部 威震江东

孙策马上赶赴寿春，去见袁术。他流着眼泪对袁术说出了自己的想法。袁术聆其语言，察其举止，知道他大有过人之处。但要马上将孙坚旧部还给他，自己又心有不甘。于是，袁术便说：“我已任命你的舅父吴景为丹阳太守、你的堂兄孙贲为都尉。丹阳是出精兵的地方，你可去投奔他们，召集兵勇。”

孙策便接了自己的母亲，带着汝南人吕范和同宗孙河，到了丹阳曲阿。依靠舅父的力量，不久，孙策便召募到兵勇数百人。但是不幸遭到泾县大帅祖郎的袭击，差一点丢了性命。

孙策只好又去见袁术。袁术这才将孙坚旧部一千多人交还孙策统领。从此，孙策渐渐流露出英雄本色，引起了人们的注意。

汉朝廷太傅马日磾持节安抚关东，在寿春以礼征召孙策，并表奏朝廷任命孙策为怀义校尉。袁术的大将乔蕤、张勋也都爱慕孙策的风采。袁术见孙策少年英雄，曾叹息说：“假如有子像孙策一般，虽死何憾！”

孙策有一个骑兵，犯罪后为逃避责罚，逃进袁术的军营，藏到马棚里面。孙策派人追捕，直入袁术营中，将罪犯搜出，当场斩首。事情结束后，孙策才去拜见袁术，说明情况，向他道歉。袁术说：“军士叛变，理应共同制裁，不须道歉”。这件事，进一步提高了孙策的声誉，将士们从此对孙策也更加敬畏。

袁术为人反复，往往言而无信，起初他许诺任用孙策为九江太守，不久，却改用丹阳人陈纪。后来，袁术攻打徐州，向庐江（今安徽合肥）太守陆康索求三万斛军粮，陆康不给，袁术大怒。正巧孙策以前曾去拜访陆康，陆康只让主簿接待，自己不出来相见，为此，孙策怀恨在心。袁术就派孙策去攻打陆康，并且又许愿说：“上次我错用陈纪作九江太守，心里每每责备自己未能信守对你的许诺。此次打败陆康，我保证，庐江就真正归你所有了！”

孙策奉命出击，拿下了庐江。袁术居然又出尔反尔，任用他的老部下刘勋当了庐江太守。

对袁术，孙策一次比一次感到失望。

此前，汉献帝派刘繇担任扬州刺史，扬州过去的治所是寿春，而寿春已被袁术占领，刘繇便在孙策的舅父吴景和堂兄孙贲的协助下南渡长江，在曲阿设立了州治。这次孙策攻打庐江，刘繇忧心忡忡，因为他知道，吴景孙贲是袁术任命的，担心他们与袁术、孙策联手吞并自己，于是就用武力逼赶他们，吴景和孙贲只好退居历阳（今安徽和县）。刘繇派樊能、于麋驻扎在横江郡，让张英驻扎在当利口，来与袁术对抗。袁术则任用自己的老部下惠衢为扬州刺史，以吴景为督军中郎将，和孙贲一起率兵进击张英。双方对峙了好长时间，也没有结果。

丹阳尉朱治过去曾任孙坚的校尉，他发现袁术政德不立，就劝孙策趁机收取江东。于是孙策就去见袁术。

孙策对袁术说：“我家旧日对江东人多有恩义，我愿带兵去帮助舅父征伐横江。横江攻克之后，我还可在当地召募士卒，大概能召募三万人。那时，我再率领他们助您平定天下，谋成大业。”

袁术明知孙策对自己不满，但他认为，刘繇占据曲阿，王朗占据会稽，孙策未必能有什么作为，就答应了他的请求，并表奏朝廷任命孙策为折冲校尉。孙策遂率父亲旧部和数百门客东进。

一路上，不断有人来投，孙策的队伍不断扩大，到历阳时，检点士卒，已增加到五、六千人。

当时，周瑜的叔父周尚任丹阳太守。周瑜带兵迎接孙策并赞助军粮。孙策大喜，对周瑜说：“有了你的支持，大事一定成功。”

于是，孙策立即率部渡江，进击横江、当利，相继攻克，樊能、张英败走。

接着，孙策连续出击，所当者破，所攻者克。

孙策攻打刘繇的牛渚营，夺得仓库中所有粮食和兵器战具。

当地，彭城相薛礼、下邳相笮融都依附刘繇，奉他为盟主，薛礼占据秣陵城，笮融驻扎在县南。孙策首先攻打笮融，斩杀五百多人，笮融胆裂，紧闭营门，不敢妄动。孙策则挥师攻打薛礼，薛礼突围逃走。这时樊能、于麋等人，又纠集兵士来夺牛渚。孙策立即回军，打败他们，俘获万余人。然后重新进攻笮融。战斗中，孙策腿部中箭，不能乘马，部下抬他回营疗伤。有人对笮融说：“孙郎被箭射死了！”当时，孙策年轻，虽有官位名号，但人们都叫他“孙郎”。笮融闻孙策死讯，大喜，派将士与孙策部队

对垒。孙策先派几百兵马挑战诱敌，而在后面设好伏兵。敌兵出击，孙策部假作溃败，引敌进入包围圈中，然后一声号令，伏兵尽起，斩首一千多敌人。孙策乘胜进攻笮融营地，并命手下将士高声喊话：“孙郎如何？”声撼敌营，地动山摇，吓得不少敌兵连夜奔逃。笮融见孙策还在，越发警惕小心，深沟高垒，严加守备。

孙策见笮融负险固守，一时难以攻克，便引兵南向，先在梅陵（今安徽南陵县）击败刘繇别将，接着转兵攻克湖孰（今江苏江宁县南湖熟镇）、江乘（今江苏句容县北）。然后，整顿部队，到曲阿攻打刘繇。

刘繇与孙策交战，兵败，逃往丹徒（今江苏镇江市），孙策入据曲阿，时在兴平二年。

一开始，百姓们听到孙郎兵到，都胆战心惊，魂消魄散，避之不迭，官长们也往往丢弃城池，窜伏草莽之中。后来，人们渐渐发现，孙策大军所到之处，军士们严遵将令，不敢掳掠百姓，鸡犬菜茹，秋毫无犯。于是，百姓十分喜悦，争着用牛、酒犒劳部队。

孙策劳赐将士，发布文告，晓谕下属各县：“刘繇、笮融的乡人和部下来投降的，一无所问；愿意从军的，可以从军，并免除全家赋税徭役；如果不愿从军，绝不勉强！”

文告发布后，来归附者由四面八方云集风涌，不长时间，就招得士兵两万多，征集马匹一千多。

袁术在寿春，知孙策大胜，上表奏请孙策行殄寇将军。

孙策威震江东。

三、纵横驰骋 开基立业

不久，刘繇又放弃丹徒西逃，孙策遂东进夺取吴郡。

建安元年（196年）八月，孙策引兵渡过浙江，直逼会稽。

会稽功曹虞翻劝太守王朗暂避孙策的锋芒，王朗不听，发兵在固陵（浙江萧山县西）阻击孙策。孙策几次从水上发动进攻，均未能奏效。

孙策的叔父孙静献策，建议声东击西，从查渚进兵，出其不意，攻其不备。孙策依计。于是，夜里一面到处点燃火把，迷惑、牵制正面之敌，一面分出兵马悄悄从查渚出击。王朗出于意外，大惊，派周昕率兵仓猝迎战，孙策斩杀周昕，长驱直入。王朗败溃，带虞翻乘船逃到东冶。孙策鼓勇追击，王朗，虞翻投降。

孙策平定江东，任命吴景为丹阳太守，朱治为吴郡太守，自己兼任会稽太守，仍以虞翻为功曹。

建安二年（197年）夏，曹操派议郎王浦携带汉献帝的诏书给孙策，任命他为骑都尉，袭父爵为乌程侯，兼任会稽太守，并命他与吕布、陈瑀等一起讨伐袁术。

孙策觉得自己统领兵马，骑都尉的职务有点低，想得到将军的封号以自重。派人向王浦微露其意。王浦当即以皇帝的名义宣布孙策权代明汉将军。

当时，陈瑀军驻海西（今江苏东海），孙策按诏书要求，整顿士马，要去与吕布、陈瑀会面，谋画军机，参同形势。但他率军走到钱塘时，情况却发生了变化。

原来陈瑀要乘机夺取孙策的地盘。他派人秘密渡江，拿着三十多个印信给各地散寇及诸险县大帅，让他们作内应，等孙策的

部队一开走，马上攻取他的郡县。

孙策发现这一阴谋，大怒，派吕范、徐逸统兵直扑海西，大破陈瑀，俘获他的将士、妻儿等共四千多人。陈瑀逃奔袁绍。

建安三年（198年），孙策派张纮向汉廷贡献方物，曹操安抚孙策，与之结纳，上表奏准任命他为讨逆将军，封为吴侯。

这时，袁术任命周瑜为居巢长，鲁肃为东郡长，但二人知袁术难成大器，相继弃官渡江来依从孙策。

这年十二月，因为孙策不支持袁术称帝，袁术便拉拢流窜到安徽的祖郎，让他鼓动山越共同对付孙策。而太史慈也占据泾县，自称丹阳太守，阻遏孙策西进。当时，宣城以东均已归孙策所有，只有泾县以西未附。孙策要开拓豫章，西征黄祖，必须先拔掉这两根钉子。于是，他先进击陵阳（今安徽青阳县东南），擒获祖郎，又进击勇里（今安徽泾县西北），擒获太史慈。

不久，刘繇在豫章病死，部众欲推戴华歆为主，华歆固辞。孙策派太史慈去探看消息。太史慈归来，孙策更坚定了吞并豫章的决心。

建安四年（199年），孙策正准备与曹操、董承、刘璋并力讨伐袁术、刘表，军队已经整装待发，袁术病死。

袁术的长史杨弘、大将军陆勋欲率部投奔孙策，不料被庐江太守刘勋截击，全体被俘。而袁术的堂弟袁胤、女婿黄猗等人，也慑于曹操的威力，不敢守卫寿春，抬着袁术的棺木，带领袁术的家小和部曲男女，到皖城投奔刘勋。刘勋的兵力骤然大增，但粮草不继。刘勋便派堂弟刘偕向豫章太守华歆借粮，华歆也正缺粮，只好派人领着刘偕到海昏（今江西奉新县西）、上缭（今江西永修县），向刘繇的旧部告借三万斛。刘偕去了一个多月，才

借得两千斛，于是报告刘勋，并让刘勋领兵前来攻袭。

当时刘勋兵力太强，孙策想借机剪除他，也写信来，劝刘勋攻袭海昏、上缭。信中，孙策屈己下人，说：“上缭地方十分富饶，希望您能兴兵讨伐，我愿出兵做您的外援。”

刘勋决定攻取上缭。他悄悄率军经过彭泽，来到海昏地方。当地守将坚壁清野，留下一座空城，刘勋一无所获。

当时，孙策引兵西征黄祖，正走到石城（今安徽贵池县西），听说刘勋已到海昏，立即让孙贲、孙辅率领人马驻在彭泽，准备拦击刘勋，自己则与周瑜率兵两万进袭刘勋的大本营皖城，一举攻克，俘虏三万多人。于是，任命李术为庐江太守，拨给他三千人马保守皖城，其余人众，全部移往吴地。

刘勋闻讯大惊，星夜回军彭泽，孙贲、孙辅出兵截杀，刘勋大败，逃往流沂（今湖北鄂城），向黄祖求救。黄祖派他的儿子黄射率水军五千人来援，孙策挥师进攻，刘勋败逃，投奔曹操，黄射也逃跑了。孙策又得到刘勋两千多兵士和一千多艘战船。于是，乘胜进攻黄祖。

十二月八日，孙策进至沙羡（今湖北嘉鱼县北）。刘表派侄儿刘虎和南阳人韩晞带领长矛队五千人赶来支援黄祖。十一日，孙策率周瑜、吕蒙、程普、孙权、韩当、黄盖等将领同时并进，与敌大战，黄祖几乎全军覆没，韩晞战死，黄祖脱身逃走，士卒溺死者达万人，孙策缴获战船六千艘。

在给汉朝廷的表章中，孙策描写此役说：“（臣）身跨马才乐阵，手击急鼓，以齐战势。吏士奋激，踊跃百倍。心精意果，各竞用命。越渡重壑，迅疾若飞。火飞上风，兵激烟下，弓弩齐发，流矢雨集。”可谓惊心动魄。

孙策一鼓作气，东进豫章，驻军椒丘（江西新建县北），对虞翻说：“华歆名闻于世，但绝非我的对手。如果不早归附，将来金鼓一震，战局一开，伤害侵袭，在所不免。你先进城去，把我的意思说给他听。”

虞翻领命进城，见到华歆，陈明利害，华歆举城投降。

孙策从豫章郡中分出一部分，设立庐陵郡，任孙贲为豫章太守，孙辅为庐陵太守，而留周瑜镇守巴丘。

孙策还先后击破邹伦、钱铜、王晟、严白虎等部，于是，疆宇平定。

曹操闻孙策平定江南，叹息说：“獬儿难与争锋也！”于是，把兄弟的女儿许配孙策的弟弟孙匡，又让儿子曹章娶了孙贲的女儿。并以礼征召孙权、孙翊，命扬州刺史严象推举孙权为茂才。

四、人才济济 一时称盛

史载孙策为人，容貌秀美，机智幽默，豁达大度，从善如流，而且敢于用人，礼贤下士，士吏百姓情愿为他效力，甚至乐于为他献身。从某种程度上说，孙策能够占据江东，跟他礼贤下士，善于用人有很大关系。通过几件事，可以看出孙策的这一特点。

一是重用旧臣，任人不疑。

孙策微时，只有吕范、孙河二人经常跟从，危难不避。孙策待吕范如亲戚一样，往往带他一起升堂见母，饮宴欢叙。孙策入据曲阿，增兵到两万多人，把吕范部下的兵士也增到两千多。有一天，吕范一面陪孙策下棋，一面对他说：“您的事业越来越大，士兵也越来越多，而各种纲纪尚不完备。我愿暂为都督，帮助将军做好这些事情。”

孙策说：“您是著名士大夫，手下拥有不少兵将，且在疆场上已立大功，哪能委屈您管这些军中琐细事务呢？”

吕范说：“我舍弃乡土，跟您到处奔波，并非求取妻子儿女荣华富贵，我是想经时济世，做出一番大事业来。你我二人，譬犹同舟涉海，如一事不妥，双方都受损失。我这也是替自己考虑，不光是为您着想。”

孙策听了，只是笑，不说话。

吕范当即告别出来，脱掉外衣，换上骑兵将领的衣服，手提马鞭来到孙策阁门，自称兼任都督之职。孙策就给他兵符，让他执掌军中诸务。吕范加意留心，整顿纲纪。军中肃睦，威禁大行。

孙策任命张纮为正义校尉，张昭为长史，他们二人，一人居守，一人从征，出谋画策，言听计从。孙策以师友之礼对待张昭。文武之事，都由张昭主理。张昭常收到北方士大夫的书信，信中，把所有的功劳都归于他，对他大加赞美。张昭感到进退两难。孙策知道后，却非常高兴。他说：“从前管仲治理齐国，人们开口‘仲父’，闭口‘仲父’，而齐桓公成了霸主的第一位。现在张昭贤能，人们开口、闭口，褒扬夸奖，而我能重用他，这功名还不是归我吗？”

二是不计前嫌，重用祖郎、太史慈等降将。

孙策当年到曲阿募兵，好不容易才招到数百人。但被泾县大帅祖郎袭击，人马散尽，本人也险些丢了性命。后来，孙策占据江东，袁术派人送给祖郎印绶，让他联络山越，对付孙策。孙策率兵亲往征讨，在陵阳县擒获祖郎。祖郎惶惧，孙策安慰他说：“当年你袭击我，刀都砍在我的马鞍上了。如今我创军立事，抛弃旧怨，对天下人都一样，不但你一人。你不要害怕。”祖郎叩

头称谢。孙策任命他为部下贼曹。

太史慈当年曾在神亭与孙策搏战。后来，也被孙策擒获。孙策解其束缚，拉着他的手问：“还记得神亭那次吗？你那时如果捉住我，会怎样处置？”太史慈坦言：“那就不好说了！”孙策大笑：“从此，我要和你共图大业。早知你忠烈守义，是天下智士，只可惜以前所托非人。从今天起，我就是你的知己，不要担心不如意！”说完，立即任命他为门下曹。

凯旋回军时，孙策命祖郎、太史慈为前导，军中引以为荣。

后来，孙策还曾派遣太史慈去安抚刘繇部下，对太史慈深信不疑。事俱在太史慈传中。

三是抚视孤寡，不欺弱者。

孙策攻克皖城，袁术妻儿老小寄住在此，均被俘获。孙策对他们体恤抚慰，下令不得侵扰。后来收复豫章，又收拾安排刘繇的丧事，且很好地照顾他的家属。天下士大夫因此对孙策大加称誉。

孙策这样做，当然是出于建立自己的势力范围的需要，而且以不影响他的功业为前提。有两件事，可以说明。

一次，会稽郡属员魏腾违背了孙策的意旨，孙策执意要杀掉他。众人一再劝阻，孙策只是不听。这时，吴太夫人站在井边对他说：“你刚刚立足江南，诸事尚在草创，尚未稳固。应该优待、礼遇贤能之人，舍弃他们的过错，表彰他们的功劳。魏腾循例尽职，你却要杀他，这样一来，明天大家都会背叛你。我不忍心见你自罹祸难，还是先投井自杀了省心。”孙策大惊、顿悟，马上放了魏腾。

有位叫高岱的名士，隐居在余姚地方。孙策让陆昭去请他，

自己虚心等待。听说高岱精通《左传》，孙策也预先玩读，想跟高岱讲论一番。

有人乘机离间二人。先对孙策说：“高岱认为您英武有余，文采不足，您跟他讲《左传》，他如果回答说不懂，便是他瞧不起您了！”孙策暗记在心。

那人又对高岱说：“孙策为人，最不喜别人超过自己。他如果问你《左传》的事，你就说不知道，这才合他的意。如果跟他讲论辩难，可就危险了！”高岱信以为真。

孙策和高岱见了面。孙策果然说起《左传》，高岱连连回答不知道，不懂得。孙策发怒，以为高岱依恃才能，轻慢自己，把他关了起来。

听说高岱被囚禁，他的朋友和当时好多人都在露天静坐，请求孙策释放他。孙策本无杀高岱之意，但登上高楼，看见几里地远近，坐满了请愿之人。孙策讨厌高岱能得众人之心，下令杀了他。

尽管发生了这样的事，但我们仍认为，礼贤下士，敬重人才是孙策一生待人接物的主流。而这也确实在客观上使江东人才济济，为孙权建立吴国奠定了基础。

五、轻出游猎 遇刺身亡

广陵太守陈登驻在射阳。孙策西征黄祖，陈登暗中派遣间谍，拿着印绶给严白虎的余党，想联合起来一起对付孙策。孙策回师，攻打陈登，军队暂驻丹徒，等待后继粮草。

孙策喜欢轻装简从，出外游猎。对此，虞翻不放心，早就进行过劝谏。虞翻说：“您轻出微行，搞得侍从官员来不及整顿服

装预为警备，士卒们也常以此为苦。作为一军统帅，自己不庄重就不会有威严。白龙变化成鱼，豫且就可以射他的眼睛；白蛇自己放纵闲行，刘邦就可以杀他。希望你稍加注意才好！”

孙策知道虞翻说得对，但仍然不能改掉这习惯。

建安五年（200年）四月，孙策又出去打猎。他骑的是上等精骏宝马，驰驱逐鹿，跟从的人绝对赶不上。正当他快如疾风地奔驰时，突然从草丛中跃出三人，弯弓搭箭，向他射来。孙策仓猝间，不及躲避，面颊中箭。这时，后面的扈从骑兵已经赶到，把那三个人都杀死了。

原来，孙策曾杀死吴郡太守许贡。《江表传》记载，许贡上表给汉帝，说孙策骁勇，应该召回京师，控制使用，免生后患。此表被孙策的密探获得，孙策便责备许贡，并下令绞死了他。

许贡死后，他的门客潜藏在民间，寻机为他报仇，这次终于得手。

孙策中箭，创痛甚剧。自知不久于人世，便请来张昭等人，托以后事。他说：“中原大地正在战乱当中，凭吴越兵马和三江之险，足可坐观成败，希望你们好好辅助我的弟弟。”

接着，叫来孙权，给他佩上印绶，说：“率江东人马，在两军对垒时做出决断，与天下英雄抗衡争锋，你不如我；举贤任能，使他们尽心效力，保守江东，我不如你。”

当天夜里，孙策就去世了。当时他才二十六岁。

关于孙策之死，说法纷纭。裴松之《三国志注》引《吴历》记载，孙策受伤，医生告诉他，说这伤可治，但应好好养护，一百天不能有剧烈活动。孙策拿过镜子自照面目，对左右说：“脸成了这个样子，还能建功立业吗？”奋起虎威，推几大吼，伤口

都裂开了。当夜死去。《搜神记》则说孙策死于于吉为祟：孙策杀死于吉，此后，每一独坐，都感到于吉好像就在左右，心中恼火。这次调治箭伤刚有起色，引镜自照，又见于吉立在镜中，回头看，不见于吉，如是再三。孙策摔破镜子，奋力大吼，伤口崩裂而死。

《吴历》所记，可备一说；《搜神记》则纯是小说家造作虚幻之言。

孙权称帝，追谥孙策为长沙桓王。

孙策英气杰济，猛锐冠世，览奇取异，志陵中夏。他仅用了几年时间，便开拓出会稽、吴郡、丹阳、豫章、庐江、庐陵六郡，招揽了大批人才，为日后东吴开国奠定了根基。确实是难得的人物。但他有时过于轻率武断，以致英年早逝，也真让人叹惋。

周 瑜

周瑜(175~210年)，字公瑾，庐江舒县（今安徽舒城）人。三国时期吴国名将，在孙氏开基立业，创立鼎足三分格局的过程中，作用甚巨。

一、孙策至友 小乔佳婿

周瑜出身士族。他的堂祖父周景、堂叔周忠，官至太尉。他的父亲周异，曾任洛阳令。

周瑜健壮潇洒，风度姿质，绝类离伦。

周瑜志向远大，自幼刻苦读书，尤喜兵法。他生逢乱世，时局不靖，烽火连延，战端四起，于是总想廓清天下。

周瑜是孙策的好朋友。

当年，孙坚起义兵讨伐董卓，家小移居舒县。孙策和周瑜同岁，两人交好日密。周瑜让出路南的大宅院供孙家居住，且登堂拜见孙策的母亲，两家有无与共，建立了通家之好。周瑜和孙策，广交江南名士，在吴越一带，很有声誉。

孙坚去世，孙策继承父志，统率部卒。周瑜从父周尚为丹阳太守，周瑜去看望他。正好孙策入居历阳，将要东渡，写信给周瑜。周瑜率兵马与孙策呼应，给他以大力支持。孙策十分喜悦，说：“得到您的辅助，大事必能成功！”

于是，孙策周瑜协同作战，先是攻克横江、当利，接着挥师渡江，进攻秣陵，打败了笮融、薛礼，转而攻占湖孰、江乘，进入曲阿，逼走山东豪强刘繇。当时，真称得上所向披靡，战无不胜。

很快，孙策的部众就发展到几万人。他对周瑜说：“有我手下的人马，攻取吴郡、会稽郡，平定山越，已足够用了。你可以先回去镇守丹阳。”

于是，周瑜率部回到丹阳。

不久，袁术派他的堂弟袁胤取代周尚任丹阳太守，周瑜随周尚到了寿春。袁术发现周瑜有才，能成大器，便想收罗周瑜为自己的部将。周瑜看出袁术最终不会有什么成就，所以只请求做居巢县长，想借机回江东，袁术同意了周瑜的请求。

建安三年（198年），周瑜经居巢回到吴郡。

孙策听说周瑜归来，亲自出迎，授予他建威中郎将的职位，调拨给他士兵两千人，战骑五十匹。此外，孙策还赐给周瑜鼓吹乐队，替周瑜修建住所，赏赐之厚，无人能与比并。孙策还在发布的命令中说：“周公瑾雄姿英发，才能绝伦，和我有总角之好，骨肉之情。在丹阳时，他率领兵众，调发船粮相助于我，使我能成就大事，论功酬德，今天的赏赐还远不能回报他在关键时刻给我的支持呢！”

周瑜当时二十四岁，吴郡人都称他为周郎。

因为庐江一带，士民素服周瑜的恩德信义，于是孙策命他出守牛渚、后来又兼任春谷长。不久，孙策要攻取荆州，拜周瑜为中护军，兼任江夏太守，随军征讨。

周瑜、孙策攻破皖城，得到桥公两个女儿，姿色倾城倾国。孙策自娶大桥，周瑜娶了小桥。孙策对周瑜说：“桥公之女，虽经战乱流离之苦，但得我们二人作女婿，也足可庆幸了。”

接着进攻寻阳，打败刘勋，然后，讨伐江夏，又回兵平定豫章、庐陵。周瑜留下来镇守巴丘。

二、拥戴孙权 忠贞不二

建安五年（200年），孙策遇刺，临终把军国大事托付孙权。

当时，孙权只据有会稽、吴郡、丹阳、豫章、庐陵数郡，而这些郡的一些偏远险要的地方也还没有完全归附。天下英雄豪杰散在各个州郡，他们只注意个人安危去就，并未和孙氏建立起君臣之间相互依赖的关系。在关键时刻，首先出面支持孙权的是张昭、周瑜、吕范、程普等人。周瑜从外地带兵前来奔丧，留在吴郡孙权身边任中护军。他握有重兵，用君臣之礼对待孙权，同长

史张昭共同掌管军政大事，其他人自然不敢有异议异动。

曹操打败了袁绍，兵威日盛，志得意满，以为天下可运于掌。于是，在建安七年，下书责令孙权，让他把儿子送到自己这里来做人质。孙权亦是人英，当然不愿如此受制于人，便召集群臣会商。臣下众说纷纭，张昭、秦松等重臣，犹豫再三，不能决断。

孙权本意虽不想送人质，但由于没有得到强有力的支持，也有点举棋不定。于是，他只带周瑜一人到母亲面前议定此事。周瑜立场坚定，坚决反对送人质，他给孙权分析利害说：“当年楚君刚被封到荆山之侧时，地方不够百里。他的后辈既贤且能，扩张土地，开拓疆宇，在郢都建立根基，占据荆扬之地，直到南海。子孙代代相传，延续九百多年。现在将军您继承父兄的余威旧业，统御六郡，兵精粮足，战士们士气旺盛。而且，铸山为铜，煮海为盐，人心安定，士风强劲，可以说所向无敌，为什么要送质于人呢？人质一到曹操手下，我们就不得不与曹操相呼应，也就必然受制于曹氏。那时，我们所能得到的最大的利益，也不过就是一方侯印、十数仆从、几辆车、几匹马罢了，哪能跟我们自己创建功业称孤道寡相提并论呢？为今之计，最好是不送人质，先静观曹操的动向和变化。如果曹操能遵行道义，整饬天下，那时我们再归附也不晚；如果曹操骄纵，图谋生乱，那么玩兵如玩火，玩火必自焚，将军您只要静待天命即可，为何要送质于人呢？”

周瑜这番话，说到了孙权心里。孙权的母亲也认为该这样做，她对孙权说：“公瑾的话有道理，他比你哥哥只小一个月，我一向把他当儿子对待，你该把他当成兄长才是。”

孙权没给曹操送人质。

周瑜越来越得孙权的信赖，而他也越发竭诚尽智，为孙氏集团的崛起奔波劳碌，不辞辛劳，说得上忠贞不二。

《江表传》记载，曹操曾派人去游说，想使周瑜为自己所用，所派的人是九江蒋干。

蒋干仪容过人，很有才气，善于辩说，江淮人士，无人能比。

这次受命后，他头戴葛巾，身着布衣，装作闲游，去见周瑜。

周瑜猜出了他的来意，出来迎接，劈头便问：“子翼真是用心良苦，居然远涉江湖，替曹操来做说客！”

蒋干被周瑜开口便道破机关，颇为尴尬。勉强自解：“我和您本是州里乡亲，这次来，不过是来拜访您，顺便看看您的部队罢了。您却说我是说客，岂不过分？”

周瑜笑道：“我虽不及夔与师旷，称不上知音，但闻韶赏乐，足知雅曲。”言下之意，你的心理，我是清清楚楚。

于是请蒋干进入营帐，摆设酒宴，盛情款待，酒罢，对他说：“我有军机密事，您先到外面客馆住下，等事办完，我去请您。”

三天之后，周瑜又把蒋干请入营中。这次，先领着他遍观军营，检视仓库和军资器仗，然后，仍然置酒高会。席间，周瑜向蒋干展示了自己的侍从、服饰珍宝，并对他说：“丈夫处世，遇知己之主，外托忠臣之义，内结骨肉之亲，言行计从，祸福共之。即使苏、张更生，酈叟复出，犹抚其背而折其辞，岂足下幼生所能移乎！”

周瑜既已表示得十分坚决，蒋干也就无话可说，只好微笑。

蒋干回见曹操，对曹操说，周瑜器量端雅，趣致高卓，言词说他不动。

天下之士，因此愈加佩服周瑜。

三、力主抗敌，赤壁纵火

曹操基本统一北方后，想进而统一全国，第一个战略目标便是荆州。

当时，刘备中原逐鹿失败，正寄居在荆州刘表那里。

孙权也早看中了荆州之地。建安十三年（208年）开始进攻江夏，打败了盘踞在那里的黄祖。

曹操怕孙权占了先手，在当年九月，大举挥师南下。刘表病死，刘琮不战而降。刘备力孤，无法与曹操争衡，率众南逃。

曹操顺利占领荆州，收降刘琮的八万人马，拥有大军数十万，实力陡增，骄横益甚。扬言要顺流而下，席卷江东。行前，曹操写信给孙权，信中说：“我奉旨南征，刘琮束手就擒。如今我训练了大军八十万，准备与您会猎江东。”

在这严重的局势面前，东吴的谋臣将士十分惊恐。孙权召集他们商讨对策，以张昭为首的大部分人都认为应该“迎曹”。他们说：“不错，曹操确如豺虎一般。但他托名汉相，挟天子以令诸侯，抗拒他，于情理不顺。况且，我们抵拒敌人，主要依靠长江天险。如今曹操已夺得荆州，拥有了刘表的水军，我们在这方面已无优势。再者说，曹操兵多，我们兵少，无法相提并论，最好，还是投降。”

鲁肃等少数人力主“抗曹”，然而不足以扭转局势。鲁肃建议孙权把周瑜从外地召回。

周瑜一归来，便力挽狂澜。他针对“迎曹”派的观点向孙权指出：“曹操名为汉相，实为汉贼。将军您凭着雄才大略和神明威武，加上父兄的赫赫威名，已经割据江东，占地数千里，兵精

粮足。您早就该为汉朝除去曹操这类残暴邪秽的人了。如今曹操自来送死，难道我们倒要放弃灭敌之机，束手投降吗？”

接着，周瑜对形势进行了精到的分析。他说：“第一，就算曹操已经完全平定了北方，没有任何后顾之忧，有时间跟我们打持久战，争雄疆场，他也未必有能力和我们在水面上赌胜负（曹军水战没有优势）；第二，何况他的北方并未完全平定，而马超、韩遂还在潼关以西，对他构成严重威胁；第三，依靠生疏的舟船，舍弃熟习的骑乘，和吴越人较量，本来不是中原士兵的专长；第四，如今天气奇寒，马无草料，曹兵长途跋涉来到江南，不服水土，必然会生病。以上这四点，均是兵家之忌，而曹操占全了。这正是我们擒获曹操的大好时机。我请求带领精兵三万人，进驻夏口，保证大破曹兵。”

孙权闻言大喜，对周瑜说：“曹操老贼早就想篡汉自立，所以迟迟未行其谋，不过是怕二袁、吕布、刘表和我几个人反对罢了！如今二袁、吕布、刘表都已夷灭，只有我还在。我跟老贼，势不两立。你主张抗曹，跟我的想法完全一致。这是老天派你来帮助我！”说着，拔出刀来，砍掉面前桌案一角，发誓说：“胆敢再说迎降曹操者，有如此案！”

当天夜里，周瑜为了坚定孙权的信心，消除他的疑虑，又单独进谒。他对孙权说：“大臣们一见曹操的战书上写有水步兵八十万，心中恐惧，也不认真推测一下虚实，就提出了降敌的见解，这是没道理的。现在，我们可以认真地估算一下，曹操所带的中原士兵，最多十五、六万，而且是经过长途跋涉、疲惫不堪之众；收降刘表的人马，最多不过七、八万，而且这部分人尚心怀观望、怀疑，并未一心一德。曹操统御着这些疲惫病弱、狐疑观望的士

兵，人数虽多，何足畏惧？我们只要有精兵五万就完全可以战胜他。请您不要迟疑，不要有所顾忌。”

孙权听了，大受感动，拍着周瑜的背说：“公瑾之言，大合我心！张昭等人，顾惜家人妻小，只为小我考虑，真让我失望。只有你与鲁肃的看法跟我一致，这是老天让你们二人来辅助我的！五万人，一时难以凑全。但我已选好三万人马，船只粮草和各种战具也已准备妥当，你和鲁肃、程普马上就可以带兵出发。我会继续调发人众、粮草，做你的后援。你能一战破曹，当然好，假如遇到挫折，就回来找我，我将与曹操决一死战！”

于是，孙权与刘备结成联盟，决意共同抗曹。

孙权任命周瑜为左督，统领三万大军。程普为右督，鲁肃为赞军校尉，协助周瑜。

周瑜和刘备部队会师，沿江而上，与曹操大军在赤壁相遇。

曹军新到江南，不服水土，疾病流行，士气低落，所以刚一接战，立即败退，只好驻扎在江北，想等冬天过后，第二年春天再战；周瑜所部，初战获胜，士气振奋，驻扎在南岸。

曹营将士，好多人不习水性，为了克服这一弱点，曹操下令把战船用铁索锁在一起，上面铺上木板，连接成水上营寨，以便利行走。他自以为得计，称这些船为连环船。

看到这种情况，周瑜部下老将黄盖献计：“敌众我寡，不宜长久相持，应该速战速决。曹军把战船首尾连接起来，我们如用火攻，定获全胜。”

周瑜认为黄盖说得有道理。于是，便选择几十艘战船，里面装满柴草，浇上油脂，外面用帐幕包裹，插上牙旗，做好火攻的准备。

黄盖派人送信给曹操，信中说：“我世受孙氏厚恩，地位待遇本不低卑，但是，为人当识时务。孙氏要用江东六郡山越之人与中原百万之众对抗，众寡悬殊，胜负已定。江东士吏，不分贤愚，均知此理。只有周瑜、鲁肃执意如此。”他还在信中表示：“交锋之日，盖为前部，当因事变化，效命在近。”

周瑜选择了一个刮东南风的夜晚，命令黄盖带领数十艘战船（每一战船后拖一只小船，以备放火人员后退时使用），乘风向曹营进发。曹军以为黄盖真来投降，毫不防备，只是指点观看。船队行到距离曹军水寨一里左右，黄盖下令各船同时点火。火势汹汹，风声猎猎，船像箭一般冲入曹军水寨。顷刻之间，烈焰冲天，曹军连环船无法解开，顿时变成一片火海。火借风势，很快烧到岸上曹营，转眼工夫，营中烟火弥漫，人马烧死、淹死不知其数。

曹操败退，回兵保守南郡。刘备和周瑜又并力追击。曹操留下曹仁守江陵，自己返回北方。

周瑜又与程普进军南郡，和曹仁隔江相持。两军尚未交锋，周瑜先派甘宁前去占据夷陵。曹仁分出一部分兵马包围了甘宁，甘宁向周瑜告急。周瑜采用了吕蒙的计谋，留下凌统守卫后方，亲带吕蒙去救甘宁。解除了甘宁之围，周瑜率兵屯驻北岸，约定日期大战曹仁。周瑜亲自骑马督战，被飞箭射中右胁，伤势严重，退兵回营。

曹仁听说周瑜卧病在床，亲自督帅士兵上阵攻击吴兵。周瑜奋身而起，巡视各营，激励将士，用命杀敌，曹仁只好退走。

孙权任命周瑜为偏将军，兼仁南郡太守，并把下焦、汉昌、刘阳、州陵作为他的奉邑，让他屯兵于江陵。

赤壁一战，中国统一过程暂告中断，三足鼎立局面已露端倪，而这战役的指挥者周瑜则声威大震，名扬天下。

四、欲展鸿图 折翅青冥

赤壁战后，周瑜雄心勃勃，准备大展鸿图，而一代枭雄刘备也不甘寂寞，正努力为自己的事业而奋斗。这时，他已乘机攻占了武陵、长沙、零陵、桂阳四郡，自己驻在公安。

刘表旧日的好多部属纷纷归附刘备。刘备为了进一步扩大地盘，到京口去见孙权，以江南四郡地少，不能安民为理由，请求孙权把南郡借给他，使他得以控制荆州地区的局面。

周瑜上疏给孙权，疏中说：“刘备有枭雄之资，且手下又有关羽、张飞这样的猛将，肯定不会满足于久居人下、受人驱使的处境，将来定会成为东吴的大患。为今之计，我认为，一是把刘备迁到吴郡安置下来，为他大兴土木，修筑宫室，多送给他美女及珍奇玩好之物，使他赏心悦目，耽于享乐；二是把他与关羽、张飞分开，让他们天各一方，由我这样的将领跟他们一起征战杀伐。这样一来，大事可定。如果我们分割土地资助他们，让他们三人长期并肩争雄于疆场，我真担心他们有如蛟龙得云雨之助，不再是池中之物了！”

但是，孙权却与周瑜看法不同。他认为，一来曹操在北方势力太大，应该广泛招揽英雄人物才能与之抗衡；二来刘备又绝非可以轻易制服之人，所以，没有采纳周瑜的建策。

周瑜扼制刘备的计谋未被采用，很不甘心，于是又向孙权献上另一计策。

当时，刘璋任益州牧，张鲁不断生事滋扰。周瑜一面见孙权，

借机陈辞：“曹操刚刚受到挫折，忧在腹心，无法与我兴兵抗衡。这正是我们扩张势力的大好时机。我请求和奋威将军孙瑜一起进攻蜀地。一旦攻克蜀地，消灭张鲁，就留下孙瑜在那里固守，与马超为犄角之势。我则回来跟您一起占据襄阳，进迫曹操，北取中原。”

周瑜这一计划，非常有战略眼光。孙权当即表示同意。

周瑜想赶回江陵，做出征的准备工作。半途染病，死于巴丘，死时年仅三十六岁。

周瑜一死，孙权感到痛折股肱。于是，亲自穿上丧服为他举哀。周瑜的灵柩运回吴郡，孙权到芜湖亲迎，各项丧葬费用，全由国家支付。

周瑜一生征战，有强烈的进取精神和横行天下的报负；

周瑜少年得志，风度可人，议论英发，有口皆碑；

周瑜文采超群，精于音乐，即使是酒后，仍能听出乐人演奏的音乐中的很细微的疏失，每当这时，他总要转头看一看。所以当时有谣谚说：“曲有误，周郎顾”；

周瑜待人谦恭有礼。当时孙权只是将军，诸将及宾客对他礼仪并不全备，比较草率。只有周瑜对孙权敬慎服事，完全按君臣之礼来对待；

周瑜心胸开阔，以德服人，跟后世小说家虚构的那位截然不同。应该说，这才是周瑜的真性格。程普曾一度 and 周瑜关系不好。程普认为自己年龄比周瑜大，多次欺辱周瑜。周瑜却始终折节容下，从不跟他一般计较。程普后来特别佩服周瑜，曾对人说：“与周公瑾交往，如同啜饮美酒，不知不觉就醉了！”至于后人说周瑜气量狭小，忌贤妒能，被人气死，则纯是小说家言，不足征

信。

对周瑜的才干，刘备、曹操、孙权都非常清楚。刘备曾私下挑拨周瑜和孙权的关系。一次，孙权、张昭等人为刘备送行，张昭等人先离开了，孙权和刘备谈话。刘备叹息说：“公瑾文武筹略，万人之英。只是他器量太大，恐非久居人下者！”曹操则有意贬低周瑜在赤壁鏖兵中的作用。他写信给孙权说：“赤壁之战，正赶上我的将士们染病，于是，我自己烧船退却，没想到，这下倒使周瑜成了名。”

不过，不论别人怎样评论，孙权心中有数。周瑜去世，他痛哭流涕，说：“公瑾有王佐之才，如今短命而死，叫我以后依赖谁呢？”他称帝后，仍念念不忘周瑜，曾对公卿们说：“没有周公瑾，我哪能称尊称帝呢？”

程 普

程普，字德谋，右北平土垠（今河北丰润东）人。三国时吴国将领。

程普早年，作过州郡官吏，相貌超群，举止合度，谋略过人，且善于应对。

他多次跟随孙坚出征，曾在宛城、邓县等地讨伐黄巾，在阳人击败董卓。由于长年攻城野战，不避矢石，所以身上留下了累累伤痕。

孙坚去世，程普又随孙策转战淮阳，经营江南。他参加了攻打庐江之役，取胜后，与孙策一起回军东渡。此后，孙策到横江、当利，破张英、于麋，转而攻克秣陵、湖孰、句容、曲阿，程普始终在军中，且均立有战功，因此，他所率兵员增到二千人，战马增到五十匹。

孙策又进军攻占乌程、石木、波门、陵传、余杭，程普在诸将中，立功很多，颇著名声。

孙策占据会稽，任命程普为吴郡都尉，治所在钱塘。后改任丹阳都尉，驻在石城。

此后，程普又去讨伐宣城、泾县、安吴、陵阳、春谷等地的盗寇，所向望风披靡。

程普还曾救过孙策。当年孙策进攻祖郎，遭到祖郎的包围，情况紧急。程普与另外一个骑兵共同保护遮掩着孙策。程普纵马冲突，大声疾呼，舞动长矛，虎虎生威，敌兵纷纷避易，孙策才得以冲破重围，脱离险境。

后来，程普被任命为荡寇中郎将，兼任零陵太守，跟随孙策到寻阳讨伐刘勋，到沙羡进击黄祖，然后回兵，镇守石城。

孙策去世，程普和张昭等人共同辅佐孙权。当时，江东初定，民心未附。程普殫精尽智，奔波周旋于三郡之间，平定讨伐那些不驯服起祸乱的地方。

程普还参加了进攻江夏的战斗，回师时经过豫章，又去讨伐乐安。乐安平定，他代替太史慈驻守海昏。建安十三年（208年），他与周瑜分别担任左、右督，在赤壁乌林大破曹兵，接着进攻南郡，赶走曹仁。为自己的军事生涯涂上了浓墨重彩的一笔。战后，被任命为裨将军，兼任江夏太守，治所在沙羡，领有

四个县的食邑。

周瑜去世，他接替兼任南郡太守。后来，孙权分割荆州给刘备，程普回来重任江夏太守，升荡寇将军。不久，便去世了。

程普性好施与，喜欢结纳人才，爱护士卒，颇具令名。在最早露头角显声威的吴国将领中，程普是年龄最大的一位。当时人们都尊称他为“程公”。

黄 盖

黄盖，字公覆，零陵泉陵（今湖南零陵）人，三国时吴国名将。

一、蹈刃屠城 兼精治道

黄盖是过去南阳太守黄子廉的后人。时光流转，枝叶分离，到他祖父时，迁到零陵地方定居。

黄盖从小没有父母，遭了不少灾难凶险，备尝人间辛酸苦痛。但苦难的生活，并没有泯灭他的理想，反倒锻炼了他的性格，使他胸怀大志。

人们发现，小小年纪的黄盖，虽然生活在贫贱之中，却与凡夫俗子不同。他常常在辛苦劳作之余，学习读书写作，讲习文韬武略。

黄盖踏入仕途，最早是担任郡吏，接着被察举为孝廉，应召

到三公府任职。

孙坚发动组织义军，黄盖毅然追随。孙坚南破山越，北击董卓，黄盖都在军中。孙坚任命他为别部司马。

孙坚去世，黄盖一如既往地随孙策、孙权。他披坚执锐，纵横疆场，蹈刃屠城，冲锋陷阵，为孙氏集团立下汗马功劳，成为孙氏的宿将。

由于黄盖勇武威严，而且精于治道，所以，山越地方，一发生不驯顺的情况，下属各县一有侵扰事变，孙氏兄弟就任命黄盖去那里作长官，这几乎成了定例。

黄盖曾在石城任职。他知道石城县吏员不好管理，便安排两个掾吏分管诸曹事务，并且明令他们：“我这人没什么德能，只靠点战阵上的武功做官，不太熟悉文职事务。如今贼寇尚未平定，军旅之事比较繁忙，我决定把文书簿记之事都交托给你们二人，希望你们督帅统管诸曹吏员，发现并纠正工作中的错误，把事情办好。你们要忠于职守，凡是职责范围内的事，一经汇报上来，就要尽快地予以答复，所谓‘事入诺出’。如果有偷奸施诈的行为，我根本不用鞭杖之刑，自有处置。请你们尽心工作，不要在众人面前自讨刑罚。”

刚开始，那两名掾吏慑于黄盖的威严，早晚恪守职责，办事尽心诚意。时间一长，他们发现黄盖确实不大注意文书簿记之事，便渐渐地生出懈怠之意，生出机心，悄悄地接受别人的请托，违法弄权。黄盖不满于外部工作的状况，暗中加以省察，发现了他们几件违背文法的事。于是便请来所有官员，用酒饭款待，酒席间，举出所察得的事情一一诘问。两个掾吏理屈词穷，叩头谢罪。黄盖说：“先前我已说过，根本不用鞭杖之刑，我不骗你们！”

说完，下令将他们处死。县中震动，此后再也没人敢以身试法了。

接着，黄盖转任春谷县长、寻阳县令等职。他前后镇守过九个县，无论到哪里，都能已乱安民。后来，黄盖升任丹阳都尉，在任期间，打击豪强势力，扶持贫弱百姓，山越人怀德归附。

二、赤壁纵火 千古留名

黄盖姿貌端庄严毅，善于养众。每次出征，士兵们均乐为所用，奋勇争先。

建安十三年（208），黄盖跟随周瑜抵拒曹操。曹操初战失利，军中疾病流行，为巩固水寨，曹操下令将战船用铁索连了起来，准备冬天过去，来春再战。周瑜数次挑战，曹操均闭门不出。

黄盖向周瑜献计说：“敌众我寡，双方长久相持，于我不利。曹操战船首尾相连，正好用火攻，速战速决。”

周瑜依计，于是黄盖派人献诈降书，火烧战船，在赤壁大败曹兵，写下了我国战争史上辉煌的一页。这些，周瑜传中有详细记载。

赤壁一战，黄盖身先士卒，混战中，被飞箭所伤，堕入江水。当时江水大寒，砭人肌骨。吴国军人救起他时，他已不能说话。那些军人不知他是黄盖，便将他放在房角的床上。正好韩当来此，黄盖凝集精力，奋力喊了一声：“韩当！”韩当一听，大惊，说道：“这是黄将军的声音”。急忙寻找，发现黄盖已奄奄一息。韩当眼含痛泪，替他解换衣服，请人疗救，这才抢回了黄盖一条性命。

战后，黄盖被任命为武锋中郎将。

武陵地区，有人叛乱，攻城掠地，骚扰百姓。孙权任命黄盖

兼任该郡太守。当时，郡中士兵只有五、六百人。黄盖审度时势，认为这点力量根本无法与敌人抗衡。于是，命令打开城门。城门一开，敌兵蜂涌而入。黄盖乘敌半入混乱之际，纵兵攻击，一举斩首几百人，其余的都逃之夭夭。于是，一举收复了所有被占领的地方。黄盖还采取分化瓦解的策略，严惩叛乱的首要分子，赦免胁从依附之人。因而，从春到夏，寇乱全部平定，那些边远地区如巴、醴、由、诞的首领们也纷纷改操易节，奉礼请见。武陵郡又归于安定清平。

后来，山越人滋扰长沙益阳，黄盖又去讨伐镇抚，有功，加官偏将军。病死任上。

黄盖是江东虎臣，不仅战阵勇敢，而且有较高的管理才能。他处理公务，果断公平，从不拖延耽搁，吴国人很思念他。有的地方，还画出他的形象，四时祭祀，追念他的功德。

吕 蒙

吕蒙（178～219年），字子明，汝南富坡（今安徽阜阳）人，三国时期吴国名将。

一、少立大志 战阵有功

吕蒙少时，南渡长江，依附姐夫邓当。别看他小小年纪，志向却迥异常人。

当时，邓当是孙策的部将，多次征伐山越。年仅十五、六岁的吕蒙，居然偷偷地跟随邓当上阵杀敌。邓当在战阵矢石中发现

了他，大吃一惊，厉声喝叱他，但却无法阻止他。因为吕蒙在战场上象乳虎一般。

战斗结束归来，邓当把这件事告诉了吕蒙的母亲。母亲生了气，要责罚他，吕蒙抗声说：“穷日子过够了，不能再这样下去了。上战场，危险是危险一些，但是可以直取富贵。再者说，‘不入虎穴，焉得虎子’！”

听了吕蒙的话，母亲凄然泪下，哪里还舍得再责罚他呢？

邓当手下有一个官员，见吕蒙年纪小，瞧不起他，轻视他，说：“一个小孩子有什么大作为！让他上战场，等于拿肉去喂老虎！”后来，又几次当面耻笑羞辱吕蒙。吕蒙大怒，找机会杀死了他，逃到同乡郑长家里。过了一段时日，通过校尉袁雄来自首。袁雄把他推荐给孙策。孙策召见吕蒙，见他确有过人之处，便把他安排在身边作事，吕蒙由此渐渐有名。

几年过去了，邓当去世。张昭推荐吕蒙接替邓当职务，任别部司马。

孙权执政，检点部队，想把那些统兵较少又发挥不了多少作用的年轻将领检选出来，把他们的部下加以调整合并。

吕蒙知道，部队一经合并，自己想有所作为，就更困难了。于是，心生一计，他想办法赊来物品，为部下赶制了绦色的服装和绑腿，并加紧操练。

孙权来检阅，吕蒙胸有成竹，英姿飒爽，部队阵容更是醒目严整，士兵操练也娴熟有法。孙权看后，非常满意，认为他治军

有方。不但没有削减合并他的部队，反而增加了他的兵员。

此后，吕蒙因出征丹阳，有功，被任命为平北都尉，兼任广德长。

建安十三年（208年），吕蒙随孙权征讨黄祖，黄祖见孙权兵来，命令都督陈就率水军出战。吕蒙统率前锋部队，奋勇迎击。他身先战阵，亲自斩杀了陈就。一时间，将士们士气大振，摇旗鼓噪，乘势攻城。黄祖听说陈就败死，心神不定，弃城逃跑，被大兵活捉。

战斗结束，孙权论功行赏，认为斩杀陈就，是此役胜利的关键，任命吕蒙为横野中郎将，并赐给他赏钱千万。

攻破黄祖后，吕蒙还跟随周瑜、程普等人在赤壁大破曹操，在南郡围攻曹仁。

此时的吕蒙，称得上果敢有勇，屡立战功。

二、筹略奇至 学问开益

随着时间的推移和阅历的增加，吕蒙的谋略也越来越多，越来越为人所重视，为人所称道。

益州将领袭肃率领全军投诚，周瑜呈上表章，请孙权把袭肃所部拨给吕蒙管辖，用以增大吕蒙的兵力。吕蒙却有不同见解。他从全局考虑，认为周瑜的意见欠妥。他极力称扬袭肃有胆识，有才能，并说袭肃向慕教化远道前来投诚，只该增加他的兵力，而不该褫夺他的兵权。孙权觉得吕蒙说得有理，便依照他的意思，归还了袭肃的部队。

周瑜派甘宁率兵据夷陵，曹仁闻知，分兵进攻甘宁。甘宁被围，形势危迫，派使者求救。当时将领们认为兵少，不能赴救。

吕蒙对周瑜、程普说：“留下凌公绩在此与敌对峙，我和你们带兵去解除围困，排释危急，估计用不了多长时间。我保证凌公绩可以坚守十天。”接着又献策，劝周瑜派三百人用柴木把本来险峻的山路截断，说这样一来，敌人逃跑时，我方就可获得他们的马匹。周瑜依从他的建议。

部队到了夷陵，当日展开大战，杀伤了半数以上的敌人。敌人乘夜逃走。途经柴木堵塞的险路，无奈，只好丢弃战马，徒步而行。周瑜、吕蒙驱兵追赶截击，获得战马三百多匹。

经此一战，将士士气倍增，于是回师渡江，设立军营，夹击敌人。结果曹仁败逃，周瑜等占领南郡，平定了荆州。胜利归来，吕蒙被任命为偏将军，兼任寻阳令。

当时吕蒙三十二岁，不少人只把他当成一员武将，孰不知他已经满腹经纶。

原来，吕蒙少时家贫，没有机会读书，后来戎马倥偬，更无机会。作了将领，有重要大事，常常自己口授，由别人代写。

有一次，孙权对他和蒋钦两个人说：“如今你们都肩负重担，掌握大权，应该读点书，来增长见识和才干。”吕蒙说：“军务如此繁剧，恐怕没有读书的空儿吧！”

孙权笑了：“你以为我是让你们去研究经书，去当博士吗？我不过是让你们广泛涉猎典籍、了解历史、增广见识罢了。你们说军务繁忙，难道比我还忙吗？我从小就读过《诗经》、《尚书》、《礼记》、《左传》、《国语》，只是没有读《易经》。执政以来，又读了“三史”及各家兵书，自己觉得确实大有益处。你们二人，意性朗悟，天赋较高，只要读书，必有收获，哪能不试一试呢？应该快点读一读《孙子》、《六韬》、《左传》、《国语》和‘三史’。

孔子说：‘终日不食，终夜不寝，以思，无益，不如学也’。光武帝在戎马倥偬之际，仍然手不释卷，曹操也自称老而好学，你们哪能不自勉向上、勤奋学习呢？”

吕蒙听了这番话，深有感触，于是励志就学，始终不懈。日积月累，他读的书，超过了宿儒耆旧。

建安十五年（210年），周瑜病死，鲁肃接任。鲁肃到陆口去，途经吕蒙的驻地。鲁肃是一代儒将，又抱有成见，认为吕蒙是武夫出身，因而有点轻视他。有人劝他：“如今吕将军功名一天比一天显赫，不能再用老眼光看待了。应该去会见他才是。”

鲁肃不得已去见吕蒙，吕蒙设酒款待。酒到酣处，吕蒙问鲁肃：“您接受重任，与关羽相邻，准备怎样防备意外呢？”

鲁肃一则心存轻慢，再则未经深思熟虑，仓猝地回答说：“这得随机应变，到时候再说吧！”

吕蒙说：“吴、蜀表面上是一家，但关羽如熊似虎，事先不做防备，临事怎么来得及呢？”于是，他详尽地分析当时的利害，研究关羽的为人，说：“此人善战好学，能背诵全部《左传》，梗直忠愬而有英雄之气，但过于自负，盛气凌人”，然后，从实际出发，为鲁肃设计了五种措施，均中肯切要。

鲁肃越听越佩服，轻慢没有了，代之以真诚的敬意。他不知不觉地离开席位，靠近吕蒙，亲切地拍着他的背，赞叹道：“吕子明，我认为你老弟只有武勇，没想到你的学问才略也如此广博英发，你再也不是从前吴下阿蒙了！”

吕蒙大笑：“古人不是说‘士别三日，当刮目相看’吗？”

从此，鲁肃与吕蒙结为好友，过从甚密。

对于吕蒙，孙权也常常赞叹，他说：“随着年龄的增长，人

各方面都会有进步，但是像吕蒙、蒋钦这样，别人就办不到了。他们已经富贵荣显，还能折节向学，醉心《书》《传》，而且轻财好义，所作所为，均可记述传留。如今，他们两人都成了国之名士，这真是难得啊！”

由于吕蒙学问增益，所以，发谋运策，能从全局出发，且思虑周详，颇受孙权信用。

吕蒙与成当、宋定、徐顾三位将领的军营离得很近。成当等三人去世，孙权觉得他们的子弟年龄尚小，不能任事，想把他们的部队都合并给吕蒙。吕蒙坚决推辞。他给孙权上书，指出徐顾等三人勤于职事，忠于国家，子弟虽然年纪小，但不能废黜。这样反复多次，孙权依从了他的意见。吕蒙又为三将的子弟延请老师，精心辅导教育。从这件事，可以见出吕蒙对他是何等尽心尽力。

曹操派庐江人谢奇任蕲春典农，驻扎在皖城的田乡，屡次侵扰边境。吕蒙派人诱使投降，谢奇不答应，吕蒙就寻其破绽发动袭击，谢奇退缩，部下扶老携幼，纷纷投降。

此后，吕蒙跟随孙权在濡须地方抵拒曹操，且多次进献出奇制胜的计谋，均有效验。他曾劝孙权在夹水口建立船坞。当时诸将都说，上岸击贼，赤足上船，修船坞多此一举。吕蒙则说：“情势有利与不利，战阵上也不可能百战百胜。倘若敌兵突然袭来，我们连入水都来不及，怎么上船呢？”孙权照吕蒙的意见建立了船坞。吕蒙防范敌兵，精到细密，曹操无法东进，只好退兵。

三、鸢鸟累百 不如一鹞

曹操派朱光任庐江太守，屯守皖城，大规模地开垦稻田，又

派间谍招降鄱阳一带的强盗头目，让他们作内应。吕蒙认为皖城土地肥美，如果到庄稼成熟，曹操的兵力定会增加，发展几年，形势就会有利于曹操。应该早点拔掉这根钉子。他把这些情况详细地呈报上去，并说明自己的看法。

孙权采纳了他的意见，亲征皖城。召聚众将会议，征询探讨攻城方略。不少将领劝孙权修筑土山，添置攻城器具，吕蒙走到孙权面前献计，说：“添置攻城器具、修筑土山，都需要时间。这样一来，敌人就会加强城池守备，救兵也会到来，城就攻不下了。况且我们现在是乘下雨水涨而来，如果拖延时日，雨水一退，莫说攻城，连撤退都非常困难。依我看，此城并不十分坚固，凭着三军顺流而下的锐气，四面围攻，一会儿就会攻克，然后，趁着水大，撤兵归去，这才是克敌制胜的万全之策呐！”孙权又采纳了他的计策。

吕蒙推荐甘宁任升城督，在前面督帅士卒攻城，自己率领精锐为后队。凌晨攻城时，吕蒙亲自援桴击鼓，士兵们斗志昂扬，踊跃登城，一顿饭工夫，就将城攻破。曹操部将张辽率兵来救援，但听说城已攻破，只好退兵。

孙权认为，吕蒙在此次战役中功劳最大，重加奖赏，当下任命他为庐江太守。所俘获的人马也都分给了他，还特赐他寻阳屯田六百人，官属三十人。

吕蒙返回寻阳。不久，庐陵盗贼起来为乱，将领们屡次征剿，均不能奏效。孙权又想起了吕蒙。他说：“鸢鸟累百，不如一鹗，还得请吕将军来解决问题。”下令让吕蒙前往征讨。

吕蒙兵到庐陵，擒杀了首恶者，余下的全部释放，让他们复操旧业。庐江平安无事。

四、智赚郝普 勇挫曹公

刘备占据荆州，派关羽镇守。孙权屡次索要，刘备拒不归还。

建安二十年（215年），孙权派吕蒙率两万兵士去攻取长沙、零陵、桂阳三郡。吕蒙传檄长沙、桂阳，二郡望风归附，只有零陵太守郝普坚守城池，不肯投降。

刘备见形势危迫，匆忙从蜀郡赶到公安，令关羽争夺三郡。孙权当时住在陆口，一面让鲁肃率万人屯驻益阳抵抗关羽，一面传递紧急文书给吕蒙，让他放弃零陵，立即回师增援鲁肃。就在这紧要关头，在很短的时间内，吕蒙居然巧用计谋，拿下了零陵。

事情的经过是这样的：当吕蒙平定长沙，率兵赶赴零陵，路过酃县时，顺路找到了零陵守将郝普的老朋友邓玄之，把他带在军中，想让他诱降郝普。后来，接到孙权的紧急公文，命他回师援助鲁肃，他并未公布，而是连夜招集将领，布置方略，说天亮就要攻城。布置完毕，他对邓玄之说：“郝普闻知世间忠义之事，也想干一番，有所成就，只可惜不识时务。左将军刘备在汉中，已被夏侯渊包围；关羽驻南郡，我们的主上已亲去攻打；最近他们攻破樊屯，援救酃县，反被孙规所败。这些，都是新近发生的事，是您亲眼所见。算来，刘备、关羽，首尾倒悬，自顾不暇，根本没有多余的精力管这个地方。而我部下的士兵，却披坚执锐，人人都为国忘身，奋力作战，主上派来的后续部队，也源源不绝，接踵而来。郝普危在旦夕，却还在那里愚蠢地盼望不可能到来的援兵，正如牛蹄窝中奄奄欲死之鱼，妄想用长江、汉水解其困境一般。倘若郝普真能统一士兵的思想，真能守住孤城，从而拖延时日，等待时机，也还有情可原；可是我部署兵力，运用

机谋，马上就攻打此城。只要转眼工夫，就能攻破，城破时，不但他自己白白送命，还要连累他那满头白发的老母亲，这不是太令人痛心了吗？我估计郝普是得不到外面的消息，误以为援兵马上会来，所以才固执地守城，到了今天这山穷水尽的地步。你可以去见见他，给他说一说这祸福利害的关系。”

邓玄之听了，觉得有理，便去会见郝普，把吕蒙的意思转述给他。郝普信以为真，心中恐惧，准备投降。

邓玄之先出城报告吕蒙，说郝普一会儿就到。吕蒙预先命令四位将领，各带一百精锐士兵，待郝普出城，马上抢入守住城门。郝普果然出城，吕蒙迎上去，拉住他的手，跟他一起上了船。寒暄之后，拿出孙权的紧急文书给他看，拍着手大笑。

郝普接过文书，见上面说刘备已到公安，关羽已到益阳，方知中计，羞惭无极，恨不能钻到地缝中去。

吕蒙智取郝普后，留下孙皎处理后事，自己即日率部赶赴益阳。

双方马上将要发生大战。正巧这时曹操攻打汉中，刘备后方吃紧，被迫与孙权讲和。孙权也想乘机攻取合肥，同意罢兵。双方议定以湘水为界，孙权把零陵郡和郝普等人还给刘备。

为表彰吕蒙的战功，孙权把寻阳、阳新封给他作食邑。

孙权回军，征讨合肥。撤兵时，被张辽等人袭击，凌统拼死保卫孙权。

后来，曹操大规模进犯濡须。孙权以吕蒙为都督，凭借以前所建的船坞，安排万张强弩抵抗曹操。曹操的前锋尚未来得及安营，吕蒙即率兵出击，把他们击溃。曹操只好领兵撤走。吕蒙因此役被任命为左护军、虎威将军。

五、假病行计 白衣渡江

东汉建安二十二年（217年）冬天，镇守陆口的鲁肃去世。吕蒙代其为将，西驻陆口，原来鲁肃所部一万多人全都归吕蒙指挥。孙权此时将收回荆州的希望寄托在吕蒙身上，因而对他礼遇优隆，任命他为汉昌太守，增其食邑。

吕蒙辖区与关羽的江陵毗邻，二人各守其土。吕蒙深知关羽英勇善战，有对外扩张的野心，而且从地势上讲，又处在自己的上游，绝对不会长期相安无事。因此，积极备战，准备伺机收回荆州。

当年，鲁肃等执政大臣认为曹操雄踞北方，兵祸战乱刚刚开始，孙氏与刘备应该互相依赖，互相帮助，同仇敌忾，不可因双方利害争夺影响大局。在那时，吕蒙就持有不同见解，他曾向孙权献陈密计，他说：“假使征虏将军守住南郡，潘璋把住白帝城，蒋钦率领一万机动部队，沿着长江上下流动，哪里出现敌情，就到哪里，我在前方据守襄阳。这样一来，还怕什么曹操，还依赖什么关羽！况且关羽君臣，为人欺诈，反复无常，决不能信任他们。目前，关羽之所以没马上向东发展，是因为您圣智聪明，也是因为我们这班人还在。如果我们不趁力量强盛时对付他，一旦力量衰微，想再制服他，可就晚了。”

孙权又跟他说起攻取徐州的意图，吕蒙说：“曹操远在河北，新近又攻破了袁氏兄弟，他忙着安抚幽州、冀州，没工夫顾及江东。徐州守军不多，战斗力也不强。我们如果率兵前去，自然可以取胜。可是徐州正当交通要道，适合勇猛的骑兵纵横驰骋。我们今天攻下徐州，不出十天，曹操定会前来争夺。就算您用七、

八万人留守，也还是不敢保证不出问题，还照样要提心吊胆，心怀疑虑。为今之计，不如攻取关羽所占地方，这样一来，就可以控制长江了，我们的势力也就更加强大了。”孙权认为这建议更为切实可行。

如今，吕蒙代替鲁肃为将，与关羽对峙。吕蒙的表现却一反常态。一到陆口，他便对关羽加倍殷勤，广施恩义，和关羽结下友好关系。

建安二十四年（219年），关羽北攻樊城，留下兵将守备公安、南郡。吕蒙揣摩关羽的心思，上书给孙权说：“关羽讨伐樊城，留下许多人马守备，这是担心我乘虚袭其后方。我不是时常有病吗？请允许我带一部分兵马返回建业，装作治病。关羽闻讯，定会放松警惕，撤出守备部队，开赴樊城。那时，我军主力即可乘机渡江，昼夜兼程，奔向上游，打他个措手不及。这样，便可一举夺取南郡，活捉关羽。”

上书后，他就声言病重，孙权则公开下达文书，召他回建业。

关羽果然中计，信以为真，渐渐地把守备兵力调往樊城。

曹操从汉中回长安，派于禁增援樊城。关羽把于禁等人全部擒获。曹操又调各路大军援救樊城，于是关羽与曹操在襄阳、樊城之间相持不下。

闰十月，吕蒙奉孙权之召返回建业，途经芜湖，见到了定威校尉陆逊，发现陆逊是可用之才。后来，吕蒙见到孙权，孙权问谁可以替他在陆口指挥，他立即推荐了陆逊。理由是，一，陆逊深谋远虑，足以担荷重任；二，陆逊没有多大名气，不是关羽所忌之人。同时，他还指出，若用陆逊，一定要提醒他，尽量不要聪明外露，只要在暗中布置就可以了。

孙权下令，由陆逊代替吕蒙。

陆逊来到陆口，马上写信给关羽，表示自己对他的仰慕，并表示绝不与关羽为敌。关羽愈发大意。

不久，关羽借口粮食缺乏，抢夺了孙权在湘关的存米。孙权闻讯，决定开始行动，派吕蒙为前部，孙皎为后继，进袭公安、江陵。吕蒙到了寻阳，把精兵埋伏在战船中，让摇橹的人都身穿白衣，像商人一样，昼夜兼程，溯江北上，来到关羽安置在长江沿岸的哨所，把哨兵全部捆绑起来，因此，关羽连一点消息都不知道。

吕蒙率部到了南郡，守将士仁、糜芳相继投降。吕蒙进军占据城邑。把关羽部下的家属及其妻小全部抓获，厚加抚慰，并下令军中，不得骚扰百姓，不得擅入民家有所索取。

吕蒙手下有一个汝南籍的军士，相传是吕蒙的堂弟，拿了民家一个头笠，来覆盖官府的铠甲。吕蒙认为，铠甲虽是公家器物，但擅取民家斗笠还是犯了军令。挥泪将他斩首。这件事在军中震动很大，军纪愈加整肃，以致于路不拾遗。

吕蒙还派人早早晚晚亲近慰问年长之人，关心他们的生活，救济困穷，补给不足。有人生了病，就送去医药，有人饥寒，就送去粮食和衣服。关羽府库中的财宝，吕蒙一毫不取，全部封存。

关羽正与曹操对峙，得知此讯，大惊失色，立即回军。人还在道途之中，惦记家中老小，多次派人和吕蒙联络。吕蒙热情接待关羽派来的使者，带他到城中周游观看，让他到将士们家中去慰问，于是，有的人亲笔写信，说得到吕蒙厚待。这样一来，当使者回到关羽军中，将士们得知自己家中不但平安无事，而且所受到的优抚超过了平时，自然斗志涣散。这时，孙权又率军前来，

关羽自知势孤力穷，只好逃往当阳，保守麦城（今湖北当阳东南），后来又西逃漳乡（当阳县东北），他的部下都投降了孙权。孙权派朱然、潘璋截断了他的道路，很快擒获了他们父子，荆州平定下来。

这一战役，吕蒙立功至巨，孙权任命他为南郡太守，封他为孱陵侯，赐钱一亿，黄金五百斤。吕蒙推辞再三，不肯接受金钱，孙权不答应。封爵还未颁布，吕蒙疾病发作。孙权当时在公安，就把吕蒙接来安置在内殿，千方百计诊治护理，并且下令，在国内招募医者，有能治好吕蒙病的人，赏赐千金。

孙权尽心竭力为吕蒙治疗。每当医者给吕蒙针灸，孙权就替他难过伤心。孙权想多看看吕蒙，又怕惊动他，怕他太过劳碌，于是命人凿通墙壁暗中观看。如果发现吕蒙吃下点东西，孙权就高兴，对手下人有说有笑；如果发现吕蒙不进饮食，孙权就长吁短叹，夜不能寐。吕蒙病情略有好转，孙权就下达赦令，让群臣都来庆贺。后来，吕蒙病情加重，孙权亲自到床前探视，命道士为他祈祷，想保全他的性命。但老天不遂人愿，吕蒙终于在内殿中去世，死时四十二岁。孙权悲痛万分。

吕蒙生前，所得的金银财宝和各种赏赐都交到府库中收藏。他命令主管人员，等他死后，把这些全部还给朝廷。他还留下遗言，丧事务求俭约，不得奢侈。孙权知后，愈益悲伤。

吕蒙早年，果敢有胆，能赴汤火；后来折节读书，识见精博，渐能克己让人，有国士器度。

他年轻时，曾因部下的事被江夏太守蔡遗告发，他一点也不怨恨。后来，豫章太守顾邵去世，孙权询问他应该让谁接替顾劭，他推荐蔡遗。孙权见他念前嫌，十分高兴，笑着对他说：“你

打算当祁奚吗？”采纳了他的意见，任用了蔡遗。

甘宁性情粗暴，轻于杀戮，不但经常违背吕蒙的心意，而且不时违犯孙权的命令。孙权对此，颇为恼火，吕蒙却总是为他说情，他认为，天下尚未平定，像甘宁这样能征惯战的将领，应该容忍。孙权听了吕蒙的话，厚待甘宁。后来，甘宁果然为东吴出了大力，立了大功。

《三国志》说吕蒙：“勇而有谋，识断军计，谲郝普，擒关羽，最其妙者。初虽轻果妄杀，终于克己，有国土之量，岂徒武将而已乎！”这评语很恰当。

周 泰

周泰，字幼平，九江下蔡（今安徽凤台县）人。三国时吴国将领。

周泰起初是孙策的亲随，他佩服孙策，十分恭敬地服事他。孙策入据会稽，命他署理别部司马，授以兵权。

孙权喜欢周泰的为人，请求孙策把周泰赐给他。周泰转而跟随孙权，为保护孙权，尽心尽力。

有一次，孙策去讨伐六县山贼，孙权留驻宣城。保护他的士兵虽不到一千人，但孙权却没有意识到危险，还是那么大意，连必要的防守工事也未修治。这时，几千敌兵，突然如潮水一样涌来，部下无法抵御。孙权刚刚上马，

周围已是一片刀光，有的已经砍到他的马鞍上了。手下卫士，张皇失措，惊惧哗乱，形势万分危急。只有周泰，临危不乱，奋起神威，左冲右突，遮掩保护孙权。周围将士见周泰如此，深受鼓舞，纷纷投入战斗。杀退敌兵后，人们发现，周泰已血染征衣。检点起来，此役周泰受伤十二处。很久才复原。孙策感激周泰拼死护弟之恩，任命他为春谷县长。

后来，周泰又随军攻打皖城，讨伐江夏，回军到豫章，改任宜春县长。

建安十三年（208年），周泰参与征讨黄祖之役，立有功绩。接着，跟随周瑜、程普在赤壁大破曹兵，并在南郡围攻曹仁。

荆州平定之后，周泰奉命驻扎岑地。曹操兵侵濡须，周泰率部迎敌，曹操兵退，周泰留在濡须，都督兵马，任平虏将军。

当时，朱然、徐盛都归周泰统领，二人对周泰有点不服气。

孙权知此情况，特意巡行各部，驻节濡须坞。他把诸将集中起来，举行大宴会，命大家尽情欢饮为乐。

酒到浓处，诸将均脱略行迹，鼓舞歌呼。孙权离席，走到周泰身边，双手捧杯，请周泰解衣。将士们不知何意，停止喧哗，屏息观看，周泰也莫名其妙，只好遵命解衣。

衣服一经解下，旁观者不禁倒吸了一口凉气，只见周泰身上旧痕新迹，斑斑累累，几无完肤。

孙权忍住眼泪，亲自用手逐块指着斑痕，询问受伤经过。周泰则随其所问，一一对答，说明是某时某地为某事所受创伤。

问完之后，孙权回顾周泰的战斗经历，把着他的手臂，叫着他的名字，流着眼泪说：“幼平，你为我们兄弟，拼死作战，勇如熊虎，不惜身躯性命。致使被创数十，肤如刻画。我怎能不把

你当骨肉对待呢？又怎能不委你以统兵之重呢？你是我们的大功臣，我和你荣辱与共，休戚相关！”

众将人人感动。宴会一直进行到深夜。孙权离去时，不乘车驾，而命周泰以兵马导引出营，令军营内外鸣号角作鼓吹。

第二天，孙权派使者授予周泰御用的伞盖。徐盛等人这才佩服周泰，于是，上下同心。

后来，孙权击败关羽，想进一步攻取蜀地，任命周泰为汉中太守、奋威将军，并封他为陵阳侯。

周泰在黄武年间去世。

甘 宁

甘宁，字兴霸，巴郡临江（今四川忠县）人。三国时期吴国将领，以作战悍猛著称。

一、择主而栖 全交重义

甘宁年轻时，勇武有力，喜欢交游行侠。他常常聚合一伙放荡不羁的年轻人，自任首领，为所欲为。他们成群结队，携弓带箭，头插鸟羽，身佩铃铛，四处游来荡去。一个时期，当地百姓一听铃响，便知是甘宁这帮人到了。

甘宁在郡中，轻侠杀人，藏舍亡命，大有名声。他一出一入，

威风炫赫。步行则陈列车骑，水行则连接轻舟。侍从之人，披服锦绣，走到哪里，哪里光彩斐然。停留时，常用锦绣维系舟船，离开时，又要割断抛弃，以显示其富有奢侈。

所在城邑的地方官员或那些跟他相与交往之人，如果隆重地接待他们，甘宁便倾心相交，可以为他赴汤蹈火；如果礼节不隆，甘宁便放纵手下抢掠对方资财，甚至贼害官长吏员。这种情况，一直持续了二十多年。

后来，甘宁不再攻击、掠夺别人了。他读了一些书，想有所作为，便率领八百多人，去依附刘表，留驻南阳。

刘表是一介儒生，不习军事。当时天下不宁，各地英豪均已纷纷起兵。甘宁静察刘表，认定他不会有大的成就，担心一朝土崩瓦解，连累自己受祸，于是，向东投奔孙氏。可黄祖正好占据夏口，甘宁无法通过，只好暂时留下来依托黄祖。一留就是三年，黄祖对他未加礼遇。孙权讨伐黄祖，黄祖兵败奔逃，甘宁将兵殿后。追兵逼近，甘宁射杀校尉凌操，黄祖得免于难。但罢战回营，黄祖待甘宁一如既往，仍未予任何重视厚待。

黄祖部下督苏飞数次推荐甘宁，黄祖不但不加任用，反而派人去勾引甘宁部下，致使甘宁手下渐渐有人离去。甘宁明知黄祖处不能再留，也想弃之而去，只是没有一条万全的途径，因而，独自忧愁苦闷，无计可施。

苏飞察知甘宁之意，邀请甘宁，置酒欢宴，酒酣之际，对他说：“我数次推荐，主上不肯任用您。日月流逝，人生几何？应该早做长远打算，寻一个知己，成一番大事！”甘宁停了一会，说：“我也想走，可惜没有合适的机会。”苏飞说：“我请主上派你去做邾长，那时，你可以自己决定去就。”甘宁非常高兴。

于是，苏飞提出让甘宁任邾长，黄祖同意了。甘宁招回原来离去的一些手下，又聚集一些愿意相从的人，带着他们，投奔孙权。

周瑜、吕蒙推荐他，孙权热情地接待他，对他施以特殊的恩遇，看待他如原来那些老臣一般。甘宁得遇明主，献计说：“如今，汉朝的气数一天比一天衰微，曹操则日益骄横，篡夺帝位，只是早晚间的事。荆州山势便利，江河畅通，是图王兴霸的好地方。我观察刘表，发现他绝无深谋远虑，他的儿子又顽劣，不成才器，并非可以继承基业之人。您应当早做打算，解决荆州问题，不要被曹操占了先手。不过，要想攻取荆州，先要进击黄祖。黄祖年纪已老，昏愤至极，既缺财物，又乏粮草，他的亲信一心只求富贵，都欺骗他，作弄他，同时，还侵夺下级将士的利益。将士们心存怨怼，诸事废弛。舟船和武器装备，废弃不修，也无人耕种劳作。军纪不明，人心离散。您如果前去，肯定能灭掉他，取得胜利。一旦打败黄祖，再一鼓作气，向西挺进，占领楚关，我们的势力就会得到进一步的发展，也就可以秣马厉兵，直指巴郡、蜀郡了！”孙权很赞成他的意见。

当时，张昭在座，对甘宁的意见不以为然。他说：“吴国眼下形势如此。如果部队真的出动，国内定会出现混乱。”甘宁不客气地反驳：“国家把当年萧何那样的重任托付给您，让您留守，您却担心祸乱，您是怎样效法、学习古人的呢？”

孙权见二人争执，就举杯向甘宁劝酒，并说：“兴霸，今年出兵讨伐，就像这杯酒一样，都交给你了！你只管认真筹划方略，争取这次出师，一定击败黄祖就行了。那时，你会立下盖世大功，又何必计较张长史的话呢？”

东汉建安十三年（208年）春，孙权命甘宁西征江夏，果然擒获了黄祖，把他的部众也全部击溃俘获。

孙权攻破黄祖，做好了两个匣子，准备用来盛黄祖和苏飞的首级。苏飞托人向甘宁求告。甘宁说：“就算苏飞不说，难道我甘宁会忘记他的恩情吗？”

正巧孙权摆酒，为诸将庆功。甘宁走下席位向孙权叩头，血泪交流，对孙权诉说苏飞过去对自己的恩义，并且说明：“甘宁我如果不遇苏飞，早已死填沟壑，当然也就不能尽忠报效您了。如今苏飞罪当斩杀，我冒昧地向您求情，免他一死。”

孙权很受感动，说：“我可以放过他，可是他若逃跑，怎么办呢？”甘宁担保：“苏飞免受斩杀，受您再生之恩，即使赶他走，他也不会离开，哪有逃跑之理！如果他跑了，就把我的首级代替他的装入匣中！”孙权听了甘宁的请求，赦免了苏飞。

二、冲陷折关 壮气毅然

曹操进兵荆州，甘宁跟随周瑜在乌林大破曹操。接着，又到南郡攻打曹仁，未能攻克。

甘宁献策，认为应该直接进军夺取夷陵。周瑜命他统兵前往，果然一举占领，于是，据守城中。

当时，甘宁手下只有数百军士，加上破城新增的兵员，也不过一千人左右。曹仁派五、六千人前来攻城。他们建造了很高的楼台，连续几天，从上面向城中射箭，箭密如雨点，军吏胆战心惊，只有甘宁谈笑自若，从容镇静。

甘宁把战况报告周瑜，周瑜采用吕蒙之计，率领众将前来解除了夷陵之围。事在吕蒙传中。

鲁肃镇守益阳，抵挡关羽，甘宁随军。关羽当时气势正盛，号称拥有三万雄兵，并且还挑选精锐之士五千人，在上游十余里长的浅滩集结，声称要乘夜徒步过渡。

鲁肃召集将领议事。甘宁当时有三百兵丁。他说：“再给我五百人，我去和关羽对敌。我保证他一听到我的消息，就不敢过渡。如果他敢过渡，我就捉住他！”

鲁肃当下选择一千兵士给他。甘宁连夜前往。关羽知甘宁前来，果然停止行动，没有过渡，而在岸上捆扎柴木作为军营。如今，人们仍把这个地方叫关羽滩。

孙权嘉奖他的功劳，任命他为西陵太守，统领阳新、下雒两县。

此后，甘宁参加了攻打皖县的战斗，担任升城督。战斗一打响，他便手持练带，亲自攀城，冲在将士们的前面。最终攻下了城池，俘虏了朱光。战后论功，吕蒙第一，甘宁第二，甘宁被任命为折冲将军。

公元213年，曹操进军濡须口，号称有步兵、骑兵四十万，临江饮马，声势逼人。孙权率兵七万迎击，派甘宁率三千人为前部督。孙权密令甘宁，让他乘夜袭击曹兵，挫其锐气。为此，孙权特意赐给甘宁美酒、米饭及诸般食品。甘宁捡选手下健儿一百多人，让他们饱餐战饭。吃完之后，甘宁用银碗斟酒，自己先饮两碗，然后斟给他手下都督。都督跪伏在地，不肯接酒。甘宁拔刀，放置膝上，厉声喝道：“你受主上知遇，能比得上我甘宁吗？我尚且不怕死，你怎敢如此迟疑！”都督见甘宁神色严厉，马上起立施礼，恭敬地接过酒杯饮下。然后，斟酒给士兵，每人一银碗。待到二更时分，甘宁率领这一百多人，裹甲衔枚，潜至曹操

营垒之下，拔掉鹿角，一声呐喊，冲入营去，纵横斩杀。曹军一营皆惊，狂喊乱叫，东奔西突，举火如星。甘宁趁乱，一马当先，率兵杀出曹营，不伤一兵一卒，全师而返。回营时，甘宁命鼓吹齐作，山呼万岁，并连夜拜见孙权。孙权大喜，说道：“这下不知把曹操老贼吓够了没有！我不过想借此来看看你甘宁胆量有多大罢了！”立即下令，赐给甘宁一百口刀，一千匹绢。孙权为有甘宁而自豪，声称：“曹操有张辽，我有甘兴霸，足以相敌。”

双方相持一个多月，曹兵无功而返，甘宁愈受重视，增兵二千人。

甘宁性格开朗，有计谋，轻财爱士，厚养健儿，健儿也乐为所用。建安二十年（215年），他随孙权攻打合肥。正碰上瘟疫流行，大部队已经撤出战斗。只有吕蒙、蒋钦、凌统、甘宁以及车下虎士一千多人跟随孙权驻在逍遥津北。曹操将领张辽侦伺瞭望，发现了他们，率兵突然掩杀过来。甘宁与凌统等人舍身忘我，与敌死战，保护孙权。掌管鼓角的士卒，由于情势危急，加上害怕，忘了擂鼓吹角。甘宁酣斗中间，厉声喝问：“何不作鼓吹？！”壮气毅然，勇冠一时。孙权特别嘉赏他的这种精神。

甘宁当年曾射杀凌统之父凌操。凌统怨恨甘宁。甘宁因而也防备凌统，尽量避免和他见面。孙权命令凌统，不得与甘宁为仇。

一次，甘宁、凌统在吕蒙那里聚会饮酒，酒酣耳热，凌统起立舞刀，甘宁也站起来说：“我能舞双戟！”吕蒙见二人有相斗之意，便隔在中间，说道：“甘宁虽能舞，还是不如我舞得精妙。”于是，操刀挟盾，将二人分开。后来，孙权知道凌统不能忘却父仇，就让甘宁率兵改驻半州地方。

甘宁性情粗猛好杀。在他厨房中供役的一个小童犯了过失，

逃到吕蒙那里，吕蒙怕他遭甘宁杀害，便把他藏匿起来，没有马上将他送回。甘宁带着礼物来拜谒吕蒙的母亲，要升堂见母时，吕蒙才叫出那小童来还给甘宁，甘宁答应不杀他。可是，过了一会儿，回到船上，甘宁却把小童捆在桑树上，亲自挽弓将他射死。然后，下令船上的人加固船的缆绳，自己解下衣服卧在船中。吕蒙大怒，鸣鼓聚兵，准备上船进击甘宁。甘宁听到动静，故意躺着不起来。吕蒙的母亲急匆匆地光着脚跑来劝阻吕蒙：“吴主待你恩同骨肉，把国家大事托付给你。你怎能因个人私怨攻杀甘宁呢？就算吴主不责备你，你做臣子的也不该如此无礼！”吕蒙平日非常孝敬，听了母亲的话，心里明白过来。他亲自来到甘宁船上，笑着招呼：“兴霸，老母亲要招待你吃饭呢！赶快上岸！”甘宁惭愧，流着泪对吕蒙哽咽着说：“我对不起你……”于是，便去见吕蒙的母亲，并跟吕蒙一起高高兴兴地喝了一天酒。

甘宁死时，孙权深深痛惜。

诸葛恪

诸葛恪（203～253年），字元逊，琅玕阳都（今山东沂南）人，三国时吴国将领。

一、才思敏捷 应对自如

诸葛恪是诸葛瑾的长子，从小即有才名，平日辩难析疑，议论英发，很少有人比得上。孙权见到他，非常欣赏，对诸葛瑾说：“人言蓝田生玉，如今看来，真是一点不假。”

诸葛恪二十多岁，被任命为骑都尉，由于常和顾谭、张休等人随侍太子孙登讲论道艺，所以成了太子的宾友。后来，从中庶子转任左辅都尉。

诸葛恪身長七尺六寸，須眉疏朗，折頸廣額，大口高聲。

诸葛瑾生来脸长。孙权喜欢和他开玩笑。一次，大会群臣，孙权命人牵进一头驴来。大家一见，禁不住全笑了。因为驴的脸上有一标签，上面写着四个字：“诸葛子瑜。”“子瑜”是诸葛瑾的表字。

诸葛恪跪到孙权面前，请求增加两个字，孙权同意了。诸葛恪便在标签下方接着写了“之驴”二字。在座的人又欢笑起来，孙权也很高兴，把这驴赐给了他。

过几天，孙权又见到诸葛恪，随口问他：“你的父亲和你的叔父诸葛亮那个更有才能？”诸葛恪应声回答：“当然是我的父亲。”孙权问为何如此说。诸葛恪说：“我的父亲知道应该为谁做事，可叔父却不知道。所以，我认为父亲好一些。”孙权听罢，禁不住大笑起来。便命诸葛恪依次给大家斟酒。斟到张昭面前，张昭先已有了几分酒意，不肯再喝，对诸葛恪说：“这不是敬养老人的礼节。”孙权说：“你如果能让张公无话可说，他就得喝酒。”于是诸葛恪反驳张昭：“过去吕尚九十多岁，还秉旄仗钺，未曾说老；如今，带兵打仗，您在后面，吃饭喝酒，您在前面，怎能说不敬养老人呢？”张昭无话可答，只好饮酒。

后来，蜀国有使者到来，群臣毕集。孙权对蜀国使者说：

“这位诸葛恪特别喜欢骑马，回去告诉你们诸葛丞相，给他送匹好马来。”诸葛恪当即跪在孙权面前拜谢。孙权感到奇怪，问他：“马还没送到，你怎么就先拜谢起来？”诸葛恪说：“蜀地不过是您的外厰，您已下了命令，马一定能送来，我怎能不谢恩呢？”

据记载，孙权设宴招待蜀使费祎，提前命令群臣：“蜀使到来，只管低头饮食，不要理他。”于是，费祎进来时，只有孙权停下饮食，群臣仍旧低头用餐。费祎见状，嘲弄他们说：“天上凤凰来翔，麒麟为之吐哺，一群驴骡无知，低头饮食如故。”诸葛恪回敬他：“我们栽植梧桐，本为接待凤凰，何处飞来燕雀，也称什么‘来翔’，何不用弹射之，让他返回故乡。”费祎因吃饼，写成《麦赋》，诸葛恪则写《磨赋》，众人称赞不已。

表现诸葛恪才思敏捷、善于应对的事还有好多。

孙权觉得他很寻常，想安排具体的事务来考察他的能力。任命他代理节度的职务，节度掌管部队的粮食供应，往来文书繁琐，他不太喜欢。

二、请守丹杨 逼出山民

我们知道，吴国的士兵实际上是生产奴隶，他们生产的产品由孙权和诸将分占，但养兵的费用仍由农民来承担。因此，吴孙权及诸将都不断地驱略民众，扩大兵额。

诸葛恪把目光转到了居住在丹杨郡的越族身上。他认为丹杨山势险峻，民风果敢刚劲。以前虽也在那里征发过兵众，但征的不过是边缘县分的平民，很少有深远腹地的人。于是，他屡次请求出任丹杨地区的长官，想去把那里的兵员全部调发出来，并说，只要三年，就可征得甲士四万人。实际上是虏获四万生产奴

隶。

朝中官员议论纷纷，认为此事难行，理由是：一则地势险阻，周旋数千里；二则幽邃民人，罕入城邑，白首林莽；三则好多奸恶之人，遁迹山林；四则风俗好战，高尚气力。连诸葛瑾也认为这事很难做好。他叹息说：“诸葛恪这孩子不能大兴我家，倒要使我们遭灭族之祸了！”只有诸葛恪信心百倍，尽力陈述必胜的道理。

孙权任命诸葛恪为抚越将军，兼任丹杨太守，拨给他手执荣戟的骑兵三百人，授官仪式完毕后，孙权还特意命令摆好仪仗，兴作鼓吹，引导簇拥他回家。当时，他才三十二岁。

诸葛恪到任后，发放公文给四郡所辖属县的长官，命他们各守疆界，整顿、建立部队，让服从教化的平民结屯定居。接着，他又分派将领，率兵扼守在幽深险要的地方，平时只管修缮营房工事，不和山民交锋。等到庄稼快要成熟时，就纵兵收割，一扫而空，连种子都不留。这样一来，山民就惨了：旧谷已经吃光，新谷收不回来，平民又已屯居，山里一点粮食都没有。山民饥饿不堪，无路可走，渐渐有人出山归附。诸葛恪告诫下属说：“山民改掉恶习出遵教化，理应安抚慰问，把他们迁居到外县去。不准嫌弃怀疑、扣押拘禁他们。”

山民周遗，过去横暴为恶，如今困迫无路，只好出山，内心仍存异志，准备伺机为乱，臼阳县长胡伉知他心思，把他绑送到郡府。诸葛恪认为胡伉违反了“不得扣押、拘禁山民”的教令，便把胡伉杀死示众，并将此事上奏朝廷。山民听说胡伉被杀经过，知道官府只是想让大家出山，没有别的意思。于是扶老携幼，纷纷出山。一年过后，降服的人数像原来预计的一样多。孙权把

所得人众，分给诸葛恪一万人，其余的分给各位将领。

孙权嘉赏诸葛恪的功绩，派尚书仆射薛综赴军慰劳，升任他为威北将军，晋封他为都乡侯。

诸葛恪请求率兵在庐江皖口屯田，到皖口后，派轻兵袭击舒县，俘获该县百姓，然后回军。诸葛恪还向远处派遣侦察人员，察看道路和险要关隘的形势，想要攻取寿春。孙权认为时机不成熟，没有同意。

三、执政施仁 东兴破敌

赤乌年间，魏将司马懿准备进攻诸葛恪，孙权想发兵接应，可望气者说不利于出兵。于是让诸葛恪移守柴桑。诸葛恪得知陆逊对自己有意见，曾写信给他，信中讲述不能求全责备，应以大局为重。陆逊去世，诸葛恪升任大将军，假节，驻扎武昌，代陆逊兼任荆州刺史。

公元 251 年 12 月，孙权病，太子年少，征召诸葛恪以大将军领太子太傅，总统军国大事。第二年四月，孙权垂危，召诸葛恪、孙弘等人嘱托后事。第二天，孙权去世。孙弘平时与诸葛恪不和，害怕以后受制于他，便封锁孙权去世的消息，想矫诏除掉他。诸葛恪闻知，杀死孙弘，发布孙权死讯，为之治丧，并写信给弟弟公安督诸葛融，勉以忠勤国事、公义夺私、率厉将士，报效国家之义。

孙亮即位，年仅十岁，任命诸葛恪为太傅。诸葛恪为收取民心，广施德政，“罢视听，息校官，原逋责，除关税（取消监视官民情事的制度，罢免耳目之官，免掉拖欠的赋税，取消关税），每一举措，都尽量给百姓以德泽实惠，民众莫不高兴。诸葛恪每

次外出，都有好多人引颈相望，想一睹其风采。

当初，孙权修筑东兴堤阻挡湖水，后来征伐淮南郡，反而被湖内的船打败，于是废堤不治。建兴元年（252年）十月，诸葛恪在东兴征集人力，重建大堤，左右两端，依山各筑城一座。派留略、全端分守东、西两城，各带兵千人，自己则率兵返回建业。

这年十二月，魏兵三路攻吴。其中，胡遵、诸葛诞率兵七万进攻东兴。诸葛恪率兵四万，昼夜兼行，赶赴救援。胡遵等命令部将建造浮桥、渡过湖面，列阵于堤上，分兵进攻东、西二城。但因城在高峻之处，仓猝间未能攻克。

诸葛恪派冠军将军丁奉和吕据、留赞等人为前部。但诸军并行，缓慢不堪。丁奉对吕据等人说：“兵贵神速，倘若敌人占据有利地形，我们就危险了。请诸军闪开道路，我将率军挺进。”于是，诸军避于两旁，丁奉率部三千人扬帆疾进，两天就赶到东关，占据了徐塘。

时值严寒，天降大雪，胡遵与诸将置酒高会。丁奉见敌人前部兵少，便对部将说：“大丈夫立功名取富贵，正在今日！”遂令众军脱去衣甲，丢弃长枪大戟，只带头盔和短刀盾牌，沿着河堤向上攀登。魏兵远远看见，指点大笑，不加防备。谁料吴兵登上堤岸，擂鼓呐喊，奋勇向前，如同猛虎一般。转眼间就攻破了魏军前营。吕据等援兵继至，魏兵大败，四散溃逃，不少人争过浮桥，浮桥毁断，落水而死。此役，歼灭魏军数万人，魏前都督韩综、乐安太守桓嘉均死于此。缴获车乘牛马驴骡各数千、军资无数。吴主进封诸葛恪为阳都侯，加封荆、扬州牧，督中外诸军事，并厚加赏赐。

四、违众出师 渐失民心

东兴克敌之后，诸葛恪滋生了轻敌情绪，第二年春天，又要出兵。大臣们认为国力不支，军士疲惫，一致劝阻。诸葛亮根本不听。他写成一篇文章，晓喻众人。文中举出古今事例，认为天无二日，民无二主，不乘此时伐魏，将留下长远的遗憾。大臣们明知他强词夺理，但形格势禁，一时无人敢再劝阻。

丹杨太守聂友仗着跟诸葛恪有旧交，写信劝他说：“当年大行皇帝（孙权）也有遏制东关的想法，您如今想完成先帝未竟之愿，当然很好。不过，上策是以逸待劳，等敌人送上门来，这样，就可收非常之功。”

诸葛恪把自己写的文章送给聂友，并在后面题字说：“仔细阅读我这篇文章，就可明白天数了！”

公元253年3月，诸葛恪不顾众人反对，征发二十万人伐魏。吴地百姓骚动不安，诸葛恪开始失去民心。

诸葛恪打算先到淮南炫耀武力，驱略百姓。有部将劝他：“如今您率军深入，边地百姓，一定望风遁逃，进入淮南，只怕兵劳功少，得不偿失。不如只包围新城（今湖北房县）。新城被围，救兵必至，我们迎击救兵，可获全胜。”诸葛恪依计，回军包围新城。

魏将张特拒守新城，吴兵进攻一个多月，不能攻克。当时，士卒疲劳，因为天热和饮水等原因，士卒们患腹泄、脚气病的已达半数以上，死的伤的随处可见。各营军官所报病人数目越来越多。诸葛恪认为军官们说假话，扬言要把他们杀掉，于是，谁也不敢再去汇报。

诸葛恪自知攻魏是失策。又以攻城不下为耻，忿形于色，性格也暴躁起来。将军朱异提了点不同看法，马上被夺了兵权；都尉蔡林屡次献策，诸葛恪都不采纳，策马投魏。魏军知吴军疲病，于是命援兵大进。诸葛恪率兵撤退。一时，“士卒伤病，流曳道路，或顿仆坑壑，或见略获，存亡忿痛，大小呼嗟”，然而诸葛恪却安然自若。

诸葛恪率军在江渚住了一个月，然后又想到浔阳去屯垦。直等朝廷召他回去的诏书一封接一封地送来，他才慢悠悠地领兵返回。从此，众庶失望，怨恨大兴。

五、跋扈专横 死弃石岗

八月，诸葛恪回到建业，他盛陈仪仗、势焰煊赫地归入府馆。

回府后，诸葛恪当即召来中书令孙嘿，厉声喝叱：“你们怎么敢屡次下诏骚扰老夫？”孙嘿噤若寒蝉，惶惧退出，告病辞官。诸葛恪检点名录，把自己出征后选曹奏准任命的各级官员，一律罢免，重新选任。

此后，他愈来愈注意修饰营造自己的尊严，动不动就对人横加责备。进见他的人，个个屏息敛气，惶恐股栗。他还改换宿卫人员，用他亲近的人来担任，并命令部队整装待发，想进攻青州、徐州。

孙峻想与诸葛恪争权，便利用诸葛恪为万民所怨、众口所嫌的机会，构陷他，说他想制造叛乱。这年十月，孙峻和吴主孙亮定下计策，置酒请诸葛恪赴宴。前一天晚上，诸葛恪精神烦躁不安，通宵不寐，而且，家中数有怪异，因此内心疑虑。到要朝见时，诸葛恪停车宫门之外，逡巡未入。

孙峻此时已在帷帐内埋伏了士兵，担心诸葛恪不按时进来，事情败露。于是，出来迎着诸葛恪说：“您如果身体不适，可以等以后再朝见，我现在就去禀告主上。”想以此来试探他。诸葛恪说：“我应当勉力入见。”这时，散骑常侍张约、朱恩等偷偷写条子给他，上面写着：“今天的陈设、气氛都有点异常，可能要发生变故。”诸葛恪拿给滕胤看，滕胤劝他回去。诸葛恪说：“谅这班小辈能把我怎样？我只怕他们在酒中下毒罢了！”

诸葛恪带剑着履，昂然进殿，向吴主行礼后，入席就坐。侍者端上酒来，诸葛恪迟疑不饮。孙峻侦知其意，说：“您的病尚未痊愈，如有常服的药酒，可取出饮用。”喝着自己带来的酒，诸葛恪的心情这才安定下来。

酒过数巡，吴主孙亮起身回内殿，孙峻假托如厕，脱掉长衣，换上短装，出来厉声喝道：“奉诏拘捕诸葛恪！”诸葛恪惊起，欲拔宝剑，尚未出鞘，而孙峻的刀已经接连砍下。张约从旁边砍孙峻，伤了他的左手，孙峻也随手砍断了他的右臂。

这时，卫士们已冲上殿来。孙峻说：“今天要杀的是诸葛恪，他已经死了！”于是命令刀剑入鞘，把宫殿打扫干净，继续饮酒。史载，此前有童谣说：“诸葛恪，芦苇单衣蔑钩落，于何相求成子冈”。成子冈反语石子冈，建业城南有道长长的丘陵，叫石子冈，是埋葬死人的地方；钩落，是一种带装饰的皮带，世称钩落带。诸葛恪死后，果然被人用芦席裹了身体，以竹蔑为带，抛到石子冈上。现在看来，这童谣或是诸葛恪死后人们造作而成。

诸葛恪被夷灭三族。

诸葛恪才气超伦，干练有智，为人所称道。但他既骄且吝，矜已陵人，哪能不失败呢？如果他能按他写给陆逊、诸葛融的信来要求自己，恐怕就不会有后来身死族灭的下场了。