

Jiang Shuai Quan Zhuan

将帅全传

三代至秦



中外名人传记
青苹果电子图书系列

中国将帅全传

三代至秦

郑福田 可永雪 杨效春 主编

目 录

三代至秦

伊尹	(2)
妇好	(3)
吕尚	(4)
先轸	(7)
子玉	(12)
孟明视	(16)
华元	(18)
荀林父	(20)
郤克	(23)
栾书	(25)
魏绛	(27)
魏舒	(27)
司马穰苴	(29)
伍子胥	(31)
孙武	(34)
范蠡	(37)
吴起	(39)
田忌	(43)

庞涓	(45)
孙臆	(45)
司马错	(49)
樛里子	(50)
甘茂	(51)
乐毅	(55)
田单	(58)
廉颇	(61)
赵奢	(64)
赵括	(65)
白起	(67)
蒙骜	(71)
李牧	(72)
蒙恬	(74)
王翦	(76)
章邯	(79)

三代至秦之卷

将帅是军队高级首脑的统称。在中国，作为正式职衔的将帅，产生于春秋时期。春秋诸侯以卿统军，故卿通称将军。《左传·僖公二十七年》“晋作三军，谋元帅”，元帅之名始见。当然，自从人类有了战争、也就有了指挥战争、统帅军队的人物，他们在中国古代被称之为师、师长、师帅、旅帅、司马等等。上古军、政不分，军事统帅统统由部落酋长或帝王兼任，如黄帝、蚩尤、夏启、商汤、周武王等等；尔后，身为帝王或丞相而同时又是著名将帅的也很不少，如齐桓公、管仲、商鞅、赵武灵王以至秦始皇等等。由于这些人物多已收入《中国皇帝全传》或《中国丞相全传》，有的将选入《中国王侯全传》，这里就不再收录了。军队高级首脑，可大体分为战略决策指挥型和战略筹画智囊型两大类。战略筹画智囊型（俗称军师）一类，有的本身也统兵作战，如伊尹、吕尚等；有的只出谋不统兵，如孙臆、张良等。因为他们实际上都居于军队高级首脑地位，虽无将帅职衔，我们也把他们算作将帅之列。这样，三代至秦这一段，从商代伊尹、妇好，周代吕尚起，至春秋先轸等有职有衔、名实兼具的将帅，大体分为三批：春秋诸侯争霸时的将帅、战国列强争雄时的将帅、秦朝统一天下的将帅。

本书收录三代至秦收帅三十四人。

伊 尹

伊尹名摯，尹是官号。相传他生于伊水，故名伊尹，甲骨卜辞单称“伊”。伊尹是商汤妻有莘氏陪嫁的奴隶，初为“小臣”，后执国政，协助商汤伐夏桀，被尊为阿衡、保衡，是夏末商初重要的政治家，军事谋略家，商灭夏的主要筹谋者。

夏朝末年，夏王桀荒淫暴虐，统治出现危机。伊尹辅佐汤采取由近及远，由弱到强，各个击破的战略，先攻灭位于夏、商之间的韦、顾等夏的属国，使夏处于孤立，而后趁昆吾（部族名，住在今河南濮阳一带）为乱，率领诸侯消灭昆吾，再乘胜讨伐夏桀。

关于伊尹归汤，有各种传说。一说伊尹想求见汤而没有门路，他便充当有莘氏陪嫁的奴仆，背着锅灶案板作厨师，用烹调滋味比喻为政的方法，劝说汤实行王道。一说伊尹原是一个隐居的处士，汤派人聘请迎接他，往来五次，伊尹才肯跟随汤，与汤谈论远古帝王的事迹和九类君主的不同作为，汤于是委任他管理国家大事。一说汤听说伊尹很贤能，派人到有莘氏去请他，有莘不答应；伊尹也想归汤，汤于是请娶有莘之女为婚，有莘氏高兴，便以伊尹作为陪嫁的奴婢送给汤。还有的传说直接和伊尹的军事才能有关：伊尹曾奉命入夏都，探察夏朝政治的虚实，了解到

“桀迷惑于末嬉……不恤其众，众志不堪，上下相疾，皆曰：‘上天弗恤，夏命其卒’（老天爷若不可怜我们，夏朝的命运就完了）。于是汤和伊尹发誓，决心灭掉夏朝。伊尹又出谋：第一年不给桀进贡品，以激怒夏桀。当夏桀调九夷之兵伐汤时，汤赶快赔礼道歉，补进贡品。到第二年，又不给贡品。这时夏桀只好又调来三夷之兵。这样使桀疲于奔命，到他已经没有力量时发动攻击。

公元前 16 世纪，商发动了灭夏的鸣条（今河南封丘东，一说在今山西运城安邑镇北）之战，战前，汤大举誓师，喻告说：不是我小子敢犯上作乱，因为夏国犯下许多罪行，天帝命令我去讨伐它。夏王耗尽了民力，割剥夏国人民，人民痛恨他，说：“这个太阳什么时候才能消失呢？我们跟你一起灭亡！”（“时日曷丧，予及汝皆亡！”）夏王的品德坏到这样，现在我一定去讨伐他。临战，汤和伊尹率战车七十乘，敢死战士六千人发起猛攻，夏桀率兵迎战，结果夏师大败，商军追击，桀逃奔南巢氏（居今安徽巢湖北岸）而死，夏亡。汤在西亳（今河南偃师西）建立商王朝。

汤去世后，伊尹又辅佐卜丙（即外丙）、仲壬两王。后太甲继位，因荒放失度，不遵汤法，被伊尹放逐到桐宫，三年后改过复位。一说三年后太甲当立，伊尹篡太甲之位自立，被太甲所杀。

妇 好

妇好即铜器铭文中所称之“母辛”。商王武丁的诸妇（妃嫔）之一，商代女将，中国第一位有才能的女统帅。

武丁是商代中后期一位著名的国王，他即位后立志复兴商朝，“修政行德”，励精图治，他没有门第观念和男尊女卑思想，任用出身低微而有才能的傅说为相，让自己的妻子妇好指挥商朝大军，实行文治武功，终使“殷国大治”，成为历史上最强大的奴隶制王国之一。他还建立以师为最大单位的右、中、左三师，使商朝军队除临时征召制外，有了常备军。

据甲骨卜辞等有关资料，妇好是一位很有才能的将领，在武丁进行的多次抗击周围部族侵扰的战争中，有时任前锋之将，有时独立统帅大军。在讨伐羌的战争中，她征集了一万三千人的军队，由自己统帅指挥，这在那个时代算是大规模的军事行动。她还参加并指挥对土方、巴方、夷方等重大作战，在对巴方作战中，率将领洮戡布阵设伏，待武丁领兵将巴方军队驱入伏击圈后，迅即予以歼灭，立下了赫赫战功。妇好深受武丁宠幸，有封地，卒于武丁时期。1976年河南安阳小屯西北发现其墓葬。

吕 尚

吕尚本姜姓，因其先祖封于吕，从其封为氏，故曰吕尚，字子牙。初隐于渭滨，周文王猎于渭水遇之，与语大悦，说：“吾太公望子久矣”，故号太公望，又称吕望。周初任太师之职，被尊为师尚父、太公尚，俗称姜太公。吕尚协助文王修行德政，辅佐武王完成灭商大业，其间许多兵权奇计，多出自他的手。传世兵书《六韬》（又名《太公六韬》），是战国时人依托于他的作品。吕尚可以说我国古代头一位军师型的军事家。

传说吕尚本是处士，为逃避殷纣的暴政，隐海滨。又说他曾事纣，因纣无道而离去，游说诸侯，无所遇而卒归周文王。还有的说他曾屠牛于朝歌（殷都，今河南淇县），卖饮于孟津（今河南孟津以北）；或说他年老穷困，隐于渭滨，以渔钓于周文王，文王载与俱归，立以为师。以上所说归周的途径虽不同，但归周后做了文王、武王的师傅，进入周的统治圈，成为主掌谋议军政大事的核心人物则是肯定的。

在辅佐文王、武王灭商伐纣的过程中，吕尚发挥的作用主要是：一制定恭顺事殷，麻痹商纣的策略。文王准备伐商，曾问计于师吕尚，吕尚深谙文韬武略，他对文王说：“鸷鸟将击，卑身翕翼；猛兽将搏，俯耳俯伏；圣人将动，必有愚色。”意思是要文王必须把握伐商的有利时机，在开始行动之前，装作无所作为的样子，以免引起对方的注意。二、采取争取与国，翦除商朝羽翼的步骤。文王首先调解了虞、芮等方国部落之间的矛盾（“断虞、芮之讼”），争取他们作为自己的盟国。然后对一些敌对方国发动一系列战争。征犬戎（今陕西西北部）、伐密须（今甘肃灵台西南）、服黎国（今山西长治西南），又一举灭掉崇国（今河南嵩县东北）既巩固后方又打开了通向殷纣别都朝歌的道路。三、鼓舞士气，严明纪律。武王伐纣，先东征以观察诸侯态度，出发前武王、吕尚进行战前动员：“师尚父左仗黄钺，右把白旄，以誓，号曰：‘苍兕苍兕，总尔众庶，与尔舟楫，后至者斩！’”遂

至孟津，不期而会者有八百诸侯。武王以为时机未到，还师。四、排除疑惧，力促出师。又过两年，纣越发昏乱暴戾，杀王子比干，囚箕子，太师疵、少师疆抱着他们的乐器奔归周国。于是武王认为时机已到，遍告诸侯说：“殷有重罪，不可以不毕伐”。但出师占卜不吉，部队行至汜水牛头山，风甚雷疾，旗折鼓毁，群公疑惧，有人甚至请求还师。此时太公吕尚激昂地说：“今纣刳比干，囚箕子，伐之有何不可？举事而得时，则不看时日而事利，不假卜筮而事吉，枯草朽骨，安可知乎！”亲自援木包而鼓，率众先涉河，武王于是不再犹豫，统兵前进。五、受命突击，摧枯拉朽。公元前1027年，二月甲子（二月五日），周武王率领大军会合庸、蜀、羌、鬻、微、卢、彭、濮等方国部队战车四千乘陈师牧野（今河南淇县南），拂晓，进行庄严的誓师——这便是历史上有名的“牧誓”，誓词历数纣王听信宠姬谗言，招诱四方罪人和逃亡奴隶，暴虐地残害百姓等罪行，说明伐纣的目的乃代天行罚，宣布战法和纪律要求，激励战士勇猛果敢作战，武王使尚父亲统百名精锐勇士“致师”——发起挑战，接着指挥戎车三百乘、虎贲三千人，甲士四万五千乘势驰逐冲击。纣师虽众，皆无斗志，而且“前徒倒戈”——前面的士卒调转枪头指向商军，给武王开路。武王见此情景，指挥全军奋勇冲杀，结果，商纣王的十几万大军，当天就崩畔瓦解，吕尚辅佐武王完成了灭商大业。

武王封功臣谋士，师尚父被列为首封，封于营丘（今山东淄博市临淄北），成了齐的始祖。史称后世言兵谋者皆宗吕尚为本，兵书《六韬》也托名吕尚所作，足见他在中国军事史上所占重要地位。

先 轸

先轸（？～前 627 年）因采邑在原（今河南济源西北），又称原轸。春秋中期晋国大夫，名将。初为下军之佐，后升为中军元帅，掌握国政。

一、“取威定霸” 出谋不凡

春秋初期，地处江汉之间的楚国日益强盛。它控制了西南和东面的许多部落和小国，到楚文王时，又北向黄河流域发展，攻占了申、息、邓等地方，并使蔡国屈服。楚成王时，恰值齐国的桓公称霸中原，楚国难以再向北扩张，于是转向东方的淮河流域发展。到齐国势力衰落后，楚又转锋北向，控制了鲁、宋、郑、蔡、曹、卫等中小国家。周襄王十四年（前 638 年）楚军在泓水重创与之争霸的宋襄公之后，便进而向中原发展。

这时地处山西西南部的晋国也逐渐强盛起来，晋献公、晋惠公时，都进行了一些社会改革，献公“作二军”（把原来的一军扩编为上下二军），惠公“作爰田”（促进生产）、“作州兵”（增大兵源），为以后晋国争霸中原准备了条件。周襄王十六年（前 636 年），流亡在外十九年的晋公子重耳回国即位，称晋文公。文公流亡时，先轸与狐偃，越衰等是随从和辅佐他的近臣。文公深

知，欲霸中原，必先抑楚；抑楚，必先整顿内政与富国强兵，然后西联秦，东联齐。

当楚军北上以兵威压齐境，继又大举围攻宋国，宋国求救于晋时，先轸看出这是“取威定霸”的绝好机会，于是极力劝说晋文公立即出兵救宋。但当时楚比晋强，而且楚有许多盟国，声势浩大；宋国又不靠近晋国，远道救宋，必须途经楚的盟国曹和卫，这不能不使晋文公有所顾虑。狐偃针对这个情况提出了一个进攻曹卫，以解宋围的主意，说：“楚始得曹而新婚于卫，若伐曹、卫，楚必救之，则齐宋免矣。”文公采纳了这个建议，于是晋“作三军”，使郤穀将中军，郤臻为佐；狐毛将上军，狐偃为佐；栾枝将下军，先轸为佐。公元前632年，晋文公领兵伐曹，向卫国借道卫国不许，便绕路从卫国南面渡过黄河，侵曹、伐卫。正月，取五鹿（今河南清丰西北）；二月，郤穀卒，先轸将中军，与齐侯盟于欽孟（今河南濮阳东欽孟聚），占领全部卫地；三月入曹，俘虏了曹共公，于是晋军逼临宋境。

晋军攻占曹、卫两国之后，楚军还用全力围攻宋都商丘（今河南商丘南），宋又向晋告急。文公对卿大夫说：“宋国告急，我如不救，宋必定降楚而与我绝交；想使楚不攻宋，楚又不肯；想同楚国一战，但齐、秦观望，不出兵相助，该怎么办？”这时作为中军元帅的先轸提出：最好的对策是要宋国去贿赂齐、秦，利用他们去劝楚撤兵；同时我们再扣留曹国的国君，把曹卫的一部分土地分给宋人，以坚定其抗楚的决心。楚国要保卫曹、卫，必定不会听齐、秦的劝告，齐、秦既接受宋国的贿赂，必定抱怨楚国不听劝告，因而就不能不参战。晋文公依此对策行事，楚成王果然拒绝了齐、秦两国的调停；齐、秦两国终于出兵参战。于是

出现了晋、齐、秦三个强国联合攻楚的形势。

二、私许曹卫 激楚求战

楚成王看到齐、秦与晋联合，形势不利，一方面令楚军撤退，一方面要统帅子玉避免与晋交战。他告诫子玉说：晋侯流亡在外十九年，有丰富经验，又洞察民情，切不可轻举妄动。但子玉骄躁自负，不察晋军情况，仍然要求楚王允许他同晋军作战。楚王虽然答应了他的请求，但不肯多给他增加兵力，只派出西广、东宫（楚军编制名称）与若敖的六卒去增援。子玉为寻找借口同晋军决战，派宛春向晋文公提出了一个“晋许曹、卫复国，楚解宋国之围”的休战条件。狐偃认为子玉太无礼，他只解宋围，却要晋放弃曹、卫两国（所谓“君取一，臣取二”），主张抓住这个理由，向楚军进攻。先轸却认为，子玉的提议，“一言而定三国”，如果晋国不答应，就把三国都得罪了。晋国出兵是来救宋的，如果宋国灭亡，各国诸侯会责难晋国。楚国变成三国的恩人，而晋却与三国结怨。因此，他提出对策：“不如私许曹、卫以携之（离间之），执宛春以怒楚，既战而后图之。”于是晋文公扣留宛春，私下允许曹、卫两国复国。曹、卫两国遂都与楚绝交。这样一来，子玉果然被激怒，不顾楚王“无从晋师”的告诫，立即挥军向曹都陶丘（今山东定陶西北）前进。晋文公见楚军逼近，下令“退避三舍”（古时一舍为三十里，三舍就是九十里。这是因为晋侯流亡在楚时，曾受过楚王的恩惠，并有“退避三舍”的诺言）。

三、城濮决战 因敌致胜

四月二日，晋军与齐、秦、宋各国的军队到达城濮（今山东鄄城西南），四日在城濮以南的有莘与楚军对阵。决战开始，晋左翼下军佐将胥臣把驾车的马蒙上虎皮以助军威，首先向对面的楚右军的陈、蔡两军发起攻击，陈、蔡军战斗力很差，遭这一突然攻击，惊慌失措，退却溃败。晋右翼上军主将狐毛，竖起两面大旗伪装主将后退，引诱楚左军出击。下军主将栾枝也在阵后用车拖曳树枝，扬起尘土，佯示后面军队也在撤退，以诱楚右军，子玉不察实情，下令全军实施追击。子玉率左军迅速推进，以致孤军突出，侧翼暴露。晋军主帅先轸见楚左军被诱出击，便指挥由晋国贵族子弟组成的精锐部队横击楚左军暴露的右翼。这时，伪装后退的晋军也停止后退，配合中军夹击楚左军，楚左军遭到夹击，大部被歼。子玉看到左右两军都已失败，急急鸣金收军，退出战场，城濮之战至此结束。城濮决战当中，晋军针对楚军部署及其主帅骄躁轻敌的特点，采取避强击弱，佯退诱敌，各个击破的战法，取得了决定性胜利。

四月二十九日，晋文公在郑地践土（今河南原阳县西南）召集诸侯会盟，并向周襄王献上俘获的楚国步卒千人，兵车百乘。周襄王策命文公为侯伯（诸侯之长），晋国的霸业自此确定。

要论城濮之战的功劳，实际上正象当时有人说的：“城濮之事，先轸之谋。”

四、深谋明断 败秦于殽

公元前 627 年，晋文公卒。秦国乘文公新逝，发兵偷越晋境

袭击郑国。先轸对晋襄公说：“秦国违背蹇叔的谏言，由于贪婪而劳动百姓，这是上天给予我们的机会。机会不能丢失，敌人不能放走。放走敌人，就会留下祸患；违背天意，就不吉利。一定要进攻秦国军队！”栾枝提出：“没有报答秦国的恩施（指支持文公归国即位）而进攻它的军队，岂不是忘记了先君的遗命吗？”先轸回答：“秦不为我们的丧事悲伤，反而趁机攻打我们的同姓国家，这是他们的无礼，还讲什么恩施？我听说，‘一日纵敌，数世之患’，为子孙后代打算，怎么能说是忘了先君的遗命呢？”于是发布命令，紧急动员姜戎的军队，襄公把丧服染成黑色，决计出征。四月十三日，乘秦军袭郑归途中不备，率军在殽（今河南陕县东南）的隘道设伏，全歼秦军，俘虏了秦将百里孟明视、西乞术、白乙丙。殽之战的胜利，沉重地打击了秦东进中原争霸的企图。

五、不顾而唾 逞志自讨

文公的夫人本是秦穆公的女儿，襄公的嫡母。她请求把殽战俘获的秦三将释放回国，襄公答应了。先轸朝见，问起秦国的囚犯，襄公说：“母亲代他们请求，我放了他们。”先轸听了非常气愤，发怒说：“武将花了很大力气才在战场上擒获他们，妇人说几句谎话转眼之间就在国都把他们赦免。毁伤战果而长敌人的志气，晋国要不了多久就会灭亡的！”头也不回就往地上吐唾沫。先轸称襄公母为“妇人”，是怒极而忘了尊卑口气，对着襄公的面“不顾而唾”，因怒失礼，也是不适当的。

这年秋天，狄军攻打晋国，到达箕地（今山西太谷东）。八月二十二日，晋侯在箕地打败狄军。先轸说：“匹夫逞志于君而

无讨，敢不自讨乎！（一个普通人在国君面前逞一时快意而没受到惩罚，敢不自己惩罚自己吗！）”脱下头盔冲进狄陈，战死在军中。狄人把他的头送回，面色还像活着一样。

先轸可以说是中国历史上第一位既有元帅职衔，又有元帅实绩的著名统帅。论才干，他既有军事家的韬略又有政治家的头脑；既有筹谋策虑之长，又有临阵指挥之能。而且他的谋略很多都具有普遍意义或理论价值。论人品，他性情暴烈不驯，却耿正忠诚，是一位不惮以身殉义的烈丈夫。究其实，实在是一个很可爱的人物。

子 玉

子玉即得臣（或称成得臣），春秋中期楚将。此人有一定才干，却刚愎自用。他曾领兵攻打陈国，以讨伐陈和宋国（宋是楚的宿敌）的勾结，攻占了陈国的焦夷两地。当时的楚令尹子文把这些作为他的功劳，把令尹让给他来做。楚大夫叔伯担心他不能胜任，便质问子文：“您这样做把国家置于何地？”子文回答说：“我这样做正是为了安定国家。有了大功而不给高位，能够安守本分的能有几个？”

一、忿其不逊 请杀重耳

当初，晋文公为公子（称公子重耳）时，因遭骊姬之难逃亡在外，过楚，受到楚成王的礼遇。成王对重耳说：“公子如果返回晋国，将用什么来报答我呢？”重耳回答说：“子、女、玉、帛

是君王所拥有的；鸟羽、皮毛、象牙、犀革是君王土地上所生长的。我们晋国有的，只是君王所剩余的罢了，我能用什么来报答君王呢？”又说：“尽管这样，如果托君王的福，得以回到晋国，一旦晋楚两国演习军事，在中原相遇，我会退避三舍（后退九十里）。如果这样还得不到君王的宽大，那就左手执鞭执弓，右边挂弓袋箭袋，跟君王较量一下。”在场的楚将子玉听到这话极为忿怒，认为重耳出言不逊，请求楚王当即把他杀掉，但楚王没有同意。

二、治军酷暴 口碑不佳

晋公子重耳回国即位后，晋楚发生战争。

楚成王三十九年（前 633 年）冬，楚成王与子玉率陈国、蔡国、许国诸侯之师北伐宋国，围其城。楚王为准备征讨宋国，派子文在睽地演习作战，一个早上就完事，没有杀一个人。又派子玉在渚地演习作战，一整天才结束，鞭打了七个人，用箭穿了三个人的耳朵。

楚国元老们为子文举荐子玉为令尹的事向子文祝贺，子文招待元老们喝酒。蒯贾年纪还小，后到，又不表示祝贺。子文问他，他回答说：“我不知道祝贺什么。您把政权传给子玉，说是‘为了安定国家’，可安定于内而失败于外，所得到的有多少？子玉作战失败，是由于您的举荐，举荐而使国家失败，祝贺什么呢？子玉刚强而无礼，不能让他治理百姓，率领兵车超过三百辆，恐怕就不能回来了。如果真的胜利回来，那时再祝贺也不晚吧？”

三、不听告诫 逞意求战

在晋楚正式交兵之前，晋采用其元帅先轸“要宋国去贿赂齐、秦，利用他们去劝楚撤兵，同时扣留曹的国君，拿曹、卫的一部分土地分给宋人，以坚定其抗楚决心”的策略，争取与国，离间对方，达到使曹、卫与楚疏远，使秦与晋结成联盟，置楚师于孤立的目的。

楚成王看到齐、秦与晋联合，形势对楚不利，就命令楚军从前线撤退到申地，让申叔离开穀邑，让子玉离开宋国。同时告诫他们不要追逐晋国的军队。但子玉不听，反派伯棼请战，说：“不敢说一定会有功劳，愿意以此塞住奸邪小人（显然指芈贾）的嘴巴。”楚王对子玉不听告诫很生气，虽然勉强同意他请战的要求，但不肯多给他兵力，只派东广、西宫和若敖之六卒（子玉的宗族部队）跟去。

子玉派楚大夫宛春告诉晋侯：“请恢复卫侯的君位，把土地还给曹国，我也解除宋国的包围。”晋国的子犯认为子玉无礼，因为他要求晋侯做“复卫”、“封曹”两件事，而自己只作“释宋围”一件事。先轸却主张：“请君王答应子玉请求。安定别人叫做礼，楚国一句话而安定三国，我们一句话而使它们灭亡，我们就无礼，拿什么来作战呢？不如私下里答应恢复曹国和卫国来离间他们和楚的关系，逮住宛春来激怒楚国，等仗打起来再看究竟。”晋文公依计把宛春囚在卫国。同时私下里允诺恢复曹、卫。曹、卫于是和楚国绝交。子玉被激怒，追击晋军，晋军退走。晋国军吏不服，说：“以国君而躲避臣下，这是耻辱。况且楚师已经疲惫不堪了，为什么要退走？”子犯解释说：“我们的国君以前

流亡在楚的时候，曾经受国楚王的恩惠，并有‘退避三舍’的诺言，如今后退九十里，就是作为报答。这样我们也就占住理了！”晋军退九十里，楚国的将士要求停止进攻，而子玉不肯，继续尾追。

四、刚愎轻敌 城濮惨败

楚成王四十年（前 632 年）四月二日，晋军与齐、秦宋各国的军队到达城濮（今山东鄄城西南）。楚国联军到达后背靠鄆地险要地带扎营。子玉求战心切，派斗勃向晋文公挑战，说：“请和君王的斗士作一次角力游戏，君王靠在车的横板上观看，得臣我可以陪同您一起观看。”晋侯派栾枝回答：“寡君听到命令了。楚君的恩惠我没敢忘记，所以退避在此。既然得不到大夫的谅解，那就请整顿部队，明天在战场上见。”

四月四日，晋军在城濮以南的莘北摆开阵式。子玉率领用若敖的六卒组成的中军，自负地预言：“今天必定就没有晋国了！”决战开始，晋左翼下军佐将胥臣把驾车的马蒙上虎皮以助军威，首先向当面的陈、蔡军发起攻击。陈、蔡军本来战斗力很差，遭到晋军突然攻击，惊慌失措，向后退却。楚军右翼部队于是溃散。晋右翼上军主将狐毛，竖起两面大旗伪装主将后退，引诱对面楚军出击；下军主将栾枝，也在阵后用车拖曳树枝，扬起尘土，佯示后面军队也在撤退。子玉不察虚实，下令全军实施追击。晋军无帅先轸见楚左军被诱出击，便指挥由晋国贵族子弟组成的精锐部队，拦腰袭击。这时，狐毛伪装后退的晋军也停止后退，配合中军夹击楚的左军，楚的左军也遭歼溃败。子玉看到左右两军都已失败。急忙收兵退出战场，才算保全中了中军。城濮之战以楚

的大败告终。

子玉既骄傲轻敌，又刚愎自用；交战中，既没有估计到陈、蔡两军战斗力十分脆弱，又没查明晋军行动的虚实。既不知己，又不知彼，因而连丧两军，造成决战的失败。

五、子玉自杀 晋文是喜

起初，子玉自己制作了镶玉的马冠马鞅，还没使用。作战之前梦见河神对他说：“送给我，我赐给你孟诸的沼泽地。”子玉没有送去。他的儿子大心和楚大夫子西让荣黄代为劝谏，不听。荣黄说：“死而有利于国家，尚且要去做，何况是美玉呢？这不过是粪土而已，如果可以使军队成功，有什么可惜的？”子玉仍然不肯。荣黄出来告诉两个人说：“不是神灵让令尹失败，是令尹不以百姓的事情为重，实在是自己找来的失败啊。”子玉在城濮吃了败仗之后，楚王派人对他说：“申、息的子弟大多伤亡了，大夫您如果回来，怎么向申、息两地的父老交代呢？”子玉打算自杀，子西、大心两人劝阻他，说：“您应等国君来处置啊。”子玉行至连穀，也不见赦令，就自杀了。

晋文公听到子玉自杀的消息，喜形于色，说：“从此可再没人能危害我了。”

孟明视

孟明视一作孟明，秦相百里奚之子，故又称百里孟明视。春秋中期秦将。

公元前 627 年（秦穆公三十三年），奉命与西乞术、白乙丙率师袭郑，发觉郑人已有准备，认为“攻之不克，围之不继”，便灭滑（晋的边邑）而还。回师经过殽（今河南三门峡东南），遭到晋的伏击，兵败被俘。经文嬴（秦穆公女，晋文公夫人，晋襄公嫡母）的巧辞请求，晋襄公释放了他们。后因受到先轾的责问，襄公又派阳处父追赶，追到黄河边，三将已经在船上了。阳处父解下车左边的骅马，以晋襄公的名义赠送，孟明叩头说：“蒙君王的恩惠，不用被囚之臣祭鼓，让我们回去在晋国受诛，寡君如果杀了我们，死而不朽，如果依从君王的恩惠而赦免我们，三年之后我们将拜谢君王的恩赐！”回到秦国，秦穆公素服迎到郊外，向师而哭，说：“我违背蹇叔的话，使你们几位受到侮辱，这是我的罪过。”仍然重用孟明。

秦穆公三十四年（前 626 年），又派孟明视率师伐晋，作为对殽之战的报复。二月七日，与晋师战于彭衙（秦地，今陕西澄县西北），秦军大败，晋国人讽刺地称这是秦国“拜谢恩赐的部队”（因孟明视在殽之役被俘释放回国时，曾有“三年将拜君赐”的话）。秦穆公照旧任用孟明。孟明也努力修明政事，给百姓更多的利益。因而晋国的赵成子对大夫们说：秦军如果再一次前来，一定要避开它。由于畏惧而着意修明德行，那是不能抵挡的！孟明做到这一点了。

穆公三十六年（前 624 年），孟明视第三次受命率师伐晋，为

了表示有进无退的必胜决心，他在渡过黄河之后烧掉渡船（破釜沉舟的先声），因而很快攻取了王官和郊地（王官，在今山西闻喜县东南；郊，在今山西永济县东虞乡境），晋人不敢出战。秦军就从茅津（今山西平陵县西南古茅城南）渡河，在殽地为死亡将士堆土树标记，然后回国，终于洗雪掉殽战的耻辱。经过这一战，秦穆公也就此成为西戎的领袖。

孟明视可以说是屡败而不馁，坚韧不拔，终于取得胜利的将帅典型。

华 元

华元，春秋中期宋国大夫，历事宋昭公、宋文公、宋共公、宋平公四君，执政四十年。

一、犒赏不周 战败遭讽

宋文公四年（前607年），楚人使郑伐宋，宋华元率师抵御，战于大棘（在今河南柘城西北）。在准备迎战时，华元杀羊犒赏士卒，他的御者羊斟没吃上。仗打起来之后，羊斟说：“前天吃羊，是你作主；今天的事，是我作主。”驱车驰入郑军，所以战败。

宋人用一百辆兵车和四百匹毛色漂亮的马向郑国赎回华元，才送去一半，华元就逃回来了。宋国筑城，华元作为主持人巡视，筑

城的人唱歌讽刺他：“挺着肚子瞪着眼，丢了皮甲往回转，连鬓胡子长满腮，丢了皮甲又回来。”华元让他的参乘对他们说：“有牛就有皮，犀^𧈧多的是，丢了皮甲有什么了不起？”筑城的人唱：“即使有牛皮，哪里又去找丹漆？”华元对参乘讲：“走开吧，他们的嘴多我们嘴少。”

二、骨鲠诚恇 赢得媾和

宋文公十六年（前 595 年），楚庄王派申舟到齐聘问，临行告诉他：“不要向宋国请求借路。”到达宋国，宋人不让他走。华元说：“经过我国而不请求借路，这是把我国视为他们的边境。把我们当作县城，这等于亡国。杀了他的使者，它必然攻打我国，攻打我国也是亡国，反正一样亡国。”就杀了申舟。楚王听道之后大怒，气得一甩袖子就站起来，到前院才送上鞋子，到寝宫门外才送上佩剑，到蒲胥街市才坐上车子。于是下令包围了宋国。到第二年，楚围宋五月不解，宋城中危急，没有吃的，到了“析骨而炊，易子而食”的地步。这时，楚国也被拖得疲惫不堪，打算撤退了。宋人派华元夜见楚将子反，告以实情，并说明：尽管如此，宁可让国家灭亡，也不订城下之盟。楚庄王以华元诚实不欺，便与宋媾和罢兵。

三、致力弭兵，志意可嘉

华元和楚国的令尹子重友好，又和晋国的栾书（栾武子）友好，就想利用私人友谊致力于两国的和好。他听到楚人已经允许晋国的余茂求和，让他回国复命了，就亲自到楚国又到晋国，促成晋楚之间的友好。公元前 579 年（周简王七年，鲁成公十二

年)，宋华元合晋楚之成，使晋士燮会楚公子罢、许偃，盟于宋西门之外，盟辞说：“凡晋、楚两国，不要以武力相加、要善恶相同，一起周济灾难死亡，救援饥荒。如果有危害楚国的，晋国就攻打它；对晋国，楚国也是这样。使者往来，道路不要阻塞，协商不和，讨伐背叛。谁要违背盟约，神灵就诛杀他，使他军队颠覆，不能保佑国家。”这是历史上弭兵息民的创举。其后，公元前546年（周灵王二十六年，鲁襄公二十七年），宋执政向戌再次约会晋楚，并会合赵、蔡、陈、卫、郑、曹、许、鲁诸国在宋结盟，规定除齐秦两大国外，各国都要向晋楚同样朝贡，以使晋楚平分霸权，这便是有名的“弭兵之会”。

华元是一位有过败绩的将军，并因此受到群众的嘲讽。他在战争实践和战争理论上都没什么特别的贡献，只能算个一般将领，然而他在诸侯纷争的时代致力于弭兵，也不失为一份创造。

荀林父

荀林父，字伯，因任中行之将，故以中行为氏，称中行伯、中行桓子。春秋中期晋国正卿，中军元帅。

晋文公三年（前633年），城濮战前，晋“作三军”，荀林父为晋文公御戎（驾驭兵车）；晋文公四年（前632年），晋侯“作三行”以抵御狄人，荀林父将中行（任中行之帅）。

一、义劝先蔑 同寮尽谊

晋灵公元年（前620年），秦晋令狐之战。晋将先蔑逃到秦

国，原因是晋文公死后，晋人讨论立嗣君，都主张立年长的，派先蔑出使到秦国迎接公子雍。后因穆嬴（文公夫人）大闹朝庭指责朝臣“舍适嗣不立，而外求君”，执政赵盾等就背弃先蔑而立了灵公（太子夷皋）。先蔑出使秦国的时候，荀林父曾劝阻他，说：“夫人和太子还在，反而到外边去求国君，这一定是行不通的，您不如借口生病而辞谢不去，免得祸患降临到您身上。在一起做官就是寮，我曾经和您同寮，岂敢不尽我的心意呢？”先蔑没有听从。等到先蔑逃亡出国，荀林父把他的妻子儿子和器用财货全部送到秦国，说：“这是为了同寮的缘故。”

二、指挥无方，邲战惨败

晋成公七年（前 600 年），晋与楚争强，荀林父率师伐陈，以救郑，击败楚师。晋景公三年（前 597 年），荀林父任中军元帅，执掌国政，率师与楚进行邲（今河南荥阳东北）之战。荀林父统兵救郑，到黄河，了解到郑已和楚讲和，就想回师，而将领之间意见分歧，中军副将先穀擅自率所部渡河，荀林父不得已，被迫令全军尽渡，驻军于邲。楚军由楚庄王亲自统领，庄王起初无意与晋决战，后采纳伍参的意见，认为荀林父新主中军，号令不行，他的副手先穀刚愎不仁，不肯听从命令，他们的三个统帅，也各自主张，因此打起仗来，晋军必败。庄王遂命孙叔敖挥军北上，与晋军对抗。荀林父派魏锜、赵旃先后赴楚军请盟，二人因与荀

林父有私怨，想挑起事端，要苟林父的好看，于是向楚军挑战。孙叔敖见晋军来挑战，决意先发制人，命左、中、右三军及楚王亲兵布好阵式，掩袭晋军。苟林父不意楚大军迫近，惊慌失措，下令晋军渡河后退，击鼓宣布说：“先渡河者有赏。”中军、下军争相上船，先上船的用力乱砍攀登船舷的人的手指，船中的断指多得可以用手捧起来。晋上军因主帅士会早有准备，得以不败。

三、晋人明智 苟得不杀

晋师回国之后，苟林父请求处自己以死罪。晋侯打算答应，士贞子劝谏说：“不行，城濮那一仗，晋军三天吃着楚军留下的粮食，文公还面有忧色，左右问有了喜事为什么还忧愁？文公说是因为楚国的子玉还在。等到楚国杀了子玉，文公才喜形于色，说：‘没有人能再来害我了。’这是晋国的再次胜利，也是楚国的再次失败，楚国由此两世不能强盛。现在上天惩戒晋国，如果杀了林父以增加楚国的胜利，恐怕会好久使我们不能强盛吧！林父事奉国君，进，想着竭尽忠诚；退，想着弥补过错，是国家的干城，怎么能杀他呢？他的战败，如同日月之蚀，哪里会损害它的光明！”晋侯于是让苟林父官复原位。

晋人不杀苟林父，是一项意义深远的明智之举。

后三年（前594年，晋景公六年），苟林父率师攻灭赤狄的路氏（今山西潞城东北），晋侯赏苟林父“狄臣千家”（狄人奴隶一千家）。

郤 克

郤克又称郤子、郤献子、郤伯。春秋中期晋大夫，中军元帅。

晋景公时，郤克出使齐国，因为驼背受到齐顷公之母萧同叔子的讥笑。他发誓要向齐国报仇，说：“所不报此，无能涉河！”（不报这个耻辱，就不能渡过黄河！）郤克回到晋国，就请求攻打齐国，晋侯不答应。请求带领自己的宗族去攻打齐国，晋侯也没答应。

范武子（士会）打算告老，把他儿子喊来，说：“燮呀！我听说喜怒能合于礼的人是很少的，和它相反的倒是很多的。《诗》说：‘君子为果发怒，祸乱庶几乎可以阻止。君子为果喜悦，祸乱庶几乎可以停歇。’君子的喜怒是用来阻止祸乱的。如果不是阻止，就一定要助长。郤子或者是要在齐国阻止祸乱吧，如果不是这样，我怕他会增加祸乱呢！我打算告老了，让郤子能够满足他的心愿，祸乱庶几可以解除。你跟随几位大夫谨慎从事吧。”于是请求告老，郤克执政。

齐顷公乘晋国霸业中衰，齐楚两国关系友好的有利时机，率兵攻晋的盟国鲁国和卫国。鲁国和卫国都派使者到晋请求出师救援。晋景公决定派出七百辆兵车。郤克说：“这是城濮之战的战

车数。当时有先君的明察和先大夫的敏捷，所以得胜。克和先大夫比，简直连供他们役使都不配。请发八百辆战车。”晋侯答应了。郤克以中军元帅的身份率八百乘兵车及狄人步卒，与鲁、卫联军展开攻势，齐军闻讯东撤，联军尾追，在靡笄山下鞍地（今山东济南西南）对阵。——时为晋景公十一年（前589年）

齐人轻敌，齐将高固冲向晋军，拿起石头投人，把晋军抓住，坐上他的战车，拔下一颗桑树系在车后，回到齐营炫耀威风，说：“欲勇者贾余馀勇！”（要勇气的人可以来买我剩下的勇气！）齐侯则说：“余姑翦灭此而朝食！”（我姑且消灭了这些敌人再吃早饭！）马不披甲就驰向晋军。

两军鏖战，异常激烈，郤克受了箭伤，血流到鞋上，但鼓声不断，说：“我受伤了！”他的御者解张说：“从一开始接战，箭就射穿了我的手和肘，左边车轮染成了黑红色，哪里敢说受伤？您忍着点吧！”车右郑丘缓说：“从一开始接战，如果遇到危险，我必定下去推车，您难道了解吗？不过您真是受伤了！”解张说：“军队的耳目，在于我们的旗帜和鼓声，前进后退都要听它的。这辆车子一个人坐镇，战争就可以成功。为什么因为一点痛苦而败坏国家的大事呢？身披盔甲，手执武器，本来就是准备死的，痛苦还没有到死，您还是尽力而为吧！”于是左手握着马僵，右手拿起鼓槌擂鼓。由于只剩一手拉马，马奔跑不能停止，全军都跟着冲上，齐军大败而逃。晋军追赶齐军，绕了华不注山三圈。

晋军乘胜进逼齐国都城，齐侯派宾媚人用古宝玉器和土地送给战胜诸国求和，晋人不答应，提出：“一定要让萧同叔子作为人质，同时使齐国境内的田垌全部朝东。”宾媚人回答说：“萧同叔子不是别人，正是寡君的母亲。如果从对等的地位来说，也

就是晋君的母亲。这样做是用不孝来号令诸侯，这恐怕不合道德准则。先王对天下土地分疆定界，都是因地制宜，现在您让‘田垄全部朝东’，不顾地势是否适宜，只管自己兵车的方便，恐怕不合先王政令。违反先王就是不合道义，怎么能做盟主？”鲁、卫两国从中劝谏，晋人就答应讲和了。

栾 书

栾书，即栾武子。春秋中期晋大夫，将军、元帅。

晋景公时，他将下军，参加了鞍之战。公元前587年，景公十三年，他升任中军元帅，因郑伯伐许，他统帅晋军伐郑以救许。而楚国子反则率师救郑。郑伯和许男在子反那里争讼，子反叫他们到楚国听楚王判断。郑人到楚争讼，没有胜诉，楚人抓住郑国的

皇戌和子国两人。郑伯回国后转而派人和晋国媾和。景公十五年，郑国和晋国结盟。楚国由于郑国倒向晋国，派子重伐郑。晋栾书救郑，楚师还，晋师遂侵蔡。楚公子申等救蔡，晋赵同、赵括等要求与楚交战；知庄子、范文子、韩献子三人谏止。当时有人以军官中主战者有十一人，而反对者仅三人为由，主张应听从多数人的意见。但栾书认为，同样是吉祥善良才听从多数，而吉祥善良，是大众的愿望，现在有三位大臣主张，可以说是大众了，终于听从了三卿的正确主张。栾书这一决定，得到了“从善如

流”的赞扬。

晋厉公三年，秦桓公与晋有令狐之盟，而又召来狄人与楚人，要引导他们进攻晋国。梁书以中军元帅统帅晋军与诸侯军和秦军战于麻隧，大败秦军。

晋厉公五年（前576年），楚国撕毁与晋弭兵议和的盟约，发兵攻中原要冲之地郑国和卫国，迫郑叛晋附楚。次年，晋厉公及中军元帅栾书率上、中、下三军及新军攻郑，楚共王及中军主将率左、中、右三军救郑，两军会于鄢陵（今河南鄢陵西北）。五月三十晦日，楚军早晨逼近晋军摆开阵势。晋将范匄建议采取“填井平灶，就在军营布阵”的对策。栾书鉴于楚军轻佻，主张固垒坚守，以待援兵。新军佐郤至则认为楚军有六个空子可以利用：两卿互相排斥，楚王的亲兵都是旧人，年纪已老；郑国的军队虽排开阵式，但军容不整；蛮族虽有军队却摆不成阵式；摆阵不避晦日（每月三十是晦日，这是古兵家所忌）；士兵在阵中喧闹不已。因此主张速战。晋厉公采纳郤至的意见。苗贲皇陪厉公登车观察楚军阵式，建议分中军的精锐加强两翼，先击楚左右军，尔后围歼其中军，晋军即按此部署向楚进攻。楚王见晋中军薄弱，且厉公所乘之车陷于泥沼，乃率中军进攻厉公，却中箭伤目而退。晋军迫楚军于险地，战至夜幕，各自收兵，准备来日再战。不料楚中军主将子反醉酒不能议事，楚王自料不能取胜，率军乘夜退走，鄢陵之战即告结束。

魏 绛

魏绛，谥号庄子。春秋中期晋国大夫，名将。

初任中军司马，晋悼公三年（前570年），诸侯会盟，晋侯的弟弟杨干扰乱军队的行列，魏绛杀了他的仆人以示惩戒，晋侯发怒，以为这给他带来了羞辱，一定要杀掉魏绛。魏绛在给晋侯的请罪信里说：“军队的人服从军纪叫做武，在军队里做事宁死不犯军纪叫做敬。君王会合诸侯，下臣岂敢不敬，所以才涉及到杨干。下臣没有能够事先教导全军，以至于动用了斧钺，这是下臣的罪过，请求回去到司寇那里受死。”经羊舌赤等人劝谏，晋侯认识到魏绛能够用刑罚来治理百姓，回国后任命他为新军副帅，不久又任下军主帅，主持国政。

魏绛力主和戎，八年中，九合诸侯，戎狄亲附，晋也把国都重迁安邑（今山西夏县西北）。

魏 舒

魏舒（？～前509）即魏献子，名荼。春秋后期晋国大夫，将军。晋名将魏绛之子（一说为魏绛之孙），晋军步战的创始者。

晋平公十七年（前 541 年），魏舒及荀吴（中行穆子）率晋军进攻无终（山戎国名）和群狄（好些少数民族），同戎狄的步兵遭遇于大原（今山西太原西南）。太行山区，山峦重迭，道路崎岖，地形险狭，魏舒感到戎狄是步兵，己方是兵车，在山地作战，兵车机动困难，难以取胜，于是出谋“毁车为行”，把兵车改造为步兵，改车战为步战。即把五乘兵车的甲士（每乘甲士三人，五乘共十五人），改变为五人一伍，共编为三个伍的肩甲步兵，与原有轻装步兵合编，作为战斗的基本单位，使原来以两、伍、专、参、偏为编组的战车阵形，变成以前锋、后卫、左翼、右翼、前拒为编组的互相配合的步战阵形。荀吴的宠臣不肯舍车就步，魏舒当场把他斩首示众。长于步战的戎狄军队，耻笑晋军的失常之举，魏舒利用敌军的骄傲和麻痹，乘对方尚未到阵，便挥军出其不意地冲向敌人，大败敌兵，取得了胜利。

晋定公三年（前 509 年），魏舒合诸侯之大夫于狄泉（泉名，在今河南洛阳）为成周筑修城墙。他把事情交给韩献子和原寿过，自己跑到大陵泽（今河南获嘉县西北）去打猎，放火烧荒，回来死在宁（今河南获嘉县西）这个地方。

司马穰苴

司马穰苴，原名田穰苴，是田完的后裔，因军功被封为大司马，故称司马穰苴。生卒年不详，是春秋后期著名的军事家，有《司马穰苴兵法》传世。

一、危难受命 斩庄立信

春秋后期诸侯争霸，齐景公时，晋国发兵攻打齐国的阿东和鄆城，燕国也侵犯齐国的河上地区。齐国腹背受敌，屡遭败绩，齐景公忧虑万分，晏婴向景公推荐田穰苴，称他“文能附众，武能威敌”。齐景公召见穰苴，穰苴的雄韬伟略使景公信服，授他将军之职，命他率兵抵抗晋、燕的军队。穰苴请求：“臣身份素来卑贱，恐怕士卒未能归附，百姓也不信任。我人微权轻，希望君王指派宠爱的重臣来做监军。”齐景公答应，派宠臣庄贾充任。

穰苴与庄贾约定：“明日中午在营门会齐。”第二天穰苴先到军营，设立计时表木、漏壶等待庄贾到来。庄贾素来骄蹇，认为所统帅的是自己的军队而自己作监军，用不着着急；亲友僚属为他送行，留他饮酒作乐，到了中午，仍不见庄贾踪影。穰苴放倒木表，独自进营整顿兵马。将近日落，庄贾才蹒跚到来。穰苴责问“为何迟到？”庄贾说：“不才我因有大夫朋友设宴相送，所以

耽搁了。”穰苴道：“身为将帅，受命之时，应忘掉家小；身立行伍，应忘掉父母；击鼓进军，应忘掉自己的生命。今敌国侵犯，国内动荡，士卒暴尸于边疆，君王寝席不安，食不甘味，百姓的生命安危系在你的手里，还谈得上什么亲友相送呢？”说罢召来军法官，问道：“失约而迟到者，当如何处置？”回答“当斩。”庄贾恐惧万分，立即派人飞驰报告景公，请求解救。报信人还未及返回，司马穰苴已将庄贾斩首于三军之前。三军将士无不为之震慑。不久，景公使者前来传达赦免命令，驱车直入军中。穰苴说：“将在军，君令有所不受。”问军法官：“营中擅自驱车奔驰，军法如何惩处？”答：“当斩。”使者大为恐惧，田穰苴说：“国君的使者，不可随便斩杀。”于是斩了使者的仆人，并断车附，杀左骖示众，全军肃然，无不听命。穰苴派使者回报景公，率军出征。

二、抚爱士卒 不战而胜

严明的军纪使齐军焕然一新。同时穰苴还深入到士兵营帐炊灶，问病送药，样样亲自照顾，还把分配给将军的资粮拿出来与士兵分享，对体弱者更是无比关怀。他处处身先士卒，事事躬亲示范，极大地增强了士兵的战斗力和凝聚力。三个月后，穰苴率兵拒敌，士卒都争先出战，连病员都要求参加。晋军得知这一消息，引军退去，燕军也撤回了黄河北岸。穰苴挥军追击，尽复齐国失地，凯旋而归。齐景公及大臣出郊外相迎，封穰苴为大司马。田氏在齐的地位日益尊贵。

三、遭谗被害 抑郁而死

田氏的尊贵显赫，招来了齐国贵族鲍氏、高氏、国氏的忌恨，

他们向齐景公暗进谗言。齐景公免去了穰苴的大司马职务，穰苴由此抑郁病亡。日后田氏得势，杀齐王，灭高国，自立为齐王，继承司马穰苴的军事思想，用兵于诸侯，诸侯臣服于齐。齐威王使人整理古代《司马兵法》，将穰苴军事理论附其中，号曰《司马穰苴兵法》。

伍子胥

伍子胥（？～前484）名员，字子胥，又称申胥。楚太傅伍奢之子，春秋末期吴国大夫，军事家。

一、佐吴争霸 入郢复仇

楚平王七年（前522年），伍子胥父兄遭陷害，为楚平王所杀，他被迫经历千难万险，逃奔吴国，想借吴的力量复仇。他察知想早日使吴伐楚，须使吴公子光早就王位，于是乃荐勇士专诸给公子光，助公子光刺杀吴王僚夺取王位。事成，公子光即位，是为吴王阖庐。

吴王阖庐举伍子胥为行人（掌朝觐聘问的使者），要他参与国家政事。伍子胥帮助吴王修明政治，发展生产，振军经武，加强国力，并向阖庐推荐精通兵法的孙武为将。他与孙武统观全局，为阖庐制定“西破强楚，北威齐晋，南服越人”的争霸方略。鉴于楚强吴弱的客观形势，在阖庐问伐吴应取的策略和战术时，

伍子胥提出了一个疲惫楚军的谋略，说：“楚国执政的人多而相互不和，没有人敢承担责任。如果分吴军为三部，轮番袭扰楚军，一支部队到那里，他们必然都出而应战。他们出来，我们就回来；他们回去，我们就出动。这样一来楚军必然疲于奔命。”吴王按照伍子胥这个计谋实行，果然很有效，《左传》记载：“昭公三十一年（前511年）秋，吴人侵楚，伐夷，侵潜、六。楚沈尹戌帅师救潜，吴师还。楚师迁潜于南岗而还。吴师围弦，左司马戌，右司马稽，帅师救弦，及豫章，吴师还。始用子胥之谋也。”伍子胥还与孙武共进联合唐、蔡之策，说：“楚将囊互（子常）贪婪，因此唐、蔡都怨恨他。大王如果想大举伐楚，一定要先得到唐、蔡的帮助才行。”阖庐听从这个建议，争取与唐、蔡联合以孤立楚国。

公元前506年（吴王阖庐九年），伍子胥与孙武等佐阖庐率大军攻楚，乘楚北部边防松懈，远道迂回奇袭，并调动楚军主力在柏举（今湖北麻城东北，一说在今湖北汉川北）展开决战，大败楚军。乘胜穷追，楚军奔至雍澨（今湖北京山西南），正把饭做熟要吃时，吴兵正至，乃舍饭逃跑，吴军食其饭而追之，五战，攻破楚国郢都（今湖北江陵西北纪南城）。楚昭王逃走，君臣溃散，伍子胥“乃掘平王墓，出其尸，鞭之三百，然后已。”

伐楚大捷，伍子胥因功封于申，故又称申胥。

二、力谏夫差 悬目国门

制服西方强敌之后，处于吴东方近邻的越国兴盛起来。越曾于前505年（吴王阖庐十年）乘吴攻楚，国内空虚，袭击吴都姑苏。前496年（吴王阖庐十九年），吴伐越，越王勾践迎击，败

吴于槁李（今浙江嘉兴西南），斩伤阖庐的脚大姆指。阖庐病创将死，嘱太子夫差勿忘越杀父之仇。两年后（前494年），吴王夫差起倾国之兵伐越，败越于夫椒（今江苏苏州、吴县西南），遂入越。越王勾践乃以余兵五千人退保会稽山（今浙江绍兴、嵊县、诸暨、东阳间），派大夫种卑辞厚礼请和，请求允许越作为吴的属国，“委管钥，属国家，以身随之（越王身为臣仆）。”伍子胥以他战略家的犀利眼光，看出越国乃吴国的心腹之患，也清醒地看到越国卑辞厚礼背后包藏着灭吴的野心，因而力劝夫差拒绝越国的请求。伍子胥分析说：吴越既为近邻又为世仇，不能并立，应乘胜灭之。得其地可居，得其舟可乘；反之，进军中原，得地不足居，得车不足乘……”并指出，“今不灭越，后必悔之。”但夫差因胜而骄，认为越已屈服，不需顾虑，一心急于北上同齐争霸，故而允许议和，率军回国。伍子胥悲愤地说：“越十年生聚，十年教训，二十年之外，吴其为沼乎！（意谓吴国宫室将因越军破坏变为池沼）”其后五年（前484年），吴王闻齐景公死而大臣争宠，乃兴师伐齐，伍子胥谏，吴王不听。结果，败齐师于艾陵（今山东莱芜东北，一说在今山东泰安东南），更加骄傲自负。得知吴国伐齐，越王勾践用子贡之谋，率其众以助吴，并用重宝贿赂太宰嚭，从吴王及列士皆有馈遗，吴人皆喜，唯伍子胥惧，认为这乃是“蒙吴”（就像人蒙养牺牲一样，不是爱它而是准备杀它）。夫差不但听不进伍子胥的忠言，反而听信佞臣太宰嚭的谗言，赐剑逼伍子胥自杀。伍子胥仰天长叹，伏剑自裁前嘱其舍人：“必树吾墓上以梓，令可以为器；而抉吾眼悬吴东门之上，以观越寇入灭吴也！”伍子胥死后，吴人怜之，为立祠于江上，命名叫胥山。

其后，果不出伍子胥所料，夫差争霸心切，于公元前 482 年（吴王夫差十五年）率全国精锐部队北上黄池（在今河南封丘西南）会盟，与晋争长。越王勾越伺机调集四万九千大军分两路，一路断吴归路，一路直捣吴都。又经笠泽（水名，在今苏州南，自太湖东至海，南与吴淞江平行）之战和对姑苏的长期围困，遂置吴国于死地。夫差请和，越不许，夫差终于自杀。自杀前，以袂掩面，说：“吾无面目以见子胥也！”

孙 武

孙武，亦称孙子，字子卿，齐国乐安（今山东惠民，一说博兴）人。原本姓田，因其祖父田书伐莒有功，赐姓孙氏。后因齐乱，出奔吴国。春秋末期吴国将军，杰出的军事家，我国军事理论的奠基者。著有《孙子兵法》传世，此书是我国现存最早的兵书，也是世界上最早的兵书。

一、操练女兵 小试身手

孙武素爱兵法，以兵书十三篇求见吴王阖庐。吴王欲试孙武用兵，就说：“先生所著兵法十三篇，我都拜读过了，那里面所谈，甚是精妙，不知您的理论，可不可以拿来实地操练一下？”孙子答道：“当然可以。”阖庐又说：“可

以就近调我宫里的妇女来演练吗？”孙子回答：“自然可以。”于是出宫女一百八十人交他操练，孙武将宫女编成两队，并以吴王两个宠姬分任两队队长。然后要他们全体持戟，准备操练。孙武向他们发令说：“你们知道自己的心、左右手和后背吗？”宫女回答：“知道！”孙武号令他们：“我发令向前，你们就看你们心口所对的方向；向左，就看右手所在的方向；向右，就看左手所在的方向，向后，就看背所对的方向。”号令交待清楚，便陈设出斧钺等刑具以示警戒，又“三令而五申之”，反复说明。于是击鼓传令：“向右。”宫女们都大笑起来。孙武讲：“约束不明，号令不熟，这是将领的过错。”又三令五申地交待好几遍，然后击鼓传令：“向左！”宫女们又大笑。孙武说：“纪律不清楚，号令不熟悉，这是将领的过错；这些既已交待明白，却不依号令去做，这乃是队长和士兵的过错了。”要斩两位队长。台上观看的吴王见要斩他的爱姬，大吃一惊，忙派人传令：“我已经晓得将军善用兵了。我如果没有这两个妃子，连吃东西都没有味道，希望不要杀他们。”孙武说：“我既已受命为将，将在军，君命有所不受。”于是杀了两个队长示众。依次用后二人为队长，再击鼓操练，向左向右，上前退后，跪下起立，无不符合命令和纪律要求，全体肃然，没一个敢出声。这时，孙武派人向武王报告：“队伍已操练整齐，大王可以试来看看，听凭大王怎样使用他们，即使叫他们赴汤蹈火，都是可以办到的。”吴王知道孙武真的善于用兵，终于用他做了将军。这件事，从一个侧面显示出孙武做为一名将军的风采和品格。

二、经国治军 佐吴破楚

孙武与伍子胥共同辅佐阖庐经国治军，制定了以破楚为首务，继而南服越国，尔后进图中原的争霸方略；并实施分师扰楚、疲楚的作战方针，使吴取得与楚争雄的主动权。公元前 512 年（吴王阖庐三年），吴王准备攻楚，孙武认为“民劳，未可。”请再等待。伍子胥则提出疲楚的战略，建议把部队分为三军，每次用一军去袭击楚国的边境，“彼出则归，彼归则出”，用这种“亟肆以疲之，多方以误之”的战法来疲惫楚军，消耗楚的实力。阖庐采纳了这个意见，反复袭扰楚国达六年之久，使楚军疲于奔命，为大举攻楚创造了条件。孙武和伍子胥还根据楚与唐、蔡交恶，楚国令尹子常生性贪婪，因索贿得不到满足而拘留蔡、唐国君，蔡、唐两国对楚极其怨恨的情况，献联合唐、蔡以袭楚之计。蔡、唐虽是小国，但居于楚的侧背，这就为吴军避开楚军正面，从其侧背作深远战略迂回提供了有利条件。

公元前 506 年（吴王阖庐九年），孙武与伍子胥佐阖庐大举攻楚，指挥吴军乘船沿淮河西进，过洲来（今安徽凤台）之后便在淮汭（今河南潢川西北）舍舟登陆，沿淮河以南继续往前进，利用蔡、唐军队作先导，迅速通过楚国北部直向汉水挺进。这一年的十一月十九日，吴楚两军列阵于柘举，阖庐第夫概看出楚令尹子常不得人心，楚军无斗志，便以所率五千人冲击楚军，吴王阖庐乘机以全力投入战斗，取得柘举决战的胜利。吴军又实施战略追击，五战及郢（楚国都城），几乎把楚国灭掉。

在吴王北上与齐晋争霸的斗争中，孙武同样发挥了重要作用，所以《史记》说：吴国“西破强楚，入郢，北威齐、晋，显

名诸侯，孙子与有力焉。”

三、著作兵法 光照万世

孙武所著《孙子兵法》，不但是我国最早的兵书，也不仅在军事理论方面达到了前无古人的高度，而且在军事哲学方面也堪称民族智慧的结晶。《孙子兵法》的军事思想丰富而深邃，最早涉及战争全局问题，认为“兵者国之大事”，战争胜负不取决于鬼神，而是由政治、经济、天时、地利、人事等多种因素所决定。其中，尤其重视“民”对战争的态度，主张修明政治，予民以利，用亩大而税轻的办法以争取民心。提出“先胜而后求战”，“不战而屈人之兵”的战争指导思想。在中国和世界军事史上，首次概括出“知己知彼，百战不殆”这一普遍的军事规律。注重全面分析敌我、众寡、强弱、虚实、攻守、进退、奇正等矛盾双方，总结出“以正合，以奇胜”，“攻其不备，出其不意”、“因敌而制胜”等若干至今仍有研究价值的指导原则，具有朴素的唯物主义和辩证法因素。《孙子兵法》为中国古代军事学奠定了基础，对后世产生了广泛而深刻的影响，不但影响了中国，而且传播到整个世界。

范 蠡

范蠡字少伯，楚国宛（今河南南阳）人。春秋末期越国大夫，军事家。

范蠡与宛令文种一同赴越，为越王勾践筹谋振兴越国。越王

勾践三年（前 494 年），劝勾践不可贸然发兵与吴交战，只宜待机而动。勾践不听，结果惨败于夫椒（今江苏吴县西南太湖中心洞庭西山，一说今浙江绍兴北）。遂建议请和存国，以屈求申，并随勾践入吴为臣仆三年。获释归国后，与文仲辅佐勾践卑事吴王夫差以骄其志，逢迎吴国佞臣以乱其谋，暗中积聚力量，结好齐、晋、楚，终使吴国因连年对外用兵而衰耗，越国则休养生息而强盛。

越王勾践十五年（前 482 年），乘吴王夫差率精兵北上争霸，国内空虚之机，率师一部沿海溯淮以绝夫差归路，勾践则率主力进袭吴都，歼其守军，迫使夫差求和。公元前 478 年（越王勾践十九年），又与文种等出谋，乘吴国多年灾荒又遇大旱，仓廩空虚，百姓饥饿，多就食于东海之滨的机会，大举攻吴，以两翼佯动，中间突破，连续进攻的战法，大败吴军于笠泽（今江苏苏州南，与吴淞江走向相同的古河道）。其后夫差被越军久困求和，范蠡力主不可纵敌遗患，勾践采纳。终成灭吴之功。

范蠡深知越王勾践是个“可与同患，难与共安”的人，乃浮海到齐国，变姓名自谓鸱夷子皮，又移居于陶（今山东定陶西北），改姓朱，号陶朱公，经商致富。《汉书·艺文志》著录《范蠡》兵法二篇，已佚。

吴 起

吴起（？～前 381 年）卫国左氏（今山东省定陶，一说曹县东北）人。是我国战国初期著名的军事家和政治革新家。后世把他和孙子连称“孙吴”，著有《吴子兵法》。

一、欲就大名 杀妻求将

吴起平素喜好用兵，一心想成就大名。曾经在孔子弟子曾参的门下求教，后以兵法事鲁国国君。时逢齐国侵犯鲁国，鲁国国君素闻吴起善用兵，欲用吴起为将，却因吴起娶齐女为妻而踌躇。吴起闻知此事，认为是成就大事的好机会，便毅然杀掉妻子以打消鲁君的顾虑。鲁君终于启用吴起为将抗拒齐军，结果大胜而还。

吴起的得势引起鲁国群臣的非议，一时流言四起，说：吴起是一猜忌残忍之人，少时为求功名耗尽家产却一事无成，引来乡邻耻笑，他就一连杀死三十多名耻笑他的人。离卫与母诀别时曾咬破手臂发誓：“不为卿相，不复入卫”，后投到曾参门下，其间其母亡故也未回国奔丧，曾参因此鄙薄他的为人，断绝了与他的交往。议论还认为，鲁国现在重用吴起，虽能以小胜大，但引起了周边国家的不满，势必联合起来对付鲁国。而鲁国任用卫国杀人犯，势必也会失去卫国这友好的邻邦？这些说法动摇了鲁君对

吴起的信任。终于辞退了吴起。

二、为卒吮疽 得人死力

吴起离开鲁国后，准备投效魏文侯。魏文侯为此征求魏相李克的意见，李克说：“吴起贪名而好色，虽然这是他的缺点，但是若论起他的用兵之法，即使是司马穰苴也无法胜过他。”一向求才若渴的魏文侯便任用吴起为将，命他统兵攻打秦国，取得了连下五城的辉煌战绩。

吴起作为将军素来身先士卒，同士卒中最低等的同衣食。卧不设席，行不骑乘，亲裹赢粮，与士卒分担劳苦。士卒中有生疽疮的，吴起毫不犹豫地为他们吮吸排脓。这位士卒的母亲听到以后哭泣起来。旁人见状，开导她说：“你的儿子只是一名兵卒，而将军却亲自为他吸脓，你还哭什么呢？”那位母亲回答说：“这个你就有所不知了。往年吴将军也曾为我孩子的父亲吸脓，他的父亲作战就从不后退，结果死于敌人之手。如今，吴将军又为我儿子吸脓，我不知道他又要死在哪里了，故而哭泣。”

魏文侯由于吴起善于用兵，作风廉直公平，深得士卒的拥护，所以任命他为西河守（今陕西东部，黄河西岸地区），负责抗拒秦国、韩国的侵入。

三、西河为守 说主以德

魏文侯死后，吴起继续效力于魏文侯的儿子魏武侯。武侯曾与吴起一起乘船沿西河而下，武侯突发慨叹说：“美哉乎山河之固，此魏国之宝也！”吴起回答说：“一个国家的强固与否，在德不在险。从前三苗氏左有洞庭（今湖南洞庭湖），右有彭蠡（今

江西鄱阳湖)，但是不修德义，结果夏禹灭了它。夏桀的领地，左有黄河、济水，右有秦山、华山，伊阙（又名龙门山，今洛阳市南）在它的南面，羊肠坂（今山西晋城南）在它的北面，但他不施仁政，商汤放逐了他。殷纣的国都，左边是孟门（古隘道名，在今河南辉县西），右边是太行山，常山（即恒山，在今河北曲阳西北）在它的北面，黄河流经它的南面，地势也无比险要，但是他不修德政，周武王斩杀了他。由此可以看出来，一个国家的强盛与否，主要在于国君行不行德政，而并不在于山河的险峻。倘若国君不修德，即使同一条船上的人，都可能背叛。”魏武侯听了深受启发，说：“好！”吴起治军主张兵不在多而在“治”，曾严格考选步兵，创建有战斗力的常备军“武卒”。

四、争相论功 折服田文

吴起做西河守，很有声誉。魏国设置国相，很多人都看好吴起，可是最后却让田文（魏贵戚重臣）担任。这引起了吴起的不满。他与田文论功说：“统帅三军，能让士卒乐于舍身死战，敌国不敢侵扰，您和我比谁强？治理百官，亲附万民，充实府库，您和我比谁强？镇守西河而使强秦不敢东进，韩国、赵国归附，您和我比谁强？”田文道：“都不如您。”吴起便说：“这三方面您既然都不如我，为什么官位却凌驾于我之上呢？”田文反问道：“国君年少，国内不稳定，大臣未肯归附，百姓不信赖他。在这个时候，要找一个能协和内外的人，是您合适，还是我合适？”吴起沉思良久说：“当然您合适了”。吴起终于被田文折服，明白自己不如田文的地方了。

五、才高招忌 惧谗离魏

田文死后，公叔接任相国。他娶了魏武侯之女为妻，对吴起非常畏忌，起了谋害吴起之心。他的仆人给他出了一个赶走吴起的主意：利用吴起廉直有节操，特别重视自己名誉这一点，第一步先让公叔跟武侯说：“吴起是一位有雄才伟略的贤者，可是我们的国家小，又同强大的秦国接壤，我担心吴起没有留魏之心。我们不如考验一下吴起的忠心，把魏的公主许配给他，吴起若有留下之意，就会同意这门亲事，若无意则会拒绝。”第二步，让公叔邀吴起同归，提前同魏公主约好，让她在吴起面前故意对公叔作出种种骄横举动和傲慢的态度，说这样吴起定会拒绝这门亲事。不出所料，吴起辞绝了魏武侯的招亲，中了公叔的离间之计。从此武侯对吴起有了疑心，开始不信任他了。吴起有所察觉，恐惹祸上身，离开了魏国。

六、锐意改革 被害殒身

吴起离开魏国后来到楚国。楚悼王素来听说吴起的贤能，立即任他为国相。吴起在楚国大事革新政治：彰明法制，审定律令，裁减冗员和无能官吏，废除公族疏远者的爵禄，用来抚养战斗之士以增强士兵的战斗力。同时还斥逐高谈阔论的游说者，用以统一国家的舆论和集中大众的思想。在吴起的锐意改革下，楚国渐渐强盛起来，南平百越，北并陈、蔡，退三晋之兵，西伐强秦，势如破竹，威慑周边的诸侯国。吴起的改革，损害和威胁了楚国贵戚的既得利益，他们都想杀害吴起。等到楚悼王一死，楚国的宗室大臣便联合作乱，攻击吴起，吴起逃到悼王的尸首那里，伏

在了楚悼王尸上，意在以此或者可使作乱者有所顾忌，若作乱者无所顾忌，射我必中王，中王，自然就暴露他们是反叛的罪人。但追杀吴起的楚贵族还是射杀了吴起，箭头也射到了悼王的身上。这一年是公元前 381 年。吴起死后，太子楚肃王立，因射吴起并中王尸而得罪致死者达七十余家。

吴起作为军事家，与孙武并称。《汉书·艺文志》著录《吴起》四十八篇，已佚。今本《吴子》六篇，系后人所托。

田 忌

田忌，田氏，名忌，字期，又曰期思，封于徐州（今山东滕县南），故又称徐州子期。战国初期齐国名将。

田忌以田齐宗族的身份作齐将，他很赏识孙臆的军事韬略，向齐威王举荐孙臆，威王任孙臆为军师。田忌在孙臆的谋略和协助下指挥了两次著名的战役。

一次是桂陵之战。齐威王四年（前 353 年），魏惠王围攻赵国的邯郸，赵求救于齐。齐威王认为魏在邯郸城下经过一年多的苦战，已筋疲力竭，出兵时机成熟，便命田忌为主将，孙臆为军师，率军八万救赵。田忌原拟直接进攻魏主力，后采纳孙臆“围魏救赵”、“批亢捣虚”的作战方针，趁魏国国内防务空虚，直捣魏国都城大梁，迫使攻赵的魏军“释

赵而自救”，待魏军回兵时，中途予以截击。结果，在桂陵（今河南长垣西北）大败魏军。

再一次是马陵之战。公元前 342 年（齐威王十五年），魏将庞涓伐韩，韩请救于齐。齐威王召集大臣谋议“早救还是晚救？”邹忌认为“不如不救。”田忌认为“应该早救。”孙臏则认为应等韩、魏两败俱伤时出兵，这样既可令韩完全听命于齐，又可有战胜魏兵的把握。齐王采纳孙臏的意见，暗中答应救韩，韩国因为仗恃有齐国的救援，坚决抗魏。五战不胜，又向齐求救，齐威王抓住韩魏俱疲的时机，命田忌为主将，孙臏为军师，率十万兵力救韩。齐军仍以攻其必救的“围魏救赵（这次是救韩）”战法，直奔魏都大梁。庞涓闻齐进军国都，遂撤消对韩的包围而回师，欲击破齐军于大梁。魏惠王也大肆兴兵遣将，以太子申为上将军，率军十万迎击齐师，企图与齐军进行决战。孙臏根据魏军骄傲轻敌，急于求战必将轻兵冒进的情况分析，提出用逐日减灶以引诱魏军追击的策略。田忌乃使齐军退却时为十万灶，第二天减到五万灶，第三天减为三万灶。庞涓追行三日大喜，认为齐军怯懦，三天士卒逃亡者过半，于是丢下步兵，只带轻骑锐卒，兼程追赶。孙臏计算魏军的行程，判断将于日落进入马陵（今河南范县西南），乃于马陵道路狭窄、地势险要处设下埋伏。庞涓的追兵，果然在预计的时刻进入齐军设的埋伏圈，这时齐军万箭齐发，魏军大乱溃散，齐军全面出击，大败魏军，擒魏太子申，庞涓愤愧自杀。

这一仗，魏国遭到严重打击，从此一蹶不振，而齐国则逐渐强盛起来。

田忌因与齐相邹忌不和，于马陵战后的第二年逃奔楚国，封

于江南。齐宣王即位后，又受召回国复职。

庞涓

庞涓（？～前 342）战国中期魏将。早年与孙臆同学兵法，自以为不及孙臆，心存畏忌。魏惠王时，他任将军，特派使臣召孙臆到魏国。孙臆到魏之后，他给孙臆罗织罪名，施以毒刑，剔去膝盖骨，使之成为残废。后孙臆得到齐国使者的帮助载往齐国。齐威王十五年（前 342 年），齐以田忌为主将，以孙臆为军师，发兵攻魏救韩，魏王派他率兵十万迎战。孙臆为齐军设谋，用减灶示弱法，诱使魏军深入追击，而在山路险要处设下埋伏。庞涓骄傲轻敌，自率轻骑，日夜兼程追赶齐军，到马陵中伏兵，兵败自刭，自刭前极不服气地慨叹：“遂成竖子之名！”（“今番倒成就了这小子的名声！”）

孙臆

孙臆本名不传，因其受过臆刑（剔去膝盖骨），故名孙臆。他是孙武的后人，生于齐国阿、鄆之间（今山东省阳谷县阿城镇、

鄄城县北一带)。是战国时期齐国的军师，著名的军事策略家。著有《孙臆兵法》传世。

一、庞涓忌才 孙臆被刑

作为孙武的后代，孙臆也成长为一位大兵家。相传他曾经与庞涓一道跟鬼谷子学习兵法，后来庞涓在魏国做了魏惠王的将军，深得魏王的信任，可他自以为才能不及孙臆，便阴谋派人把孙臆骗来。孙臆到了之后，庞涓越发害怕孙臆的才能超过自己，更加嫉恨他，于是蓄意用计陷害孙臆，假借法令砍去他的膝盖骨，并在额头刺字。他的目的是想把孙臆埋没起来，让世上再没有同他竞争的对手。不久，有位齐国的使者来到魏国大梁，孙臆以刑徒的身份暗中与之相见，说动齐使。齐国使者觉得孙臆是个奇才，便偷偷地用车把他载回了齐国。齐国的大将田忌非常赏识孙臆的才能，把他奉为上宾以客礼相待。

二、筹策重射 以智取胜

是金子，总会发光的。孙臆的军事才能不久就被齐王发现了。田齐的宗室、将军田忌常同齐宗室公子们赌赛马，可赢的次数不多。孙臆发现他们参加角逐的马匹脚力相差不远，却可区分为上、中、下三个等级，于是便对田忌说：“下次比赛你尽管下大赌注，我自有办法让您获胜。”田忌深信不疑，押千金为赌。临到比赛，孙臆向田忌面授机宜：“第一局用您的下等马同他们的

上等马周旋；第二局用您的上等马对付他们的中等马；最后一场，用您的中等马对付他们的下等马。”三局赛毕，田忌两胜一负，赢得齐王的千两黄金。田忌因此把孙臆推荐给齐威王。齐威王在向孙臆讨教兵法中深感孙臆在军事上有过人之处，当下拜他为将军。

三、围魏救赵 计谋高绝

魏国出兵攻打赵国，赵国危急，向齐求救。齐王想用孙臆为将，孙臆辞谢说：“受过酷刑的人，身体残损，不宜担任主帅。”于是齐王派田忌为将军，孙臆做军师，坐在军车之中筹谋策划。田忌想领兵直奔赵国，孙臆劝阻道：“凡是要解开纷乱的丝绳，一定要找出它的结头，不可用拳头乱砸；要解劝斗殴的，不可帮着去打；避实就虚，在形势上阻遏制止住敌方，自然就可以解围。现在魏国攻打赵国，它的轻兵锐卒必然都在前线，老弱残兵留守国内，您不如引兵围攻大梁，占据交通要道，攻打它防卫空虚之处，魏国一定放弃攻打赵国而自救。这样我们就一举解了赵国的围，又收到了攻击魏国弊弱的效果。”田忌听从了孙臆的意见。魏军果然放弃邯郸之围，回军经过桂陵（今河南长垣西北），被齐军截击，结果齐军大破魏军。

四、减灶诱敌 智伏庞涓

桂陵战后的十三年（前341年，齐威王十六年），魏国联合赵国攻打韩国，韩国向齐国告急、求救。齐威王派田忌统帅大军，以孙臆为军师，直取魏国首都大梁。魏国将军庞涓听到这个信息，立即停止攻韩，急忙从韩国赶回，但齐军已越过西部边境攻

入魏国。孙臏向田忌建议：利用三晋士兵向来驍悍驍勇，轻视齐国，认为齐军胆小怯懦的心理，示之以弱，诱敌追击，然后乘隙予以致命打击。孙臏还具体提出了诱敌的方法：就是在与魏军接触后就假装败退，退却中第一天挖十万个炉灶，第二天减少到五万，第三天减少为三万个，让魏军误认为齐军每天有大量士兵逃亡，战斗力迅速减弱，而不顾一切地来追赶。果然，庞涓见齐军炉灶天天减少，得意忘形地说：“我原来就知道齐军胆小怯懦，进入我国境内才三天，士兵就逃走过半了！”于是丢下步军，只率一部分轻装精锐部队，兼程追赶。孙臏估计庞涓的行军速度，天黑当可赶到马陵（今汉南范县西南），而马陵道路狭窄，旁多险阻，可埋伏兵马。就命令削去大树的树皮，在露出的白头木头上写上：“庞涓死在此树之下。”然后命令齐军善射者一万人，手执强弩，埋伏在道路两旁，约定说：“夜里见到火光亮起来就万箭齐发。”庞涓果然夜晚来到大树下，见白色木头上写了字，钻火照看，还没来得及读完树上的字，齐军已万箭齐发，魏军大乱，彼此无法相顾。庞涓这才意识到中了孙臏的计策，已经智穷兵败。但他还不服气，在自刎之前慨叹：“想不到成就了孙臏这小子的名声！”齐军乘胜攻击，全歼魏军，俘虏了魏国太子申，凯旋而归，孙臏也因此名扬天下。

孙臏无论是指导田忌赛马还是指导桂陵和马陵之战。都主要不是凭借实力而是凭借谋略，凭借智慧。孙臏的所有作为，都使人感到谋略和智慧的无穷威力，激励人萌发开启心智宝藏的火花！

司马错

司马错，战国后期秦国将领。仕秦惠文王、武王、昭王三世。秦惠文王九年（前 316 年）巴蜀相攻，秦惠文王欲趁机灭蜀，却因韩侵秦而举棋不定。张仪主张先攻韩，司马错力排张仪之议，认为伐韩将导至诸侯合纵对秦，伐蜀则既得其人力物力以充实军备，又可占据有利地势顺水而下攻楚。这一意见为秦王采纳，奉命与张仪等率军从石中道（古代由关中入蜀的主道）伐蜀，与蜀王之师战于葭萌（今四川广元昭化镇），蜀王败逃至武阴（今彭山东），灭蜀。继而又灭巴、苴。秦武王元年（前 310 年），因蜀相陈庄叛秦，司马错受命平定蜀乱，诛陈庄。秦昭王六年（前 301 年），又疑蜀侯辉反而逼其自杀，并诛郎中令等 27 人。昭王十六年，受命攻魏，取轹（今河南济原南），攻韩，取邓（今孟县西）。之后，又攻取韩、魏不少城邑。秦昭王二十七年（前 280 年），率陇西兵及巴蜀兵十万人，从蜀地沿江而下，攻楚黔中（今湖南西部及贵州东北部），迫楚献出汉北及上庸地（今湖北西北部）于秦，实践了他得蜀即得楚的部分预言。

樗里子

樗里子（？～前300年）嬴姓，名疾，因居樗里（今陕西渭南）又称樗里子，樗里疾，也称严君。他是秦惠王异母弟，能言善辩，足智多谋，被秦人称为“智囊”，是秦在战国时期著名将领。

秦惠王二十一年（后元八年，前317年），魏、赵、韩三国联军攻秦，樗里子以庶长职率军大破联军于修鱼（今河南原阳西南），擒韩将申差，斩首八万余。因功晋升右更。秦惠王二十四年（后元十一年，前314年），领兵攻打魏国的曲沃、焦，使焦投降，把曲沃城的人都赶回魏国，使曲沃成为一座空城，终于并入秦的版图。继而败韩军于岸门（今山西河津县南），斩首八万。秦惠王二十五年，樗里子为将攻打赵国，俘其将赵庄，夺占赵地藺。第二年又协助魏章攻打楚国，大败楚军于丹阳（今豫西丹水北），虏其将屈丐，斩首八万，夺取了汉中之地。以战功卓著，封于严道（蜀郡有严道）号为严君。

秦惠王卒，武王立，逐张仪、魏章，启用樗里子、甘茂为左右丞相，在樗里子等人势如猛虎的冲击下，诸侯国谈“虎”色变。通过战争扩张，秦国渐渐强大起来。樗里子曾率兵车万乘入周，国王非常恭敬地亲率士卒迎接，长戟在前，强弩在后。楚王看到周对秦国的人这么看重，很是愤怒，责问周王，游腾替周向楚王解释：周实际上是把秦和樗里子看作欺诈难凭的人物在防范才这么作的。

秦武王死后，秦昭王即位，樗里子更受尊重。昭王元年率兵攻打卫国蒲城。蒲城守将心中恐惧，央请胡衍出面媾和。胡衍以攻蒲弊多利少说樗里子。认为卫国之所以为卫国，全在有蒲城这一屏障。若攻打蒲城，卫国定要归附魏国，这无疑为军力衰弱所困的魏国注入了一支兴奋剂，魏国的强大必定给秦国带来隐患。益魏而损秦，定会召来秦王的不满。樗里子采纳了他的意见，放弃蒲城离去。

昭王七年，樗里子卒。葬在渭南章台之东。死前称：“百年后，在这里一定会有天子的宫殿夹着我的坟墓。”到了汉朝，长乐宫在樗里子墓东面，未央宫在西，武库正对他的墓。所以秦国人有一句谚语说：“力则任鄙（秦国力士），智则樗里。”

樗里子是秦国第一代战将。以有智和用智著称。秦所以东攘诸侯，多出于樗里子、甘茂之策。秦正是靠了像樗里子这样一代代名将才能够并六国而统一天下的。

甘 茂

甘茂，生年不详，楚国下蔡人（今安徽凤台县）。事秦惠王、武王、昭王、和樗里子同属秦国第一代战将。

一、息壤立约 攻拔宜阳

甘茂早年曾师事史举先生，学习诸子百家的学说。通过张仪、樗里子求见秦惠王。秦惠王非常中意甘茂，任他为将，协助魏章攻取汉中地。

惠王卒，武王立，蜀侯赢辉、蜀相陈壮谋反，武王派甘茂平定蜀乱，得胜而归，升任为左丞相。

秦武王三年，武王向甘茂表示：“若能通三川、窥周室，死而无憾。”甘茂请命愿携向寿去魏约定伐韩之事。甘茂到魏，对向寿说：“你回去对武王讲：‘魏王已听从我的计划，望武王暂勿伐魏。’事情若成功，功归你向寿。”

向寿回秦，一一报告武王。甘茂至，武王到息壤迎甘茂并问其中的缘故。甘茂说：“宜阳（今河南宜阳西）是韩的大县，上党，南阳守备严整，久有积聚。名称上虽是县，实际上是一个郡。现在大王离开几处要塞，行千里之遥而攻打它，很难取胜。昔日曾参在费城，鲁国有个与曾参同名同姓的人杀了人。前后两人告曾参母：‘曾参杀人了！’其母神色自若，织布如常。等第三个人告诉他：‘曾参杀人了！’这时曾参的母亲就立刻丢下织梭，越墙逃走。以曾参的贤能和他母亲对他的信任，有三个人怀疑，都会令他母亲心生恐惧。我的贤能还不及曾参，大王对我的信任定不及曾母，而怀疑我的人却不只三人。我恐怕大王也要投下织梭呢！起初张仪向西吞并巴蜀，向北开辟西河之外的州郡，南边攻占上庸，天下的人却不推崇张仪，反而夸奖大王。魏文侯令乐羊将兵攻打中山，三年的时间攻下中山，乐羊班师论功，文侯拿出一箱子毁谤书信给他看，乐羊便再拜叩首说：‘这不是我的功劳，而是君王的声威力量！’现在的我，是寄居秦的客卿，樗里子和公孙奭（秦之诸公子，与樗里子党韩）二人扶持韩国来和我争议，

大王必定听信他们，如此一来，是大王欺骗魏王，而我将受到韩相公仲侈的埋怨。”武王说：“我不听信他们两，和你立约为誓。”最后终于使甘茂率兵攻打宜阳。攻了五个月没攻下，樗里子与公孙奭果然提出争议。武王召甘茂，想罢兵不攻。甘茂说：“我们有息壤之盟。”武王只有允诺而且全数发动国内军队支援，让甘茂全力攻打宜阳。斩杀六万人，遂把宜阳攻下，韩襄王遣公仲侈前来谢罪，同秦讲和。

二、解韩之急 功高被谗

甘茂攻拔宜阳的胜利，为秦打通了向东发展的门户，也打通了通往周的道路，秦武王终于到了周，死在周的王城，昭王立。这时楚怀王因记恨先前秦败楚于丹阳而韩国不救之事，发兵围攻韩的雍氏。韩国便遣公仲侈向秦国告急。因昭王新立且王母又是楚女，所以秦国不肯出兵。于是公仲侈便通过甘茂向昭王游说，替韩国说话。甘茂分析了当前的形势：韩公仲侈正因仰赖秦国的援助，才敢抗拒楚国，现雍氏被围，而秦师不发兵出殽山，公仲侈将仰首而不朝秦。一旦韩、楚联合，魏国必将倒戈于韩、楚，这样韩、楚、魏联合攻战秦国的格局就形成了，与其坐而待伐不如先下手为强。昭王接受建议，发兵救韩，楚兵退。

这时的秦国虽已强大起来，但决策层人人各怀心腹事，在联韩攻楚还是联楚攻韩；是借魏攻齐还是借韩攻齐上僵持不下。在纷争中，甘茂渐占上峰。这就引起了向寿和公孙奭对他的忌恨。对秦王说了甘茂的坏话，甘茂惧怕，停止攻打魏国逃离秦国。

三、辗转齐楚 客死于魏

甘茂逃离秦国奔往齐国时，遇到了苏代。苏代这时正为齐国出使秦国。甘茂以穷女借烛光为喻，请苏代帮他说话，并说他的妻儿还在秦国，请苏代利用他的影响加以救助。苏代以“甘茂是个非凡的人物，他居秦，被重用过好几个朝代，从殽塞到鬼谷，其间地形的险峻平易他都了解得非常清楚，如果他借重齐国，约好韩国和魏国，反过来图谋秦国，将对秦国不利”说动秦王，要秦王赐之上卿，携相印到齐国来迎甘茂。但甘茂拒绝，没回秦国。苏代又对齐湣王说：“甘茂，是位贤能的人，现在秦国赐给他上卿之位，用相印来迎接他，他受了大王的恩惠，愿意作大王的臣子，因此拒绝回去。现在大王如何来礼遇他呢？”齐王立刻安排他作“上卿”的官位。秦国也因而厚待甘茂的妻儿，免除他家的徭役，来和齐竞争买好他。

齐国派遣甘茂出使楚国，楚怀王刚与秦国联姻，两国感情很好，秦国听说甘茂在楚国，就派人表示希望送甘茂回秦国。楚王问范娟说：“我想在秦国安置倾向于我的丞相，谁可胜任？”范娟回答：“我才疏学浅，不能知道。”楚王又问：“我要安置甘茂，可以吗？”范娟回答：“不可以。”他说甘茂确实是一个贤能的人，然而切切不可用他作秦国的丞相，因为秦国有贤能的丞相，非楚国之利也。根据过去的经验，对方乱才有利于楚国的治，以此为标准，大王要想安置丞相于秦国，没有比安置向寿更妥当的了。向寿和秦王是亲属，年幼时和秦王共穿一件衣服，长大后与秦王同乘一辆车子，大王一定要安置向寿在秦作相，这才对楚国有利呀！”于是楚王派使者请求秦王任用向寿作丞相，秦国终于任用

向寿作相。而甘茂从此也就无法再进入楚国，最后死于魏国。
一位杰出将领的命运就这样结束了。

乐 毅

乐毅，中山灵寿（今河北灵寿西北）人。先祖乐羊为魏文侯（魏斯，魏国开国君主）手下的将领。乐毅是战国后期燕国名将，军事家，辅佐燕昭王振兴燕国，报了强齐伐燕之仇。

一、报知遇恩 破强齐兵

乐毅做为名将的后代，贤能而又喜好军事。深得赵人推崇。赵武灵王时，因避战乱离赵去魏。这时燕昭王因为子之之乱而被齐国打得大败，燕昭王时刻不忘为燕国雪耻。但燕国弱小又地处僻远，昭王自忖力量不足以克敌致胜，于是便屈己礼贤，延聘贤能之士相佐。首先礼待郭隗，借此招揽天下英才。乐毅适于此时替魏出使到燕国，燕昭王用客礼厚待乐毅。乐毅谦辞退让，最后终于被昭王诚意所动，答应委身为臣，燕昭王封乐毅为亚卿。

打败了赵国的齐国日益壮大，齐湣王率强悍的齐军，打败楚相唐昧，摧毁了三晋的势力，接着攻秦，助赵国灭中山，打败宋国。国土面积大增，诸侯各国在强大的齐国面前都表示臣服。从而助长了齐湣王的骄矜自满，人民苦不堪言。燕昭王忖度形势，

兴伐齐之心，于是向乐毅询问。乐毅分析道：“齐仍保有以往霸国的余业，地广人多，不易独力攻破。最好的方法是联合赵、楚、魏一起伐齐。”这就是所谓“举天下而攻之”的伐齐方略。齐王便派乐毅去赵同惠王盟约攻齐，又遣人连络楚、魏，并请赵国以伐齐之利诱说秦国。当时各国都因厌恶齐湣王骄暴，竞相同燕联合攻伐齐国。乐毅返燕后，昭王尽发燕国之兵，任乐毅为上将军，而赵惠王也把相印交予乐毅，乐毅统率赵、楚、韩、魏、燕五国之兵共讨齐国，联军在济水之西大败齐军。诸侯国收军回归，乐毅却率燕军乘胜追击齐军至齐都临淄。湣王于济西之败后被迫逃到莒城固守保身。乐毅用连续进攻，分路出击的战法，陷城夺地，攻入齐都临淄后，尽收齐国珍宝、财物、祭器运往燕国。昭王大为欣喜，亲自前来犒赏、宴飨士兵，并将昌国之地封给乐毅，号昌国君。乐毅围守齐国，前后历时五年，攻拔齐国七十多座城邑，除齐湣王固守的莒城和墨城外，其余全部并入燕的版图，燕前所未有的强盛起来。

二、田单反间 乐毅奔赵

前 278 年，昭王死，燕惠王即位。惠王做太子时，就不满意乐毅，等到惠王即位，齐将田单听到这个情况，便大施反间之计，在燕散布：“齐唯两城久攻未下，其原因在于乐毅与惠王有怨隙，他想把战争拖延下去，自己留在齐国，做齐国的君主。齐国目前最担心的是怕派另外的将军来。”惠王原本就怀疑乐毅，听到齐国挑拨离间的话，就决定召回乐毅，派骑劫代替他。乐毅深知阵前换将，用意不善，恐遭诛杀，便往西投奔赵国。赵封乐毅于观津，号望诸君。赵王这样尊宠乐毅，藉以警惕燕、齐，使他们不

敢轻举妄动。

三、报书燕惠 磊落明志

乐毅奔赵后，田单设谋诳骗燕军，在即墨城大败骑劫，转而追歼燕军到黄河边上，收复了失地，从莒迎齐襄王（湣王死，襄王立于莒）归临淄。惠王后悔派骑劫代替乐毅，以致军队被打败，将军被杀死，曾经占领的齐国土地又丢失了，但又怨恨乐毅奔赵、恐怕赵用乐毅乘燕吃了败仗的时候进攻燕国。于是惠王派人责难乐毅，而且向他道歉说：“先王曾以举国之兵托付将军，将军为燕大败齐军，报先王之仇，天下人为之震动，我也时刻记着你的功绩。可是刚逢先王去世，我又初立，听信于左右而误国。我之所以派骑劫代替将军，为的是将军经年累月的暴露于荒郊野外，怕你太辛苦，所以请你回来调息，并想同你共议国事。将军却误听传言，和我产生怨隙，弃燕降赵。将军为自己打算，这样做是合宜的，可你如何报先王的知遇之恩呢？”于是乐毅慷慨地写了《报燕惠王书》，书中针对惠王的无理指责和虚伪粉饰，表明自己对先王的一片忠心，与先王之间的相知相得，驳斥惠王对自己的种种责难、误解，抒发功败垂成的愤慨，并以伍子胥的历史教训申明自己不为昏主效愚忠，不学冤鬼屈死，故而出走的抗争精神。

燕惠王后启用乐毅之子乐间为昌国君，乐毅往来于燕赵，燕赵都以他为客卿，后乐毅死于赵国。

田 单

田单，战国后期齐国名将，著名军事家。齐国临菑（今山东省淄博市东北）人，生卒年不详。齐国田氏的远族。初为小吏，后被拥立为齐将。田单处事用兵以“奇”胜，善用智术。以功封安平君，任国相。

一、断轴傅笼 颖脱而出

齐湣王时，燕国拜乐毅为上将军，统率燕、韩、赵、魏五国之兵合力攻齐，以雪齐乘燕乱大败燕国之耻。齐湣王不支，放弃齐国都城临菑逃至莒城拒守。当时的田单在临菑作市掾，是位名不见经传的小吏。燕军长驱直入，攻城拔郡。田单离开临菑逃往安平（齐邑，在临菑东北）。为准备逃难，他让族人“断轴傅笼”——就是把露在车轮外的车轴截断，外面包上铁箍。燕军围攻安平，城陷，城中人争先恐后夺路而逃，但由于车轴过长，车轮彼此撞击而轴断车毁，多遭燕军掳获，唯有田单和族人因车轴短且包有铁箍得以逃脱，东行到达即墨。

燕下齐城七十余座，独莒城和即墨未被攻陷。燕知湣王在莒，倾其兵力攻莒。淖齿杀湣王固守莒城拒燕，燕久攻不下，乃移兵攻即墨。即墨长官出城迎战，战败而亡。城中民众认为安平

一战，唯田单的族人因“铁箍”之故得以保全性命，推知他懂得用兵之法，便拥立他为将军，率众拒燕。危难见真才，田单就像囊中之锥，脱颖而出。

二、反间计成 乐毅离燕

前 279 年，燕昭王死，惠王继位。田单了解到惠王与乐毅之间有矛盾，于是使用反间计，在燕国人中散布说：“齐湣王早死了，而齐城没有攻下的只剩两座罢了，乐毅是怕燕王杀他，而不敢回国，他是以攻打齐国为幌子，实际是想与齐兵联合在齐称王。齐国人还未能全部归附，故而乐毅以缓攻即墨来等待时机。齐国人现在所担忧的是唯恐燕国派其他将领来，那样即墨就得遭殃了。”燕王听信了流言，派骑劫来代替乐毅。乐毅因此而投奔赵国，燕国军民对此忿忿不平。

三、遗食集鸟 拜请神师

这时困守在即墨的田单下令城中之人，饮食之前必须先要在庭院中祭祀祖先。这样吸引得飞鸟在城的上空翔舞，来啄食祭品。城外燕军皆感奇怪，田单乘机向燕军散布：“有神人降临来教导我了。”并向百姓说：“当有神人来做我的军师。”这时有个士卒开玩笑说：“我可以做军师吗？”说罢扬长而去。田单立即站起迎回士卒，让他东向而坐，要拜他为师。士卒说：“我欺骗了您，我实在没有能耐。”田单告诉他：“你什么也不要说。”于是拜他为神师。每次发布号令，一定说这是神师的旨意。接着又宣扬：“齐军只怕燕军把齐国俘虏的鼻子割掉，放在阵前与齐国作战，那么即墨就守不住了。”燕国人听到，就照着做了，城中齐

兵看到降燕齐兵全被割掉鼻子，军民都愤怒异常，守城更为坚决，田单又施展反间计说：“齐人最怕燕人掘他们的祖坟，辱及祖先灵骨，令人寒心。”燕人乃尽掘齐人坟墓，焚烧尸首，齐人看到后，个个涕泪纵横，士兵怒气冲天，一致要求出城决战。

田单针对燕军的恐怖手段，将计就计，诱使燕军施暴，从而坚定了城中齐人仇燕、抗燕的决心。

四、体恤将卒 麻痹敌军

田单明白，士兵的仇恨之火被点燃，可以用于作战了，于是亲自操持版筑、锹镬，与士卒一起修造营垒。又把自己的妻妾家人编在队伍当中，拿出所有饮食来犒赏士卒。命令甲士埋伏起来，单单派老弱残兵和妇孺登城守卫，并且派遣使者接洽向燕军投降的事。燕军听说齐即墨之军欲降，欢呼万岁。田单又从民间收集了两万多两黄金，命令即墨的豪绅送给燕国将领说：“即墨不久就投降，希望燕军不要掠虏我们族人的妻妾，让我们能如常安居。”燕国将领非常高兴的答应了，燕军从此越发松懈了戒备。

五、火牛神阵 大破燕军

田单于是在城中征集了一千多头牛，给牛披上绘有五彩龙纹图案的罩衣，牛角上捆扎上锋利的兵器，把灌满油脂的芦苇缚在牛尾巴上，点燃束苇的末端。在城墙上凿开几十个洞，趁夜放牛出去，五千名壮士跟随其后。牛尾巴被火烧热，牛群暴怒地向燕军冲去。燕军大吃一惊，火光闪耀之下，那庞然大物驮着火龙如风而来，凡被碰撞的非死即伤。随后的五千壮士，口中衔枚跟在火牛后面不声不响地袭击燕军，而即墨城中，军民鼓噪呐喊助

威。老弱妇孺把铜铁器具敲得震天响，交汇成惊天动地的声浪。燕军个个惊慌失措，夺路奔逃。燕将骑劫在乱军中被杀。齐军追亡逐北，所过城邑，百姓纷纷叛离燕国而归附田单。

燕军仓皇而逃，一直退到黄河边上。于是齐国所丧失的七十座城池悉数收复。田单从莒城迎接襄王回到都城临菑主持国政。襄王封田单，号安平君。

田单的火牛阵，创造了中国军事史上高度发挥主观能动性，以弱胜强的著名战例。

廉 颇

廉颇，生卒年月不详，战国时期赵国的良将。

一、负荆请罪 廉蔺交欢

赵惠文王十六年（前 283 年）廉颇做为赵国的大将领兵伐齐，大获全胜，攻下了齐的阳晋城，拜为上卿，以他的勇气闻名于诸侯。赵惠文王时，曾得和氏璧，强秦愿以十五城换之，赵派蔺相如出使秦国，蔺相如以他的大智大勇完璧归赵，取得了对外交的胜利。其后秦伐赵，占领了石城。赵惠文王十九年复攻赵，杀了二万赵军。这时秦王欲与赵王在渑池会盟言和，赵王非常害怕，不愿前往。廉颇和蔺相如磋商认为赵王应该前往，以

显示赵国的坚强和赵王的果敢。赵王与相如同往，廉颇相送，与赵王分别时说：“大王这次行期不过三十天，若三十天不还，请立太子为王，以断绝秦国要挟赵国的希望。”廉颇的大将风度与周密安排，壮了赵王的行色，同时由于相如渑池会上不卑不亢的与秦王周旋，使得赵王平安归来。

渑池会盟，相如居头功，拜为上卿，位次在廉颇之上。廉颇不满，认为自己做为赵国的大将，有攻城野城，扩大疆土的大功，而地位低下的蔺相如只动动口舌却位高于我，叫人不能容忍。他公然扬言要当众羞辱相如。相如听说后，尽量不与廉颇碰面，常称病不去上朝，有时看到廉颇也常回避。这引起了相如舍人的不满，蔺相如解释说：“强秦与廉颇相比，虎狼般的秦王相如都敢当庭呵叱，羞辱他的群臣，我还会怕廉颇吗？强秦之所以不敢出兵赵国，这是因为我和廉颇同在朝中为官，如果我们相斗，就如两虎相伤，没有两全之理了。我之所以避他，无非是把国家危难放在个人的恩怨之上罢了。”廉颇听后，深受感动，脱去上衣，露出肩膀，背上荆杖，亲自来到相如门前谢罪道：“我真是鄙贱之人，没想到先生的胸襟如此宽广。”从此两人结为刎颈之交，生死与共。其后廉颇向东攻打齐国，歼灭他们的一支部队，前276年复伐齐，攻陷九城，次年攻魏，陷防陵，安阳城。正是由于廉、蔺交和，使得赵国内部团结一致，尽心报国，使赵国一度强盛，成为东方诸侯阻挡秦兵东进的屏障。

二、临阵易将 兵败长平

公元前266年，赵惠文王卒，孝成王立。前260年，秦军和赵军在长平（今山西高平西北）对峙。赵王派廉颇为主将率兵

抗秦。秦军多次打败赵军，赵军于是加强防御，固守营垒，秦多次挑战，廉颇坚持不应战。廉颇用兵持重，固垒坚守三年，意在挫败秦军速胜之谋。秦国看速胜不行，便使反间计，让赵王相信，秦国最担心、最害怕的是用赵括替代廉颇。赵王终于相信了反间计，用赵括为将。虽然相如力谏，指出只知纸上谈兵的赵括不适合担此重任，但赵王不听，任用赵括为将军。秦国见使用赵括为将，便暗中启用大将白起率兵攻赵。大败赵括军于长平，射杀赵括，坑赵兵四十余万。赵长平之战，赵国损失四十五万人。

长平之战后，燕以赵大伤于长平，举兵击赵。赵使廉颇为将，大破燕军于鄢（今河北柏乡县北），杀栗腹，燕割五城请和，许之，廉颇因功封信平君，为相国。

三、被排出国 思复用赵

廉颇从长平免职回家，失去权势的时候，原来的门客都离开了。等到再被重用当将军，门客们又都聚拢上来。廉颇很是感慨，要他们退去，门客告诉他：这没什么奇怪。现在是以市场上的买卖方式交朋友，您有权势，我们就跟随您，您没有权势，我们就离开，这本是买卖常理。又有什么埋怨的呢？

赵孝成王去世，其子悼襄王继位，派乐乘代替廉颇。廉颇因受排挤而发怒，攻打乐乘，乐乘逃走。廉颇于是离赵投奔魏国大梁。廉颇去大梁住了很久，魏国并不信任和重用他。赵国因为多次被秦军围困，赵王想再任用廉颇，廉颇也想再被赵国任用。赵王派遣使者去探望廉颇是否可用。廉颇的仇人郭开给了使者很多金钱，让他说廉颇的坏话。赵国使者见到廉颇以后，廉颇在他面前一顿饭吃了一斗米，十斤肉，还披甲上马，表示自己还可有

用。但使者回来向赵王报告说：“廉将军虽然老了，但饭量还很好，可是和我坐在一起，不多时就拉了三次屎。”赵王认为廉颇老了，就没任用他。

楚国听说廉颇在魏国，秘密派人去迎接他。廉颇担任楚将后，没有建立什么功劳。他说：“我想指挥赵国的士兵！”廉颇最终死在楚国的寿春（今安徽省寿县）。

赵 奢

赵奢，战国后期赵国名将。赵奢初做赵国的田部吏（征收田赋的小官），收租税，执法无私，因平原君家不肯出租，赵奢依法处置，杀平原君家主事者九人。平原君发怒，要杀赵奢，赵奢趁机进说道：“您是赵国的贵公子，现在纵容您家不奉行公事，那么国法就会削弱；国法削弱了。国家就会衰弱；国家衰弱，各国就会进兵侵犯；各国进兵侵犯，赵国就不能存在，那您还怎么保持现在这样的富贵呢？像您这样地位高贵的人，如能奉公守法，那么全国上下就会公平合理；上下公平合理，国家就强盛；国家强盛，赵国统治就巩固了，您作为国君的亲族，难道会被天下人轻视吗？”平原君听了这番道理，认为赵奢是位很贤能的人，向赵王介绍举荐。赵王任用他管理全国的赋税，国家赋税因之公平合理，百姓富裕，国库充实。后来被任用做将军，悉心治军，对下严而和，凡有赏赐，必分给部属。

公元前 269 年（赵惠文王三十年），秦军围攻赵地阼与（今山西和顺），赵王召见廉颇，问“可救不？”廉颇回答：“道远险

狭，难救。”又问乐乘，乐乘也同廉颇看法一样。问赵奢，赵奢说：“道路遥远，险要狭窄，正好像两只老鼠在洞里争斗，将是勇敢者胜利。”赵王于是派赵奢为将，去援救阼与。赵奢以攻其不备的方略，西出邯郸（今河北邯郸市）三十里即滞留不进，就地筑垒，造成不敢与秦交战的假象，并借秦间谍之口使秦军作出赵军懦弱不前的判断，随而卷甲疾行两日一夜，赶到离阼与五十里处扎营，接受军士许历的建议，抢先攻占北山高地，依据地势优势发动进攻，大破秦军，解了阼与之围。因功，赵惠文王封他为马服君，地位与廉颇、蔺相如相等。

赵奢用兵谨慎而又灵活善变，曾与田单论用兵之多寡，认为古今异势，战争规模日益扩大，用兵数量当然随之增多。其子赵括只善纸上谈兵，视用兵为易事，赵奢深以为忧，并预言赵括为将必败，后果如其言。

赵 括

赵括（？～前260年）战国时赵国大将。马服君赵奢之子，人称马服子。徒能夸夸其谈，毫无实践经验，后有成语“纸上谈兵”就是指赵括。秦赵长平一役，赵括被射杀。

赵括自小学习兵法。谈战略，大有天下第一兵家的味道。父亲赵奢曾经同他谈战阵布设，也难他不倒。但却得不到父亲的认可。赵括的母亲问赵奢其中的原因，赵奢说：“用兵作战，是置生命于死地的事，而赵括却把用兵打仗说得轻而易举。将来赵国不用括儿为将则已，若用他，使赵国遭惨败的，一定是他。”

赵奢死后，赵孝成王立，秦发重兵攻赵，与赵相拒长平。赵将廉颇使用坚壁固守的策略，意在消耗秦军。秦军看到难以迅速取胜，于是使用反间计，宣称只怕赵括。赵王听信，以廉颇怯战，命赵括接替廉颇为将。

赵括即将出战，赵括母上书赵王，提出赵括不可为将。赵王问其故，赵括母亲说：“我嫁赵家时，其父赵奢正作将军，他亲自奉进饮食而师事的有数十人之多，他引为知己以朋友之礼相待的有几百人，国君及宗室赏赐的钱物，他全部分给士卒与谋臣享用。每当接到出征之命令，就不再过问家务而一心筹划军机。而今赵括刚一做了将军，就架子十足，朝东坐着接受部下参见，军吏们连抬头看看都不敢。陛下所赏赐的钱财，全部收归自家，看到便宜的房子、地产就购买下来。陛下看，这哪里像他父亲？父子两人思想全然不同，希望陛下不要委派他。”赵王说：“做母亲的不要管这种事，我主意已定。”赵括母亲说：“既然陛下主意已决，如果他不称职，请不要株连我。”赵王答应了她的请求。

赵括走马上任，一改廉颇的纪律，号令，撤换了军官。秦将白起得到情报，运用奇兵谋计，假装战败退去，诱赵括出营追击，却从背后偷袭，断绝赵军粮道，把赵国的军队截成两部分，赵军军心开始动摇。四十多天里，军中缺粮挨饿。赵括无奈亲自带精兵与秦军搏战突围，秦军射杀赵括，赵括军大败，降秦四十余万人，全部被坑杀。赵王因赵括母亲有言在先，终于没有杀她。

赵括与秦军的长平一战几乎断送了赵国，给后世留下了“纸上谈兵”的教训。

白 起

白起（？～前 257 年）郿（今陕西眉县东）人。因战功显赫被封为武安君，是战国后期秦昭王时代杰出的将领。

一、横扫六国 战无不胜

白起素以深通韬略著称，秦昭王十三年（前 294 年），白起做左庶长，领兵攻打韩的新城（在今河南伊川县西）。次年，由左庶长迁左更，出兵攻韩、魏，用避实击虚，各个击破的战法全歼韩魏联军于伊阙（今河南洛阳龙门），斩获首级二十四万，俘虏大将公孙喜、攻陷五座城池。因功晋升为国尉。又渡黄河攻取韩安邑以东到乾河的土地。十五年，再升大良造，领兵攻陷魏国，占据大小城池六十一个。十六年，白起与客卿司马错联合攻下垣城。二十一年，白起攻赵，占取光狼城（今山西高平县西）。二十八年，攻楚、拔郢、邓等五座城池。次年攻陷楚国的都城郢（今湖北江陵西北），焚毁夷陵（今湖北宜昌），向东进兵至竟陵，楚王逃离都城，避难于陈。秦国以郢都为南郡。白起受封为武安君，又攻取楚国，平定巫、黔中（今四川、贵州地区）二郡。三十四年，白起率军攻赵魏联军以救韩，大破联军于华阳（今河南新郑北），魏

将芒卯败逃，掳获三员晋将，斩首十三万。又与赵将贾偃交战，溺毙赵卒二万人。四十三年，白起攻韩之陉城，攻陷五城，斩首五万。四十四年，白起又攻打韩南阳太行道，断绝韩国的太行道。四十五年，攻韩的野王（今河南沁阳）。野王降秦，上党通往都城道路已被绝断（韩都新郑，上党必须由野王渡河始能通新郑）。郡守冯亭同百姓谋议道：“上党通往外界的道路已被绝断，我们已不可再为韩国百姓了。秦兵日渐逼近，韩国不能救应，不如将上党归附赵国，赵国如若接受，秦怒必攻赵。赵国受敌一定亲近韩国。韩、赵联合，就可以抵御秦国了。”于是派人报告赵国。赵孝成王与平原君、平原君为此计议。平原君说：“还是不要接受吧，接受后带来的祸患一定大于得到的好处。”平原君则认为：白白得来的土地，怎有不要之理，接受了会对我们有利。赵国果然接受了上党，封冯亭为华阳君。

二、反间计成 长平大胜

昭王四十七年，秦派王龁攻韩，夺取上党。上党的百姓纷纷逃往赵国，赵驻兵于长平（今山西高平县），以便镇抚上党之民。四月，王龁攻赵。赵派廉颇为将抵抗，双方僵持多日，赵军损失巨大。廉颇决定坚守营垒以待秦兵进攻。秦军多次挑战，赵国却不出兵。赵王为此屡次责备廉颇。秦相应侯范雎派人携千金向赵国权臣行贿，用离间计，散布流言说：“秦国所痛恨、畏惧的，是大将赵奢之子——赵括；廉颇容易对付，他快要投降了。”赵王既怨怒廉颇连吃败仗，士卒伤亡惨重，又嫌廉颇坚壁固守不肯出战，因而听信流言，便派赵括替代廉颇为将，命他率兵击秦。秦见赵中了计，暗中命白起为将军，王龁为副将，并

严令军中，若泄漏白起为将军者斩。赵括赴任即下令攻击秦军，秦军假意败走，暗中张开两翼设奇兵胁制赵军。赵军乘胜追至秦军壁垒，秦早有准备，壁垒坚固不得入。此时秦二万五千奇兵犹如天降，切断赵军退路。另派一路奇兵五千人，包围赵军营垒，切断赵营与外间的联系。赵军首尾分离，一分为二，粮道也被切断。秦军又派轻骑兵不断骚扰赵军。赵军的战势危急，只得筑垒壁坚守，以待救兵。秦王听说赵国的粮道被切断，亲临河内督战，征发十五岁以上男丁从军，赏赐民爵一级，以阻绝赵国的援军和粮草，倾全国之力与赵作战。

到了九月，赵兵已断粮四十六天，士兵互相残杀相食。赵军重又集结，分兵四队轮番突围，终不能出，赵括亲率精兵搏战，被秦军射杀。赵括军队大败。四十万士兵投降白起。白起与人计议说：“先前秦已攻陷上党，上党的百姓不愿归附秦却归顺了赵国。赵国士兵反复无常，不全部杀掉，恐怕日后会成为灾乱。”于是使诈，把赵降卒全部坑杀，只留下二百四十个小兵回赵国报信。长平之战，秦军先后斩杀和俘获赵军共四十五万人，赵国上下为之震惊。

三、称病拒命 蒙冤而亡

长平之战后，白起本拟乘胜灭赵。昭王四十八年十月，秦再次平定了上党，后军分二路：一路由王龁率领，进攻皮牢（今河北武安）；一路由司马梗攻占太原。而白起自将围攻邯郸。韩国和赵国惊恐万分，派苏代用重金贿赂秦相应侯范雎说：“白起擒杀赵括，围攻邯郸，赵国一亡，秦就可以称帝，白起也将封为三公，他为秦攻拔七十多城，南定鄢、郢、汉中，北擒赵括之军，

虽周公、召公、吕望之功也不能超过他。现在如果赵国灭亡，秦王称王，那白起必为三公，您能在白起之下吗？即使您不愿处在他的下位，那也办不到。秦曾经攻韩、围邢丘，困上党，上党百姓皆奔赵国，天下人不乐为秦民已很久。今灭掉赵国，秦的疆土北到燕国，东到齐国，南到韩魏，但秦所得的百姓，却没多少。还不如让韩、赵割地求和，不让白起再得灭赵之功。”于是范雎以秦兵疲惫，急待休养为由，请求允许韩、赵割地求和。昭王应允。韩割垣雍，赵割六城以求和，正月皆休兵。白起闻知此事，从此与范雎结下仇怨。

当年九月，秦又发兵，正赶上白起有病，不能走动，派五大夫王陵攻赵国邯郸。第二年正月，王陵攻邯郸不大顺利，秦王又增发重兵支援，结果王陵损失五名校尉。白起病愈，秦王欲以白起为将攻邯郸，白起对昭王说：“邯郸实非易攻，且诸侯若援救，发兵一日即到。诸侯怨秦已久，今秦虽破赵军于长平，但伤亡者过半，国内空虚。我军远隔河山争别人的国都，若赵国从内应战，诸侯在外策应，必定能破秦军。因此不可发兵攻赵。”昭王亲自下命令行不通，又派范雎去请，白起始终拒绝，称病不起。

昭王改派王龁替王陵为大将，八、九月围攻邯郸，久攻不下。楚国派春申君同魏公子率兵十万攻打秦军，秦军伤亡惨重。白起听到后说：“当初秦王不听我的计谋，现在如何？”昭王听后大怒，强令白起出兵，白起自称病重，经范雎请求，仍称病不起。于是昭王免去白起官职，降为士兵，迁居阴密（今甘肃灵台县西）。由于白起生病，未能成行。在咸阳住了三个月，这期间诸侯不断向秦军发起进攻，秦军节节退却，告急者接踵而至。秦王派人遣送白起，令他不得留在咸阳。白起离开咸阳，到杜邮，昭王与范雎

等群臣谋议，白起被贬迁出咸阳，心中快快不服，有怨言，不如处死。于是昭王派使者拿了宝剑，令白起自裁。白起伏剑自刎时说：“我作错了什么得罪于天？竟落得如此境地！”良久又说：“我原本该死，长平之战，赵国降卒数十万人，我骗了他们而后坑杀掉，这就足以死了。”于是自杀。

白起之死，时在秦昭王五十年十一月。白起死非其罪，秦人很怜惜他，乡邑地方都祭祀他。

白起乃秦国历史上战功最为卓著的的大将，他一生征战，为秦国夺得大片土地，奠定了秦统一的基础。

蒙 骜

蒙骜（？～前 240 年）战国后期秦国名将。齐国人，秦昭王时自齐入秦。秦庄襄王元年（前 249 年），蒙骜为秦将，率师伐韩，夺取中原要地成皋、荥阳，置三川郡。三年，攻赵榆次、新城，狼孟等地，取三十七城；又攻占赵重镇晋阳，合置太原郡。秦王政三年，领兵攻韩，取十三城，五年，攻魏，取二十城，置东郡，使秦国土与齐相接，对韩、魏形成三面包围之势。因屡立战功，官至上卿。秦王政七年。蒙骜卒。其子蒙武、孙蒙恬均为秦名将。

李 牧

李牧（？～前 229 年）战国末年赵国名将。又名繆。长期驻守赵国北部边疆，以防匈奴。屡立战功，是一位深得人心的将领，被封为武安君。

一、谨守无失 因“怯”被易

李牧在北部边疆驻守代、雁门时，采取有力措施加强军队的战斗力，有效地防备了匈奴的侵扰，赢得士兵们的爱戴。他的措施是：首先，任用自己认为能干的人为官，同时把收来的货物，税款掌握在自己的驻军公署，充当士卒的日常开销。其次，每日宰杀数头牛来犒赏将士，优待士兵。第三，加紧练习骑马射箭，重视警报系统，增设侦察人员。在军事上，严明法规：“凡发现匈奴兵来侵扰，要立刻退回营区自保，有擅离营垒俘虏者，以斩论处。”所以匈奴每次入侵，严密的警报系统发挥威力，士兵迅速退回营垒固守，不敢擅自出战。使匈奴掳掠无所得，赵国军队却因此保存了实力，多年来在人员、物资上没有多少损失，为以后的伺机反击奠定了物质基础。

可李牧的避战政策被匈奴认为是怯懦，就连一些守边的将士也有同感，赵王因此而责备李牧，但李牧依然故我，我行我素。终于激怒了赵王，把他召回，另派将领替代他。在以后匈奴同赵

军的遭遇中，匈奴来犯，赵必迎战，可每次出战都是失利，死伤惨重，使边境地区不能按时耕种、放牧。于是赵王又请李牧复出，李牧闭门不出，坚持说自己有病，赵王一再恳请，李牧提出：陛下一定要任用我，要让我用以前的办法，我才能接受命令。”赵王答应了他。

二、李牧复出 智破匈奴

李牧再次走马上任，法令一如从前。几年当中，匈奴一无所获，但始终认为李牧胆怯。戍边的将士日日受到犒赏而不被使用，都盼望能打一仗。李牧看准了时机，准备经过挑选的兵车一千三百辆，精选的战马一万三千匹。获赏百金的勇士五万人，优秀射手十万人，全部组织起来进行军事演习，放出大批百姓四处放牧。

匈奴以小股兵力入侵，李牧佯败，丢下几千人给匈奴。单于闻之，率大军入侵赵地，李牧则出奇兵，以两翼包抄战法出其不意歼匈奴十余万人马。接着又乘胜灭襜褭、破东胡，降林胡，单于远远逃走。其后十多年，赵国北边稳固，匈奴不敢接近赵国边境的城邑。李牧也因此成为继廉颇、赵奢之后赵国的重要将领。

三、攻燕破秦 蒙冤受诛

赵悼襄王元年（前 244 年）赵国派李牧攻打燕国，拔武遂、方城。赵王迁三年（前 233 年）赵将扈辄为秦将桓齮所败，丧师十万。秦又自北路进攻赵的后方，形势危急，赶任命李牧为大将军，率兵南下反击秦军，在宜安（今河北蒿城县西南二十里）大破秦军，赵走了秦将桓齮。李牧因功被封武安君。三年后，秦

复攻赵番吾，李牧出兵迎战，击破秦军。

公元前 229 年，秦派王翦攻赵，赵以李牧、司马尚抵抗。秦出重金贿赂赵王宠臣郭开，他在赵王面前散布李牧、司马尚想谋反，赵王中计，派赵葱和齐将颜聚代李牧。李牧不从命，赵国暗中布置圈套捕获李牧并斩杀了他，撤换了司马尚。赵国临战而亲佞臣诛良将。三个月后，秦乘势急攻，大破赵葱，虏赵王迁及颜聚，赵国灭亡。

蒙 恬

蒙恬（？～前 210 年）是秦始皇时期的著名将领，祖籍齐国。

一、将门虎子 修筑长城

蒙恬祖父蒙骜为秦将，伐韩、攻赵、取魏国城，为秦立下了汗马功劳。其父蒙武曾为秦裨将军，与王翦一起灭楚，亦屡立战功。将门出虎子，蒙恬少年习刑法，担任过审理狱讼的文书。始皇二十六年，（公元前 221 年）被封为将军，后因破齐有功被拜为内史（秦朝京城的最高行政长官），其弟蒙毅也位至上卿。蒙氏兄弟深得秦始皇的尊宠，蒙恬担任外事，蒙毅常为内谋，当时号称“忠信”。其他诸将都不敢与他们争宠。

秦统一六国后，蒙恬奉命率三十万大军北击匈奴。收复河南

地（今内蒙古河套南伊克昭盟一带），自榆中（今内蒙古伊金霍洛旗以北）至阴山，设三十四县。又渡过黄河，占据阳山，迁徙人民充实边县。其后修筑西起陇西的临洮（今甘肃岷县），东至辽东（今辽宁境内）的万里长城，把原燕、赵、秦长城连为一体。长城利用地形，籍着天险，设制要塞，有力的遏制了匈奴的南进。后受遣为秦始皇巡游天下开直道，从九原郡（今内蒙包头市西南）直达甘泉宫，截断山脉，填塞深谷，全长一千八百里，可惜没有修竣完工。

蒙恬征战北疆十多年，威振匈奴。

二、赵高谗害 兄弟受诛

公元前 210 年，秦始皇游会稽途中患病，派身边的蒙毅去祭祀山川祈福，不久秦始皇病死，死讯被封锁。中车府令赵高这时得宠于公子胡亥，他想立公子胡亥，于是就同丞相李斯、公子胡亥暗中谋划政变，立胡亥为太子。因早先赵高犯法，蒙毅受命公正执法，引起赵高对蒙氏的怨恨。胡亥即位，便遣使者以捏造的罪名赐公子扶苏、蒙恬死。扶苏自杀，蒙恬内心疑虑，请求复诉。使者把蒙恬交给了官吏，派李斯舍人来代替蒙恬掌兵，囚禁蒙恬于阳周。

蒙恬被囚之后，胡亥曾一度想释放他，但赵高唯恐蒙氏再次贵宠用事，执意要消灭蒙氏。便散布在立太子问题上，蒙毅曾在始皇面前毁谤胡亥，胡亥于是又囚禁了蒙毅。子婴力谏，认为不可诛杀蒙氏兄弟。胡亥不听，杀蒙毅。又派人前往阳周去杀蒙恬。

使者对蒙恬说：“你罪过太多，况且蒙毅当死，连坐于你。”蒙恬说：“自我先人直到子孙，为秦国出生入死已有三代。我统

领着三十万大军，虽然身遭囚禁，可我的势力足以背叛。但我知道，我应守义而死。我之所以这样做是不敢辱没先人的教诲，不敢忘记先主的恩情。昔日周成王初立年幼，周公旦背负成王上朝，曾断指起誓忠心为主，终于平定了天下。及成王长大，却听信谣言，周公旦被诬逃往楚国。后来成王终于反悟，杀了进谗言的人，请回了周公旦。所以《周书》上说：‘君王办事要反复考虑，’我蒙氏一家对君王忠心无二而反遭斩杀，这一定是有邪臣作逆谋乱，内部倾轧的缘故。周成王犯了错误而能改过自新，终于使周朝昌盛；夏桀诛杀关龙逢，商纣诛杀王子比干而不后悔，最终身死国亡。所以我认为犯了过错可以改正，听从劝谏可以觉醒。反复考虑是圣君治国的法则。我的这些话，并不是求得免罪，而是准备为忠谏而牺牲，希望陛下为天下万民着想，考虑遵从正确的治道。”使者说：“我只是受诏来处死你，不敢把将军的话传报皇上。”蒙恬喟然长叹道：“我怎么得罪了上天？竟无罪而被处死？”沉默良久又说：“我的罪过本该受死啦，起临洮，到辽东筑长城，挖沟渠一万余里，这期间不可能没挖断地脉，这便是我的罪过呀！”于是吞药自杀。

王 翦

王翦，频阳东乡（今陕西省富平县东北）人。是秦始皇时期著名战将。与其子王贲在辅助秦始皇统一六国的战争中立有大功，除韩之外，其余五国均为王翦父子所灭。

一、攻夺三 平定北方。

王翦少年时期就表现出对兵法的喜爱，事奉秦始皇征战南北。始皇十一年（前236年），王翦领兵攻破赵国阨与（今山西和顺），拔九城，夺取赵漳水流域。十八年又攻打赵国，历时一年，攻陷赵都，虏赵王迁，赵王降，赵成了秦的一个郡。次年，燕王派荆轲刺杀秦王。秦王于是派王翦将兵攻打燕国，击破燕军主力于易水西，燕王逃到了辽东，王翦平定了燕蓟，得胜而归。秦使翦子王贲击楚，还击魏，魏王降，遂定魏地。

二、始皇轻翦 秦军受挫

秦国横扫六国，势如破竹，灭三晋，数破楚军，燕王逃亡。秦始皇欲灭楚，倾心于年少壮勇的秦将李信，认为他贤能果敢。李信曾领兵数千，追击燕太子丹至衍水，终破燕军虏获太子丹。秦始皇曾问李信欲破楚，须多少人马？李信表示二十万即可。秦始皇又问王翦，王翦道：“非六十万不可。”始皇说：“王将军老了吧！为何如此胆怯。李将军果断壮勇，他的话才正确呀！”于是派李信及蒙恬将兵二十万南伐楚。王翦的话不被秦王重视，就托病辞官，归频阳养老。这时的秦军在李信的率领下攻平与，蒙恬攻寝丘，大破楚军。李信又乘胜攻鄢、郢，均破之。于是引兵向西与蒙恬军会师城父。楚军乘机积蓄力量，尾随秦军三天三夜，终于大破李信军队，攻下两个营垒，杀死七名都尉，秦兵败

逃。

三、始皇谢罪 王翦灭楚

秦军的失败激怒了秦始皇，也使他反悟出王翦的英明，于是亲自到频阳向王翦谢罪，说：“我没有听从将军的话，李信终使秦军受辱，如今楚军逐日西进，将军虽有病在身，怎能忍心背弃寡人？”王翦辞谢说：“老臣疲弱多病，狂暴悖乱，希望大王另择良将。”始皇坚持要王翦领兵，王翦说：“若非要用老臣，必给我六十万大军。”始皇允诺。于是王翦率六十万秦军伐楚，始皇亲自送将军至灞上。王翦行前多求良田屋宅园地，始皇说：“将军既已出兵，何患贫穷？”王翦说：“为大王部将，虽立战功却终不得封侯，所以趁大王亲近臣下之时，多求良田屋宅园地，为子孙置业。”始皇大笑。王翦的军队行至关口后，又五度派使者回朝求良田。有人认为将军求赏太过份，王翦却说：“秦王粗暴又不信任人，如今倾尽全国兵力，交付给我，我只有以多请田宅作为子孙基业的方法来稳固自家，打消秦王对我的怀疑。”

王翦替代李信前来攻楚，楚军听说王翦集六十万大军前来，也尽发国中兵力以抗秦。王翦大军一至，立即构筑营垒却不肯出战。楚军屡次挑战，秦军始终不出。王翦每日要求士兵休息洗沐，安排美好饭食安抚他们，同时与士卒同饭同食，意在养精蓄锐，消耗敌军，以待最后殊死一战。不久，王翦打听士兵以什么来娱乐，有人回答说：“投掷石头，跳远比赛。”于是王翦发令出兵。楚军数次挑战而秦军不出，楚军引兵向东，王翦趁此遣兵追击，大破楚军，追至蕲南（今安徽宿州东南），斩杀将军项燕，楚兵败逃。秦借胜势，一年就平定了楚国城邑，俘虏楚王负刍，楚地

终成秦的一个郡县。王翦于是又率兵南征百越，取得了节节胜利。终于在秦始皇二十六年，灭六国，助秦始皇统一了天下。

章 邯

章邯（？～前 205）字少荣，秦朝将领。秦二世时任少府。二世元年（前 209 年）九月，受命率骊山（今陕西临潼东南）刑徒及奴产子镇压农民起义军，迎击陈胜起义军周文部，屡战屡胜，随后追击出关，使秦廷得以苟延残喘。又陆续攻灭田臧等部于荥阳（今河南荥阳东北），攻占陈县（今河南淮阳），致使陈胜败亡。不久，又攻灭魏咎、田儋、项梁等路反秦武装。二世三年七月，在钜鹿（今河北平乡西南）之战中被项羽击败投降，随入关，封为雍王。楚汉战争中，助项羽牵制汉军。汉王二年（前 205 年）六月，被刘邦击败于废丘（今陕西兴平东南），遂自杀。